



# Jaarrekening 2024

**Stad & OCMW Ninove**

Stad Ninove  
Centrumlaan 100  
9400 Ninove  
NIS-code 4104

Algemeen directeur: Katlijn Copriau  
Financieel directeur: Kelly De Brabanter

Stad: BE 0207.441.527  
OCMW: BE.0212.202.742

## Inhoud

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Voorwoord</b> .....                                                        | 4  |
| <b>Kerncijfers</b> .....                                                      | 6  |
| <b>Beleidsevaluatie</b> .....                                                 | 7  |
| <b>Beleidsdoelstelling: 1 - Stadsontwikkeling (prioritair)</b> .....          | 8  |
| Actieplan 1/1: Klimaat (Prioritair) .....                                     | 9  |
| Actieplan 1/2: Fietsstad (Prioritair) .....                                   | 11 |
| Actieplan 1/3: Parkeren (Prioritair) .....                                    | 12 |
| Actieplan 1/4: Stads kern vernieuwing (Prioritair).....                       | 13 |
| Actieplan 1/5: Denderoevers (Prioritair).....                                 | 14 |
| Actieplan 1/6: Bedrijvigheid (Prioritair) .....                               | 16 |
| Actieplan 1/7: Netheid (Prioritair).....                                      | 17 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 2 - Gemeenschap (prioritair)</b> .....                | 18 |
| Actieplan 2/1: Participatie (Prioritair) .....                                | 19 |
| Actieplan 2/2: Integrale veiligheid (Prioritair).....                         | 20 |
| Actieplan 2/3: Ontmoetingsruimte (Prioritair).....                            | 21 |
| Actieplan 2/4: Welzijn (Prioritair).....                                      | 24 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 3 - Overheid (prioritair)</b> .....                   | 28 |
| Actieplan 3/1: Dienstverlening (Prioritair) .....                             | 28 |
| Actieplan 3/2: Digitalisering (Prioritair).....                               | 30 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 4 - Vrije tijd en onderwijs</b> .....                 | 32 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 5 - Ondersteunende diensten</b> .....                 | 33 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 6 - Technische dienst</b> .....                       | 34 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 7 - Grondgebiedzaken</b> .....                        | 35 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 8 - Sociale zaken</b> .....                           | 36 |
| <b>Beleidsdoelstelling: 9 - Ouderen</b> .....                                 | 37 |
| <b>Financiële nota</b> .....                                                  | 38 |
| <b>De doelstellingenrekening (J1)</b> .....                                   | 39 |
| <b>De staat van het financiële evenwicht (J2)</b> .....                       | 41 |
| <b>De realisatie van de kredieten (J3)</b> .....                              | 42 |
| <b>De balans (J4)</b> .....                                                   | 43 |
| <b>De staat van opbrengsten en kosten (J5)</b> .....                          | 45 |
| <b>Toelichting</b> .....                                                      | 46 |
| <b>Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)</b> ..... | 47 |
| <b>Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)</b> ..... | 50 |
| <b>De investeringsprojecten (T3)</b> .....                                    | 55 |

|                                                                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4) en de toegestane leningen .....                                                                                   | 68  |
| Financiële risico's .....                                                                                                                                                   | 69  |
| Toelichting bij de balans (T5) .....                                                                                                                                        | 71  |
| De waarderingsregels .....                                                                                                                                                  | 73  |
| De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....                                                                                                              | 80  |
| Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven .....                                                                | 81  |
| Overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering .....                                                                            | 82  |
| Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat en het overschot of tekort van het boekjaar ..... | 82  |
| Verwijzing naar plaats documentatie .....                                                                                                                                   | 82  |
| Documentatie .....                                                                                                                                                          | 83  |
| Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties .....                                                                                                         | 84  |
| Overzicht werkings- en investeringssubsidies .....                                                                                                                          | 95  |
| Samenstelling beleidsdomeinen .....                                                                                                                                         | 98  |
| Personeelsinzet .....                                                                                                                                                       | 117 |
| Overzicht jaarlijkse belastingsoort .....                                                                                                                                   | 118 |
| Proef- en saldibalans per 31/12/2024 .....                                                                                                                                  | 119 |
| Overzicht lange termijn vorderingen en leningen .....                                                                                                                       | 135 |
| Overzicht lange termijn schulden en leningen .....                                                                                                                          | 137 |
| Patrimonium en diverse – overzicht desinvesteringen .....                                                                                                                   | 140 |
| Overzicht deelnemingen .....                                                                                                                                                | 141 |

# Voorwoord

Met ingang van 1 januari 2020 werden de nieuwe regels over de BBC van toepassing.

De BBC-2020 regels beogen vooral een vereenvoudiging en verduidelijking t.o.v. van de vorige versie. Om beter tegemoet te komen aan de informatiebehoeften van de raadsleden verschuift het uitgangspunt in de beleidsrapporten van prioritaire doelstellingen naar prioritaire acties, krijgen de schema's van de financiële nota een nieuwe lay-out en verminderen ze in aantal. Daarnaast worden de beleidsrapporten van gemeente en OCMW geïntegreerd en het resultaat geconsolideerd. Aangezien het aparte juridische entiteiten blijven wordt er wel met aparte budgetsleutels gewerkt en registraties in de boekhouding blijven bijgevolg gescheiden. Dit komt tot uiting in onder meer het rapport m.b.t. de realisatie van de kredieten.

## Samenstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is qua structuur, vorm en inhoud grotendeels identiek opgebouwd als het meerjarenplan. In het eerste deel worden enkele kerncijfers met betrekking tot het afgelopen boekjaar uitgelicht. Onderstaand worden de verschillende onderdelen toegelicht.

### 1. Beleidsevaluatie

De beleidsevaluatie van de jaarrekening geeft het beleid weer dat de stad en het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn gedurende het boekjaar hebben gevoerd en evalueert de beleidsdoelstellingen en de mate waarin ze zijn bereikt.

Ze bevat volgende elementen:

1° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, en per prioritaire actie of prioritaair actieplan, een omschrijving van de mate van realisatie, en de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;

2° per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties of actieplannen in kaderen, het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor de niet-prioritaire acties of actieplannen voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;

3° een verwijzing naar de plaats waar het overzicht ter beschikking is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in de jaarrekening.

### 2. Financiële nota

De financiële nota geeft de financiële gevolgen van het gevoerde beleid weer en bestaat uit volgende onderdelen:

1° de doelstellingenrekening (schema J1);

2° de staat van het financieel evenwicht (schema J2);

3° de realisatie van de kredieten (schema J3);

4° de balans (schema J4);

5° de staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

### 3. Toelichting

De toelichting van de jaarrekening bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van de jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen. Ze bevat informatie over de schulden en de financiële risico's.

De toelichting bevat volgende rubrieken:

- 1° een overzicht van de ontvangsten en de uitgaven naar functionele aard (T1);
- 2° een overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2);
- 3° in voorkomend geval, de investeringsprojecten (T3);
- 4° in voorkomend geval, een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4);
- 5° de toelichting bij de balans (T5);
- 6° de waarderingsregels;
- 7° de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen;
- 8° een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven;
- 9° in voorkomend geval, de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar;
- 10° een overzicht van de gedeeltes van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, die overgedragen werden met toepassing van artikel 258 van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;

#### **4. Documentatie**

De documentatie bevat minstens de volgende onderdelen (artikel 4 van het ministerieel besluit van 26 juni 2018 (MB BBC)):

- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven;
- een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie;
- een overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein;
- een overzicht van de verbonden entiteiten;
- een overzicht van de personeelsinzet;
- een overzicht van de opbrengst per belastingsoort.

De documentatie biedt de raadsleden achtergrondinformatie bij de jaarrekening. De raad moet er niet over beslissen.

De jaarrekening en de documentatie is terug te vinden op de website van de stad Ninove.

## Kerncijfers

### Lokaal bestuur Ninove jaarrekening 2024



# Beleidsevaluatie

## Beleidsdoelstelling: 1 - Stadsontwikkeling (prioritair)

De Ninoofse ruimte duurzaam en toekomstgericht ontwikkelen zodat ze aangenaam én leefbaar is voor iedere Ninovierter

We hebben de ambitie om Ninove aangenaam én leefbaar te houden voor jong én oud. Dit veronderstelt een slimme, duurzame en naar de toekomst gerichte stadsontwikkeling, met ruimtelijk goed gekozen duurzame woonuitbreidingsprojecten die aandacht besteden aan een ideale woonmix, met kwalitatieve sociale woningbouw, een doordachte economische stadsontwikkeling, die zowel ruimte geeft aan de middenstand, onze bedrijven en de dienstensector, en met méér groen en parkoppervlakte in de binnenstad en de stadsrand. De visie op en de ontwikkeling van de Moeremans-, OCMW- en Fabelta-site zullen bij voorrang aangepakt worden. We realiseren verder het bedrijventerrein Doorn Noord. Een maximale lokale tewerkstelling, duurzaamheid en indien nodig de hervestiging van bedrijven uit woongebieden (al of niet zonevreed) zijn de uitgangspunten bij de toewijzing en realisatie van de bedrijvenpercelen op het terrein.

Een integraal deel van de stadsontwikkeling van Ninove is het maken van slimme mobiliteitskeuzes en het versterken van kwaliteit van de openbare en groene ruimte. We erkennen de toegevoegde waarde van de kwalitatieve vernieuwing van onze stadskern. Dit zorgt voor een betere winkelbeleving, meer groen in de binnenstad, het duurzaam samengaan van gemotoriseerd vervoer, fietsers en voetgangers en een voldoende aanbod aan (flexibel) parkeren in nabijheid van de handelskernen. Winkel- en horecabeleving wordt een centraal uitgangspunt van de ruimtelijke opwaardering van onze binnenstad. Daarnaast streven we ernaar de stationsomgeving op te waarderen en we vernieuwen het administratief centrum op de site aan de Centrumlaan.

Met slimme mobiliteitskeuzes willen we Ninove de komende jaren veiliger maken voor de zwakke weggebruiker. Zo zetten we het beleid van het creëren van veilige fietsverbindingen tussen de dorpen en het stadscentrum voort. Trage wegen worden waar mogelijk omgebouwd tot fietsroutes, en we experimenteren met fiets- en schoolstraten.

We ontwikkelen een parkeerbeleid op maat van de omgeving waarin mensen leven, werken en winkelen. Uitgangspunten in deze visie worden: vereenvoudiging van de parkeerzones, de shop & go parkeerstroken uitbreiden, de bestaande private parkings in de binnenstad samen met eigenaars beter aanwenden én benutten voor het publiek en het stadspersoneel en een betere toeleiding van de Ninoofse klant naar de parkeermogelijkheden. We gaan op zoek naar de meest optimale aanbieder voor de handhaving van dit parkeerbeleid.

We investeren sterk in de Ninoofse economie en zorgen daardoor voor meer werkgelegenheid en welvaart in onze stad. Ninoofse starters kunnen rekenen op onze (financiële) steun, en we voeren gedifferentieerde belastingen in voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen. We voorzien in co-workingplekken in Ninove. Dit is een stijl van werken die een gedeelde werkomgeving, vaak een kantoor en onafhankelijke activiteit omvat. In tegenstelling tot een typische kantooromgeving, zijn coworkers meestal geen werknemers van hetzelfde bedrijf of organisatie, maar vormen ze een verzameling van zelfstandigen, freelancers, thuiswerkers, of mensen die veel moeten reizen en toch willen werken vanuit een werkplek met collega's.

De netheid in de stad en de dorpen wordt actief aangepakt door de aankoop van bijkomend geschikt materiaal. Het onderhoud zal in hogere frequentie gebeuren dan nu het geval is. We ondersteunen peter en meterschappen voor een nettere buurt.

Tot slot nemen we onze engagementen op in de realisatie van de klimaatdoelstellingen en ondersteunen we de effectieve inplanting van windmolens in de daarvoor afgebakende zones op ons grondgebied.

| Exploitatie        |            |          |            |            |            |            |
|--------------------|------------|----------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 155.128    | 426.766  | 572.647    | 656.449    | 438.092    | 734.794    |
| <i>Uitgaven</i>    | 25.638     | 26.839   | 27.007     | 63.329     | 287.343    | 246.349    |
| Saldo              | 129.490    | 399.926  | 545.640    | 593.120    | 150.749    | 488.445    |
| Investerings       |            |          |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.353.453  | 0        | 1.210      | 126.308    | 576.308    | 876.308    |
| <i>Uitgaven</i>    | 4.133.512  | 850.440  | 1.024.019  | 1.573.404  | 2.872.410  | 3.814.407  |
| Saldo              | -1.780.059 | -850.440 | -1.022.809 | -1.447.097 | -2.296.102 | -2.938.099 |
| Financiering       |            |          |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.041.632  | 0        | 0          | 518.679    | 639.696    | 636.334    |
| <i>Uitgaven</i>    | 47         | 0        | 0          | 226.525    | 271.888    | 258.570    |
| Saldo              | 2.041.585  | 0        | 0          | 292.153    | 367.808    | 377.764    |

## Actieplan 1/1: Klimaat (Prioritair)

Ninove scherpert de klimaatambities aan en wordt klimaatneutraal tegen 2050

**Mate van realisatie:** Er wordt verder ingezet op de verledning van de straatverlichting door Fluvius.

| Exploitatie        |            |          |          |          |          |          |
|--------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 4.943      | 0        | 0        | 31.774   | 21.417   | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 11.934     | 14.926   | 9.173    | 22.711   | 115.307  | 65.307   |
| Saldo              | -6.991     | -14.926  | -9.173   | 9.063    | -93.890  | -65.307  |
| Investerings       |            |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.033.082  | 0        | 1.210    | 126.308  | 126.308  | 126.308  |
| <i>Uitgaven</i>    | 3.695.030  | 71.211   | 186.013  | 518.679  | 642.639  | 643.834  |
| Saldo              | -1.661.948 | -71.211  | -184.803 | -392.371 | -516.331 | -517.526 |
| Financiering       |            |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.041.632  | 0        | 0        | 518.679  | 639.696  | 636.334  |
| <i>Uitgaven</i>    | 47         | 0        | 0        | 226.525  | 271.888  | 258.570  |
| Saldo              | 2.041.585  | 0        | 0        | 292.153  | 367.808  | 377.764  |

## Actie 1/1/1(Prioritair)

We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen

| Exploitatie        |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 4.943    | 0        | 0        | 0        | 21.417   | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 11.934   | 14.926   | 9.173    | 9.272    | 8.296    | 26.700   |
| Saldo              | -6.991   | -14.926  | -9.173   | -9.272   | 13.121   | -26.700  |

## Actie 1/1/2 (Prioritair)

We nemen maatregelen om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het stedelijke patrimonium te verbeteren

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |

|                    |            |          |          |          |          |          |
|--------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <i>Ontvangsten</i> | 0          | 0        | 0        | 31.774   | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0          | 0        | 0        | 13.439   | 107.011  | 38.607   |
| Saldo              | 0          | 0        | 0        | 18.335   | -107.011 | -38.607  |
| Investerings       |            |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.020.945  | 0        | 0        | 126.308  | 126.308  | 126.308  |
| <i>Uitgaven</i>    | 3.557.332  | 0        | 0        | 518.679  | 639.696  | 636.334  |
| Saldo              | -1.536.386 | 0        | 0        | -392.371 | -513.388 | -510.026 |
| Financiering       |            |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.041.632  | 0        | 0        | 518.679  | 639.696  | 636.334  |
| <i>Uitgaven</i>    | 47         | 0        | 0        | 226.525  | 271.888  | 258.570  |
| Saldo              | 2.041.585  | 0        | 0        | 292.153  | 367.808  | 377.764  |

### Actie 1/1/3 (Prioritair)

We verduurzamen systematisch het stedelijke wagenpark

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 12.136   | 0        | 1.210    | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 137.698  | 71.211   | 186.013  | 0        | 2.944    | 7.500    |
| Saldo        | -125.562 | -71.211  | -184.803 | 0        | -2.944   | -7.500   |

### Actie 1/1/4 (Prioritair)

We faciliteren de productie van windenergie in Ninove

Geen financiële gegevens

## Actieplan 1/2: Fietsstad (Prioritair)

Ninove ontwikkelen tot een veilige en toegankelijke stad voor alle (zwakke) weggebruikers

**Mate van realisatie:** Het Cambio autodelen werd opgestart en er werden laadpalen geïnstalleerd aan het stadhuis voor deze deelwagens. Er werd daarnaast ingezet op de fietsvoorzieningen aan het stadhuis (o.a. verlichting voor fietsenstalling en een poort met badgelezer zodat het personeel de fiets droog kan binnenzetten). In schoolomgevingen werd een studie gedaan m.b.t. (fiets)veiligheid.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 480      | 300      | 900      | 820      | 31.161   | 380      |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 11.161   | 16.638   | 17.840   |
| Saldo        | 480      | 300      | 900      | -10.341  | 14.523   | -17.460  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 23.350   | 90.450   | 173.809  | 41.058   | 1.978    | 31.978   |
| Saldo        | -23.350  | -90.450  | -173.809 | -41.058  | -1.978   | -31.978  |

### Actie 1/2/1 (Prioritair)

Uitbreiden, onderhouden en herstellen van fietsinfrastructuur en opbergssystemen

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 480      | 300      | 900      | 820      | 760      | 380      |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 222      | 0        | 0        |
| Saldo        | 480      | 300      | 900      | 598      | 760      | 380      |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 23.855   | 5.539    | 10.145   | 0        | 30.000   |
| Saldo        | 0        | -23.855  | -5.539   | -10.145  | 0        | -30.000  |

### Actie 1/2/2 (Prioritair)

We werken een fiets- en autodeelsysteem uit

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 30.401   | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 10.938   | 16.638   | 17.840   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -10.938  | 13.763   | -17.840  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

|                 |   |         |   |         |   |   |
|-----------------|---|---------|---|---------|---|---|
| <i>Uitgaven</i> | 0 | 63.616  | 0 | 15.601  | 0 | 0 |
| Saldo           | 0 | -63.616 | 0 | -15.601 | 0 | 0 |

### Actie 1/2/3 (Prioritair)

We creëren veilige fietscorridors naar het centrum  
Geen financiële gegevens

### Actie 1/2/4 (Prioritair)

We ondersteunen de realisatie van een fietssnelweg tussen Ninove & Aalst

| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 8.400    | 2.979    | 8.088    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | -8.400   | -2.979   | -8.088   | 0        | 0        | 0        |

### Actie 1/2/5 (Prioritair)

We creëren fietsstraten in het centrum waar fietsers voorrang hebben op andere weggebruikers

| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 14.950   | 0        | 160.181  | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | -14.950  | 0        | -160.181 | 0        | 0        | 0        |

### Actie 1/2/6 (Prioritair)

We creëren veilige oversteekplaatsen aan de hand van accentueerverlichting zebrapaden  
Geen financiële gegevens

### Actie 1/2/7 (Prioritair)

We creëren veilige schoolomgevingen door middel van schoolstraten

| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 0        | 0        | 15.312   | 1.978    | 1.978    |
| Saldo              | 0        | 0        | 0        | -15.312  | -1.978   | -1.978   |

## Actieplan 1/3: Parkeren (Prioritair)

Herbekijken van het parkeerbeleid en herdefiniëren van de parkeerzones in het stadscentrum

**Mate van realisatie:** De parking aan de Mallaard werd heraangelegd. Er werden in het kader van de overeenkomst met OPC parkeerautomaten aangekocht.

| Exploitatie        |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 149.525  | 426.466  | 188.506  | 430.704  | 175.900  | 524.800  |
| <i>Uitgaven</i>    | 13.031   | 8.000    | 9.525    | 27.341   | 41.893   | 10.300   |
| Saldo              | 136.494  | 418.466  | 178.982  | 403.363  | 134.007  | 514.500  |
| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 329.284  | 10.647   | 21.165   | 527.392  | 9.375    | 44.694   |
| Saldo              | -329.284 | -10.647  | -21.165  | -527.392 | -9.375   | -44.694  |

### Actie 1/3/1 (Prioritair)

We zoeken de meest optimale aanbieder voor de handhaving van het parkeerbeleid  
Geen financiële gegevens

### Actie 1/3/2 (Prioritair)

We realiseren voldoende publiek toegankelijke parkeerplaatsen

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 8.000    | 8.000    | 8.000    | 24.949   | 41.893   | 10.300   |
| Saldo        | -8.000   | -8.000   | -8.000   | -24.949  | -41.893  | -10.300  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 329.284  | 9.043    | 21.165   | 107.243  | 9.375    | 44.694   |
| Saldo        | -329.284 | -9.043   | -21.165  | -107.243 | -9.375   | -44.694  |

### Actie 1/3/3 (Prioritair)

We vereenvoudigen het parkeerbeleid

Geen financiële gegevens

### Actie 1/3/4 (Prioritair)

We gaan samenwerkingen met de private sector aan om het parkeerbeleid te optimaliseren

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 149.525  | 426.466  | 188.506  | 430.704  | 175.900  | 524.800  |
| Uitgaven     | 5.031    | 0        | 1.525    | 2.392    | 0        | 0        |
| Saldo        | 144.494  | 426.466  | 186.982  | 428.312  | 175.900  | 524.800  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 420.149  | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -420.149 | 0        | 0        |

### Actie 1/3/5 (Prioritair)

We breiden de shop & go en kiss & ride zones uit

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 1.604    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -1.604   | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Actieplan 1/4: Stadskernvernieuwing (Prioritair)

Kwalitatief vernieuwen van de stadskern

**Mate van realisatie:** De handelskernvernieuwing werd gerealiseerd. Daarnaast wordt een onderzoek gedaan voor een nieuw administratief centrum en wordt het masterplan opgesteld.

| Exploitatie  |          |          |          |          |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 250.450  | 1.350    | 1.200      | 1.200      |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 7.287    | 1.485    | 7.334      | 14.122     |
| Saldo        | 0        | 0        | 243.163  | -135     | -6.134     | -12.922    |
| Investerings |          |          |          |          |            |            |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 320.371  | 0        | 0        | 0        | 300.000    | 500.000    |
| Uitgaven     | 85.848   | 425.990  | 560.098  | 270.424  | 2.079.188  | 2.446.097  |
| Saldo        | 234.523  | -425.990 | -560.098 | -270.424 | -1.779.188 | -1.946.097 |

### Actie 1/4/1 (Prioritair)

We verbinden de handelskern en het shoppingcenter Ninia via een doorsteek

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 250.450  | 1.350    | 1.200    | 1.200    |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 7.287    | 1.339    | 916      | 1.177    |
| Saldo        | 0        | 0        | 243.163  | 11       | 284      | 23       |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 320.371  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 85.848   | 425.990  | 413.143  | 56.348   | 36.300   | 0        |
| Saldo        | 234.523  | -425.990 | -413.143 | -56.348  | -36.300  | 0        |

### Actie 1/4/2 (Prioritair)

We creëren een aantrekkelijke stadskern om te wonen, werken en winkelen

| Exploitatie  |          |          |          |          |            |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 146      | 6.202      | 12.944     |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -146     | -6.202     | -12.944    |
| Investerings |          |          |          |          |            |            |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 300.000    | 500.000    |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 31.271   | 134.895  | 1.961.183  | 2.352.913  |
| Saldo        | 0        | 0        | -31.271  | -134.895 | -1.661.183 | -1.852.913 |

### Actie 1/4/3 (Prioritair)

We herontwikkelen de stationsomgeving - indien mogelijk in samenwerking met NMBS

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 31.401   | 0        | 3.355    | 3.355    |
| Saldo        | 0        | 0        | -31.401  | 0        | -3.355   | -3.355   |

### Actie 1/4/4 (Prioritair)

We vernieuwen het administratief centrum en onderzoeken de ontwikkeling van de administratieve site via een publiek-private samenwerking

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 216      | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -216     | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 84.284   | 79.181   | 78.350   | 89.829   |
| Saldo        | 0        | 0        | -84.284  | -79.181  | -78.350  | -89.829  |

## Actieplan 1/5: Denderoevers (Prioritair)

Ontwikkelen van de stedelijke Denderoevers als levensader van de stad

**Mate van realisatie:** Ontwerp van de tuin van de Inghelantsite en ontwerp van landschapspark Burchtdam-Moeremansite.

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 180      | 0        | 132.791  | 191.801  | 208.414  | 208.414  |
| Uitgaven    | 673      | 3.913    | 673      | 0        | 94.518   | 87.135   |

|              |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Saldo        | -493     | -3.913   | 132.118  | 191.801  | 113.896  | 121.279  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 150.000  | 250.000  |
| Uitgaven     | 0        | 29.721   | 82.934   | 177.961  | 135.326  | 587.805  |
| Saldo        | 0        | -29.721  | -82.934  | -177.961 | 14.674   | -337.805 |

### Actie 1/5/1 (Prioritair)

We voeren het masterplan voor de Inghelandsite uit

|              |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 180      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 266      | 135      |
| Saldo        | 180      | 0        | 0        | 0        | -266     | -135     |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 29.721   | 82.934   | 131.573  | 31.528   | 447.805  |
| Saldo        | 0        | -29.721  | -82.934  | -131.573 | -31.528  | -447.805 |

### Actie 1/5/2 (Prioritair)

We onderzoeken de meest optimale huisvesting van de technische dienst

Geen financiële gegevens

### Actie 1/5/3 (Prioritair)

We ondersteunen de realisatie van de nieuwe stedelijke wijk 'Burchtdam' op de Fabeltasite via een brownfieldconvenant

Geen financiële gegevens

### Actie 1/5/4 (Prioritair)

We ontwikkelen een stadsontwikkelingsvisie op het Ninove van de toekomst rekening houdend met de conclusies van de bouwmeesterscan

Geen financiële gegevens

### Actie 1/5/5 (Prioritair)

We realiseren een landschapspark in het groengebied van de Burchtdam

|              |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 150.000  | 250.000  |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 46.388   | 103.799  | 140.000  |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -46.388  | 46.201   | 110.000  |

### Actie 1/5/6 (Prioritair)

We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen

|             |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 132.791  | 191.801  | 208.414  | 208.414  |
| Uitgaven    | 673      | 3.913    | 673      | 0        | 94.252   | 87.000   |
| Saldo       | -673     | -3.913   | 132.118  | 191.801  | 114.162  | 121.414  |

## Actieplan 1/6: Bedrijvigheid (Prioritair)

Stimuleren van de bedrijvigheid in Ninove

**Mate van realisatie:** Het bedrijventerrein Door Noord is in volle ontwikkeling

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 350      | 632      | 11.654   | 51.645   |
| Saldo        | 0        | 0        | -350     | -632     | -11.654  | -51.645  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 10.000   | 0        | 37.891   | 3.903    | 60.000   |
| Saldo        | 0        | -10.000  | 0        | -37.891  | -3.903   | -60.000  |

### Actie 1/6/1 (Prioritair)

We werken een visie uit op de ontwikkeling van de Moeremanssite

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 10.000   | 0        | 37.891   | 3.903    | 60.000   |
| Saldo        | 0        | -10.000  | 0        | -37.891  | -3.903   | -60.000  |

### Actie 1/6/2 (Prioritair)

We ontwikkelen een beleidsplan rond bedrijvigheid

Geen financiële gegevens

### Actie 1/6/3 (Prioritair)

We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 350      | 632      | 11.654   | 51.645   |
| Saldo       | 0        | 0        | -350     | -632     | -11.654  | -51.645  |

### Actie 1/6/4 (Prioritair)

We onderzoeken de invoering van gedifferentieerde belastingen voor bedrijven die investeren in klimaat, sterk lokaal verankerd zijn of voor lokale tewerkstelling zorgen

Geen financiële gegevens

### Actie 1/6/5 (Prioritair)

We realiseren het bedrijventerrein Doorn Noord met de focus op duurzaamheid en maximale lokale tewerkstelling

Geen financiële gegevens

### Actie 1/6/6 (Prioritair)

We creëren co-working-plekken in Ninove

Geen financiële gegevens

## Actieplan 1/7: Netheid (Prioritair)

Ninove zet maximaal in op de netheid van de publieke ruimte

| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 212.421  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | 0        | -212.421 | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 1/7/1 (Prioritair)

We zetten maximaal in op het bestrijden van onkruid aan de hand van geschikte apparatuur

Geen financiële gegevens

### Actie 1/7/2 (Prioritair)

We waken over de netheid van onze stads- en dorpskernen

| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 212.421  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | 0        | -212.421 | 0        | 0        | 0        | 0        |

## Beleidsdoelstelling: 2 - Gemeenschap (prioritair)

Daadkrachtig een sterke Ninoofse gemeenschap uitbouwen waar veiligheid, werken, harmonieus samenleven, gelijkheid, verantwoordelijkheid en bruggen bouwen tussen gemeenschappen centraal staan

Een kordaat veiligheidsbeleid, inzetten op inburgering en integratie, een versterkt economisch beleid, een sociaal – en welzijnsbeleid en armoedebestrijding zijn de speerpunten om de samenlevingsproblematiek in onze stad aan te pakken.

Het integraal veiligheidsbeleid dat werd opgestart tijdens de vorige bestuursperiode wordt versterkt met de bedoeling een nog veiliger leefomgeving in Ninove realiseren en daardoor het onveiligheidsgevoel bij vele Ninovieters te verminderen. Een forse uitbreiding van het politiekorps, met een bijzondere aandacht voor de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt, zal doorgevoerd worden. We breiden het cameranetwerk verder uit en zetten het effectief en efficiënt in waar nodig. Hierbij voorzien we ook in meer slimme en mobiele camera's voor de aanpak van sluikstorten. We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten, waarbij zij ook vaststellers worden van GAS-overtredingen, en promoten en ondersteunen actief buurtinformatienetwerken (BIN's). We willen een systeem van stadsmariniers invoeren in onze wijken, in de eerste plaats waar de samenlevingsproblemen het grootst zijn. Zij zullen de problemen van de mensen van dichtbij aanpakken, kordaat, maar steeds ook verbindend. Tot slot wordt een horecacoach voorzien om het duurzaam samengaan van horeca in een buurt te begeleiden en wordt een duidelijk kader uitgewerkt om lawaaioverlast bij publieke en private evenementen op een eenduidige manier leefbaar te houden voor zowel feestvierders als buurtbewoners.

Naast veiligheid, is een versterkt sociaal, welzijns- en armoedebelief een tweede prioriteit. Inburgering en het bouwen van bruggen tussen de gemeenschappen blijft hierbij het leidmotief. Er wordt actief ingezet op een activering van de nieuwkomers. Inburgering veronderstelt ook kennis van het Nederlands. We voeren ook een actief beleid om het Nederlands als voertaal te kennen en te hanteren in de dagdagelijkse omgang in onze stad. Daarnaast zal de stad bijkomend investeren in taalonderwijs Nederlands en activeringstrajecten voor nieuwkomers.

We leggen nieuwe accenten in het sociaal- en welzijnsbeleid. Zo zal het sociaal huis geopend worden als een toegangspoort tot integrale hulpverlening en verschillende welzijnspartners voor alle Ninovieters. Tegelijk gaan we meer huis-aan-huis werken in de kwetsbare wijken en dorpen, door onder meer de aanwerving van buurtwerkers, om samenlevingsproblematieken te detecteren en burgers adequaat door te verwijzen naar de juiste vormen van hulp- en dienstverlening. Gezinsarmoede krijgt hiernaast onze bijzondere aandacht. We voorzien in huiswerkbegeleiding voor de Ninoofse kinderen en nemen de regierol op om in opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties. Sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven (wijkwerken, maatwerk, artikel 60) worden maximaal ondersteund en mogelijk gemaakt in onze stad. Tot slot nemen we de regierol op in de hulpverlening rond (psychische) gezondheidszorg, door onder meer de aanwerving van een psycholoog, het opzetten van een netwerk van gespecialiseerde medici en de ondersteuning van de opstart van een wijkgezondheidscentrum. Aansluitend streven we ernaar een dementievriendelijke stad te zijn, te beginnen met de aanpassing van ons eigen woonzorgcentrum in functie van bewoners met dementie.

We ondersteunen onze verenigingen en burgers aan de hand van kwaliteitsvolle ontmoetingsruimte en vrije tijdsinfrastructuur. Er komt een jeugdhuis in de binnenstad. Dit een plaats waar alle jongeren uit Ninove en omstreken terecht kunnen en elkaar ontmoeten, met een bijzondere aandacht voor kwetsbare jongeren. Voor deze groep wordt een professionele begeleiding voorzien wiens opdracht het is met deze kwetsbare jongeren een jeugdwerking uit te bouwen. Daarnaast vernieuwen we het skatepark in het stadspark en streven we ernaar in iedere deelgemeente een kwaliteitsvol en goed onderhouden speelplein te hebben. Ook de ouderen worden niet uit het oog verloren, we realiseren een ontmoetingscentrum in Denderwindeke.

We verbreden het cultuuraanbod naar nieuwe vormen van cultuur die nauwer aansluiten bij de leefwereld van jongeren en kwetsbare groepen. Zo creëren we ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein, via onder meer street workout en street art. Het toekomstplan voor onze bibliotheek wordt uitgevoerd, waarbij de bibliotheekwerking wordt verruimd met een digitaal aanbod, de bib meer een laagdrempelig kennis- en activiteitscentrum wordt waar tal van artistieke en literaire activiteiten plaatsvinden en een bibliotheekgemeenschap wordt gecreëerd in en rond de bibliotheek. We nemen de Liberale Kring in gebruik, waarbij deze locatie zijn cultuurfunctie behoudt.

De toeristische dienst blijft behouden in de hospitaalkerk. Aanpalend aan het toeristisch centrum, wordt een administratief gebouw ontwikkeld ter ondersteuning van de toeristische dienst en de VVV.

Carnaval blijft het grootste evenement van onze stad en de groepen die dit alles mogelijk maken verdienen onze steun. We erkennen de nood aan voldoende werkruimtes voor onze carnaval groepen en zullen structurele oplossingen onderzoeken om het probleem aan te pakken.

Op het vlak van sport erkennen we de nood aan kwalitatieve sportinfrastructuur en voorzien we hiervoor ook de nodige financiële middelen. We bouwen het 'Sport-voor-Allen-beleid' verder uit met aandacht voor alle doelgroepen en in complementariteit met het bestaande private aanbod zodat elke Ninovieter aan levenslange sportbeleving kan doen.

Als een modern bestuur willen we in voortdurende dialoog gaan met de burgers van onze stad. Inspraak moet tot stand komen voordat de beslissingen getroffen worden. Daarom ontwikkelen we een beleid rond structurele en occasionele participatie en slaan we verder de weg in die we in de zomer van 2019 met het platform Mijn Ninove zijn ingeslagen en beogen we de inwoners te raadplegen over de invulling van strategische projecten binnen de meerjarenplanning. Op deze manier gaan we een strategisch pact aan voor Ninove en beogen we een groot maatschappelijk draagvlak te creëren voor onze beleidsbeslissingen.

| Exploitatie  |            |           |            |            |            |            |
|--------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 1.590.936  | 1.611.226 | 1.175.475  | 1.182.874  | 809.860    | 866.558    |
| Uitgaven     | 1.816.883  | 1.789.838 | 1.482.591  | 1.127.617  | 1.547.625  | 1.500.135  |
| Saldo        | -225.948   | -178.612  | -307.116   | 55.256     | -737.765   | -633.577   |
| Investerings |            |           |            |            |            |            |
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0          | 385.500   | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 5.071.760  | 1.186.640 | 1.355.677  | 1.223.856  | 1.869.559  | 4.335.401  |
| Saldo        | -5.071.760 | -801.140  | -1.355.677 | -1.223.856 | -1.869.559 | -4.335.401 |
| Financiering |            |           |            |            |            |            |
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | -11.755    | 19.027    | 19.218     | 27.555     | 19.686     | 21.539     |
| Uitgaven     | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo        | -11.755    | 19.027    | 19.218     | 27.555     | 19.686     | 21.539     |

## Actieplan 2/1: Participatie (Prioritair)

Inzetten op een beleid om burgers te stimuleren actief mee te participeren

**Mate van realisatie:** Er werden diverse subsidies toegekend (vrije tijd, jeugd, sport,...)

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 23.169   | 32.299   | 31.411   | 30.834   | 40.016   | 41.262   |
| Saldo       | -23.169  | -32.299  | -31.411  | -30.834  | -40.016  | -41.262  |

### Actie 2/1/1 (Prioritair)

We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 8.181    | 5.691    | 4.884    | 10.105   | 12.690   |
| Saldo       | 0        | -8.181   | -5.691   | -4.884   | -10.105  | -12.690  |

### Actie 2/1/2 (Prioritair)

We organiseren professionele en kwaliteitsvolle participatie over strategische projecten binnen de meerjarenplanning

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 10.285   | 10.285   | 9.771    | 9.771    | 14.520   | 14.560   |
| Saldo       | -10.285  | -10.285  | -9.771   | -9.771   | -14.520  | -14.560  |

### Actie 2/1/3 (Prioritair)

We hebben speciale aandacht voor de participatie van kinderen en jongeren

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 52       | 0        | 2.000    | 2.347    | 1.596    | 0        |
| Saldo       | -52      | 0        | -2.000   | -2.347   | -1.596   | 0        |

### Actie 2/1/4 (Prioritair)

We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 12.832   | 13.832   | 13.950   | 13.832   | 13.795   | 14.012   |
| Saldo       | -12.832  | -13.832  | -13.950  | -13.832  | -13.795  | -14.012  |

## Actieplan 2/2: Integrale veiligheid (Prioritair)

Inzetten op een versterkt integraal veiligheidsbeleid

**Mate van realisatie:** Er werden nieuwe bewakingscamera's geïnstalleerd op Ninoofs grondgebied.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 790      | 0        |
| Uitgaven     | 40.696   | 22.063   | 24.027   | 21.467   | 62.918   | 83.758   |
| Saldo        | -40.696  | -22.063  | -24.027  | -21.467  | -62.128  | -83.758  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 8.581    | 14.134   | 166.899  | 19.045   | 62.173   | 51.034   |
| Saldo        | -8.581   | -14.134  | -166.899 | -19.045  | -62.173  | -51.034  |

### Actie 2/2/1 (Prioritair)

We nemen het nieuw politiekantoor in gebruik

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/2 (Prioritair)

We pakken de samenlevingsproblematieken in de wijken en dorpen aan aan de hand van stadsmariniers

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/3 (Prioritair)

We professionaliseren de werking van de gemeenschapswachten en verhogen het aantal volwaardige GAS-vaststellers

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/4 (Prioritair)

We breiden het cameranetwerk uit en zetten het effectief en efficiënt in

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 40.696   | 22.063   | 24.027   | 21.467   | 62.918   | 83.758   |
| Saldo        | -40.696  | -22.063  | -24.027  | -21.467  | -62.918  | -83.758  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 8.581    | 14.134   | 166.899  | 19.045   | 62.173   | 51.034   |
| Saldo        | -8.581   | -14.134  | -166.899 | -19.045  | -62.173  | -51.034  |

### Actie 2/2/5 (Prioritair)

We breiden het aantal Buurt Informatienetwerken (BIN's) uit en bieden ondersteuning

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/6 (Prioritair)

We herstructureren en versterken het politiekader door de uitbreiding van het aantal wijkagenten en de uitbouw van het lokaal informatiekruispunt

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/7 (Prioritair)

We ontwikkelen een horecabeleid om het duurzaam samengaan van horeca met de buurt te begeleiden

Geen financiële gegevens

### Actie 2/2/8 (Prioritair)

We werken een duidelijk kader uit om de organisatie van publieke en private evenementen leefbaar te houden voor zowel deelnemers als buurtbewoners

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 790      | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | 0        | 790      | 0        |

## Actieplan 2/3: Ontmoetingsruimte (Prioritair)

Ontwikkelen van kwaliteitsvolle ontmoetings-, speel- en recreatieruimte

**Mate van realisatie:** De verbouwingswerken aan het toeristisch centrum en de bibliotheek werden opgestart. Daarnaast wordt er een nieuwe school gebouwd voor de Lettertuint via DBFM. Er wordt ingezet op de speelterreinen aanleg inclusieve speeltuin Meerbeke). Er wordt een nieuw jeugdhuis aangekocht en geopend. Het ontmoetingscentrum in Denderwindeke werd geopend.

| Exploitatie  |            |          |          |            |            |            |
|--------------|------------|----------|----------|------------|------------|------------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 1.552      | 2.511    | 126.475  | 111.877    | 99.477     | 111.708    |
| Uitgaven     | 1.471      | 1.333    | 376.790  | 265.357    | 399.678    | 376.674    |
| Saldo        | 81         | 1.178    | -250.315 | -153.480   | -300.201   | -264.966   |
| Investerings |            |          |          |            |            |            |
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0          | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          |
| Uitgaven     | 2.932.689  | 849.522  | 781.636  | 1.071.942  | 1.709.087  | 4.185.155  |
| Saldo        | -2.932.689 | -849.522 | -781.636 | -1.071.942 | -1.709.087 | -4.185.155 |
| Financiering |            |          |          |            |            |            |
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 11.012     | 19.027   | 19.218   | 27.555     | 19.686     | 21.539     |
| Uitgaven     | 0          | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          |
| Saldo        | 11.012     | 19.027   | 19.218   | 27.555     | 19.686     | 21.539     |

### Actie 2/3/1 (Prioritair)

We nemen de Liberale Kring in gebruik

| Investerings |            |          |          |          |          |          |
|--------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0          | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 2.888.341  | 297.739  | 9.860    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -2.888.341 | -297.739 | -9.860   | 0        | 0        | 0        |

### Actie 2/3/2 (Prioritair)

We realiseren de Ninoofse bibliotheek van de toekomst als een 'huiskamer in de stad'

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 2.259    | 41.380   | 39.017     |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -2.259   | -41.380  | -39.017    |
| Investerings |          |          |          |          |          |            |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 217.454  | 692.477  | 1.800.000  |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -217.454 | -692.477 | -1.800.000 |

### Actie 2/3/3 (Prioritair)

We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 17.959   | 5.986    | 0        | -11.180  |
| Saldo        | 0        | 0        | -17.959  | -5.986   | 0        | 11.180   |

### Actie 2/3/4 (Prioritair)

We creëren meer ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 533      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -533     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 18.150   | 30.225   | 35.294   | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -18.150  | -30.225  | -35.294  | 0        | 0        |

### Actie 2/3/5 (Prioritair)

We bouwen een jeugdhuis in de binnenstad

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 3.701    | 605      |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | 0        | -3.701   | -605     |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 245.300  | 66.688   | 87.000   |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -245.300 | -66.688  | -87.000  |

### Actie 2/3/6 (Prioritair)

We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 1.552    | 2.511    | 2.321    | 2.958    | 1.853    | 2.958    |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 1.552    | 2.511    | 2.321    | 2.958    | 1.853    | 2.958    |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 300.000  | 365.436  | 157.862  | 0        | 300.000  |
| Saldo        | 0        | -300.000 | -365.436 | -157.862 | 0        | -300.000 |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 11.012   | 19.027   | 19.218   | 27.555   | 19.686   | 21.539   |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 11.012   | 19.027   | 19.218   | 27.555   | 19.686   | 21.539   |

### Actie 2/3/7 (Prioritair)

We leggen een speelplein aan in iedere deelgemeente

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 734      | 0        | 904      | 1.562    |
| Saldo        | 0        | 0        | -734     | 0        | -904     | -1.562   |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 2.153    | 147.507  | 144.742  | 164.700  | 629.141  |
| Saldo        | 0        | -2.153   | -147.507 | -144.742 | -164.700 | -629.141 |

### Actie 2/3/8 (Prioritair)

We vernieuwen het skatepark in het stadspark

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 264      | 2.169    | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -264     | -2.169   | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 117.555  | 20.222   | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -117.555 | -20.222  | 0        | 0        | 0        |

### Actie 2/3/9 (Prioritair)

We realiseren een ontmoetingscentrum voor senioren in Denderwindeke

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 604      | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -604     | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 17.240   | 289      | 13.081   | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -17.240  | -289     | -13.081  | 0        | 0        | 0        |

### Actie 2/3/10 (Prioritair)

We bieden structurele oplossingen om het tekort aan werkruimtes voor de carnavalsgroepen aan te pakken

Geen financiële gegevens

### Actie 2/3/11 (Prioritair)

We bouwen een nieuwe school voor de Lettertuint via DBFM en voorzien in degelijke vestiging tijdens de periode van werkzaamheden

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 124.154  | 108.918  | 97.624   | 108.750  |
| Uitgaven     | 938      | 1.069    | 373.887  | 262.494  | 353.693  | 335.491  |
| Saldo        | -938     | -1.069   | -249.733 | -153.576 | -256.069 | -226.741 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 27.108   | 113.636  | 177.347  | 144.168  | 57.335   | 100.194  |
| Saldo        | -27.108  | -113.636 | -177.347 | -144.168 | -57.335  | -100.194 |

### Actie 2/3/12 (Prioritair)

We bouwen de hospitaalkapel verder uit tot een volwaardig toeristisch centrum

| Investerings |          |          |          |          |          |            |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024   |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 121.135  | 727.887  | 1.280.000  |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -121.135 | -727.887 | -1.280.000 |

## Actieplan 2/4: Welzijn (Prioritair)

Versterken van het sociaal, welzijns- en armoedebelied

**Mate van realisatie:** Er wordt een dementievriendelijke tuin aangelegd aan het woonzorgcentrum. Er wordt verder ondersteuning gegeven om de Oekraïne-crisis te blijven opvangen.

| Exploitatie  |            |           |           |           |           |          |
|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 1.589.384  | 1.608.715 | 1.049.000 | 1.070.997 | 709.594   | 754.850  |
| Uitgaven     | 1.751.548  | 1.734.144 | 1.050.363 | 809.959   | 1.045.014 | 998.440  |
| Saldo        | -162.164   | -125.429  | -1.363    | 261.037   | -335.420  | -243.590 |
| Investerings |            |           |           |           |           |          |
|              | Rek 2020   | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0          | 385.500   | 0         | 0         | 0         | 0        |
| Uitgaven     | 2.130.490  | 322.983   | 407.142   | 132.868   | 98.298    | 99.212   |
| Saldo        | -2.130.490 | 62.517    | -407.142  | -132.868  | -98.298   | -99.212  |
| Financiering |            |           |           |           |           |          |

|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <i>Ontvangsten</i> | -22.768  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | -22.768  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 2/4/1 (Prioritair)

We realiseren het sociaal huis als toegangspoort tot integrale hulpverlening

| Exploitatie        |            |          |          |          |          |          |
|--------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0          | 0        | 0        | 48.028   | 4.440    | 10.000   |
| <i>Uitgaven</i>    | 181        | 3.181    | 108.195  | 75.017   | 274.649  | 190.225  |
| Saldo              | -181       | -3.181   | -108.195 | -26.989  | -270.209 | -180.225 |
| Investerings       |            |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0          | 385.500  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 2.085.844  | 271.450  | 16.652   | 6.646    | 12.617   | 12.690   |
| Saldo              | -2.085.844 | 114.050  | -16.652  | -6.646   | -12.617  | -12.690  |
| Financiering       |            |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | -22.768    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0          | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo              | -22.768    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 2/4/2 (Prioritair)

We ondersteunen de opstart van een wijkgezondheidscentrum

Geen financiële gegevens

### Actie 2/4/3 (Prioritair)

We waarderen de mantelzorgpremie op

| Exploitatie        |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 280      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 27.759   | 30.750   | 29.785   | 27.263   | 27.744   | 29.900   |
| Saldo              | -27.759  | -30.470  | -29.785  | -27.263  | -27.744  | -29.900  |

### Actie 2/4/4 (Prioritair)

We creëren en ontsluiten een aanbod rond psychische gezondheidszorg

Geen financiële gegevens

### Actie 2/4/5 (Prioritair)

We zetten een netwerk van (gespecialiseerde) medici op waarmee het sociaal huis een samenwerkingsverband opstart.

Geen financiële gegevens

### Actie 2/4/6 (Prioritair)

We ondersteunen sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven maximaal

| Exploitatie        |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 0        | 0        | 4.643    | 125      | 3.050    | 20.000   |
| Saldo              | 0        | 0        | -4.643   | -125     | -3.050   | -20.000  |

### Actie 2/4/7 (Prioritair)

We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 37.333   | 9.333    | 35.000   | 35.000   | 40.000   | 40.020   |
| Saldo       | -37.333  | -9.333   | -35.000  | -35.000  | -40.000  | -40.020  |

### Actie 2/4/8 (Prioritair)

We nemen de regierol op om in het opnamebeleid van sociale huisvestingsmaatschappijen prioriteit te geven aan alleenstaande ouders in kwetsbare situaties

Geen financiële gegevens

### Actie 2/4/9 (Prioritair)

Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 0        | 5.390    | 8.851    | 10.485   |
| Saldo       | 0        | 0        | 0        | -5.390   | -8.851   | -10.485  |

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 165.766  | 120.065  | 85.682   | 86.522   |
| Saldo        | 0        | 0        | -165.766 | -120.065 | -85.682  | -86.522  |

### Actie 2/4/10 (Prioritair)

We doen aanpassingen aan de infrastructuur om het woonzorgcentrum dementievriendelijker te maken

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 15.758   | 908      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -15.758  | -908     | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 2/4/11 (Prioritair)

We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 193.423  | 120.000  | 120.000  | 125.000  |
| Saldo       | 0        | 0        | -193.423 | -120.000 | -120.000 | -125.000 |

### Actie 2/4/12 (Prioritair)

We maken een taalbeleid op naar aanleiding van de toenemende diversiteit in Ninove

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 40.000   | 30.000   | 0        | 21.126   | -9.005   | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 7.368    | 12.422   | 400      | 901      | 1.450    |
| Saldo       | 40.000   | 22.632   | -12.422  | 20.726   | -9.907   | -1.450   |

### Actie 2/4/13 (Prioritair)

We investeren in bijkomend taalaanbod Nederlandse lessen

Geen financiële gegevens

### Actie 2/4/14 (Prioritair)

We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen

| Exploitatie  |           |           |          |          |          |          |
|--------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 1.549.384 | 871.785   | 619.392  | 134.588  | -62.092  | 0        |
| Uitgaven     | 1.686.275 | 1.508.244 | 337.050  | 951      | 7.605    | 12.365   |
| Saldo        | -136.891  | -636.459  | 282.341  | 133.638  | -69.697  | -12.365  |
| Investerings |           |           |          |          |          |          |
|              | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0         | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 28.888    | 50.626    | 932      | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -28.888   | -50.626   | -932     | 0        | 0        | 0        |

### Actie 2/4/15 (Prioritair)

We geven (financiële) ondersteuning om de Oekraïne-crisis het hoofd te bieden

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 429.609  | 867.254  | 776.251  | 744.850  |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 329.845  | 545.705  | 561.813  | 568.595  |
| Saldo        | 0        | 0        | 99.764   | 321.549  | 214.438  | 176.255  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 223.793  | 6.157    | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | -223.793 | -6.157   | 0        | 0        |

### Actie 2/4/16 We organiseren een vaccinatiecentrum (Prioritair)

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 706.650  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 175.268  | 0        | 108      | 399      | 400      |
| Saldo       | 0        | 531.382  | 0        | -108     | -399     | -400     |

## Beleidsdoelstelling: 3 - Overheid (prioritair)

Een krachtige overheid worden waar professionaliteit en een klantgedreven dienst- en hulpverlening centraal staan

Ninove staat het komende decennium voor grote uitdagingen. Dit veronderstelt een slagkrachtige stadsadministratie waar professionaliteit, een klantgedreven dienstverlening, een goed management en een HR-beleid gebaseerd op de talenten en competenties van de medewerkers, centraal staat.

De uiterlijke neutraliteit van de ambtenaren aan de loketten van de stad moet gewaarborgd worden. Tegelijkertijd moeten de personeelsleden van de Stad een afspiegeling zijn van alle Ninovieters. Hiervoor zal een actief diversiteitsbeleid uitgewerkt worden.

Een belangrijk aspect van een moderne overheid is digitalisering. We maken sterk van een sterk vereenvoudigde digitale dienstverlening. We maken zoveel mogelijk gebruik van de informatie die we reeds van de burger hebben om onze dienstverlening zo laagdrempelig en klantgericht mogelijk te maken. We focussen onder meer op maximaal digitale besluitvorming, interne en publieke wifivoorzieningen in de stadsgebouwen, het digitaliseren van dienstverleningsprocessen en het implementeren van een CRM-systeem dat onze werking drastisch zal optimaliseren. Daarnaast zetten we sterk in op kwaliteitsvolle fysieke dienstverlening: een sterke telefonie, werken op afspraak en een versterking van de dienstverlening aan huis.

We zetten in op bestuurlijke vereenvoudiging. Dit betekent een doorlichting en vereenvoudiging van de bestaande belasting-, retributie- en subsidiereglementen, evenals een effectieve handhaving op de nog weerhouden reglementen. Daarnaast evalueren we de kerntaken van de lokale overheid en durven we keuzes te maken over welke vormen van dienstverlening we al dan niet blijven aanbieden.

We zetten in op een klantgedreven stadsadministratie waar naast de burger ook de ondernemer centraal staat. Vergunningen, belastingen, retributies worden daartoe vereenvoudigd om zodoende ondernemerschap, met een lokaal tewerkstellingseffect, en investeren in klimaat en duurzaamheid, zo maximaal mogelijk te maken en te ondersteunen.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 13.750   | 113.730  | 10.580   | 23.791   | 15.582   | 23.339   |
| Saldo        | -13.750  | -113.730 | -10.580  | -23.791  | -15.582  | -23.339  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 14.075   | 28.774   | 0        | 161.606  | 0        | 0        |
| Saldo        | -14.075  | -28.774  | 0        | -161.606 | 0        | 0        |

## Actieplan 3/1: Dienstverlening (Prioritair)

Professionaliseren van de externe dienst- en hulpverlening

**Mate van realisatie:** Alle administratieve dienstverleningen van de stadsdiensten verhuisden naar het nieuwe balieplein.

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 3.450    | 101.732  | 10.522   | 23.791   | 15.582   | 23.339   |
| Saldo        | -3.450   | -101.732 | -10.522  | -23.791  | -15.582  | -23.339  |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 161.606  | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -161.606 | 0        | 0        |

### Actie 3/1/1 (Prioritair)

We evalueren en hervormen de openingsuren van de stadsdiensten en introduceren waar nodig werken op afspraak

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 980      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | -980     | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/1/2 (Prioritair)

We organiseren één telefoonnummer waar alle telefonische contacten met de burger beheerd worden

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 728      | 19       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -728     | -19      | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/1/3 (Prioritair)

We organiseren één balieplein waar de burger laagdrempelige toegang heeft tot alle dienst- en hulpverlening

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 11.199   | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -11.199  | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 0        | 161.606  | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | 0        | -161.606 | 0        | 0        |

### Actie 3/1/4 (Prioritair)

We evalueren het aanbod van thuisdiensten

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 0        | 10.522   | 12.592   | 15.582   | 23.339   |
| Saldo       | 0        | 0        | -10.522  | -12.592  | -15.582  | -23.339  |

### Actie 3/1/5 (Prioritair)

We dragen de sociale appartementen in Ninove over aan een sociale huisvestingsmaatschappij

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 2.723    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -2.723   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/1/6 (Prioritair)

We evalueren periodiek de subsidie-, retributie- en belastingreglementen

Geen financiële gegevens

### Actie 3/1/7 (Prioritair)

We professionaliseren onze communicatie verder door het uitvoeren van een communicatie-onderzoek en de implementatie van een externe en interne communicatiestrategie

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 0        | 100.733  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | 0        | -100.733 | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/1/8 (Prioritair)

We voeren een organisatiebrede tevredenheidsmeting uit  
Geen financiële gegevens

### Actie 3/1/9 (Prioritair)

We voeren een resultaatgericht management in  
Geen financiële gegevens

### Actie 3/1/10 (Prioritair)

We streven naar een uiterlijke neutraliteit aan de loketten  
Geen financiële gegevens

## Actieplan 3/2: Digitalisering (Prioritair)

Optimaliseren van de interne en externe werking door strategische digitalisering

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 10.300   | 11.998   | 58       | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -10.300  | -11.998  | -58      | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 14.075   | 28.774   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -14.075  | -28.774  | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/2/1 (Prioritair)

We centraliseren en digitaliseren al onze contacten met de burger via de implementatie van een CRM (customer relationship management)-systeem met een ontsloten burgerportaal ('Mijn Gemeente')

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 2.133    | 11.998   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -2.133   | -11.998  | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/2/2 (Prioritair)

We verbeteren de procedure voor organisatoren door het digitaliseren van het evenementenloket

| Exploitatie |          |          |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven    | 8.168    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo       | -8.168   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/2/3 (Prioritair)

We breiden het elektronisch woonzorgdossier uit

| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 24.586   | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | -24.586  | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/2/4 (Prioritair)

We voorzien interne en publieke wifvoorzieningen in de stadsgebouwen

| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 0        | 0        | 58       | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | 0        | 0        | -58      | 0        | 0        | 0        |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
|              | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| Ontvangsten  | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Uitgaven     | 14.075   | 4.188    | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Saldo        | -14.075  | -4.188   | 0        | 0        | 0        | 0        |

### Actie 3/2/5(Prioritair)

We realiseren een maximaal digitale besluitvorming

Geen financiële gegevens

### Actie 3/2/6(Prioritair)

We onderzoeken de implementatie van smart-city projecten

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: 4 - Vrije tijd en onderwijs

Maximale kansen bieden op een unieke vrijetijdsbeleving en kwaliteitsvol onderwijs met een bovenlokale uitstraling

| Exploitatie        |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 10.071.906 | 10.801.297 | 11.484.479 | 12.865.578 | 13.632.487 | 14.181.676 |
| <i>Uitgaven</i>    | 11.241.362 | 11.676.642 | 13.808.759 | 13.980.877 | 14.638.406 | 15.065.843 |
| Saldo              | -1.169.456 | -875.345   | -2.324.280 | -1.115.299 | -1.005.918 | -884.168   |
| Investeringsen     |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 67.963     | 55.761     | 58.049     | 72.150     | 62.911     | 62.911     |
| <i>Uitgaven</i>    | 339.757    | 422.295    | 339.867    | 514.820    | 1.291.421  | 1.499.323  |
| Saldo              | -271.793   | -366.534   | -281.818   | -442.671   | -1.228.510 | -1.436.413 |
| Financiering       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 87.902     | 88.173     | 81.832     | 69.885     | 60.421     | 59.750     |
| <i>Uitgaven</i>    | 73.423     | 88.866     | 76.478     | 109.395    | 112.433    | 112.702    |
| Saldo              | 14.479     | -693       | 5.354      | -39.511    | -52.012    | -52.952    |

### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 4 - Vrije tijd en onderwijs

| Exploitatie        |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 10.071.906 | 10.801.297 | 11.484.479 | 12.865.578 | 13.632.487 | 14.181.676 |
| <i>Uitgaven</i>    | 11.241.362 | 11.676.642 | 13.808.759 | 13.980.877 | 14.638.406 | 15.065.843 |
| Saldo              | -1.169.456 | -875.345   | -2.324.280 | -1.115.299 | -1.005.918 | -884.168   |
| Investeringsen     |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 67.963     | 55.761     | 58.049     | 72.150     | 62.911     | 62.911     |
| <i>Uitgaven</i>    | 339.757    | 422.295    | 339.867    | 514.820    | 1.291.421  | 1.499.323  |
| Saldo              | -271.793   | -366.534   | -281.818   | -442.671   | -1.228.510 | -1.436.413 |
| Financiering       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 87.902     | 88.173     | 81.832     | 69.885     | 60.421     | 59.750     |
| <i>Uitgaven</i>    | 73.423     | 88.866     | 76.478     | 109.395    | 112.433    | 112.702    |
| Saldo              | 14.479     | -693       | 5.354      | -39.511    | -52.012    | -52.952    |

## Beleidsdoelstelling: 5 - Ondersteunende diensten

Een klantgerichte, proactieve, correcte en hedendaagse interne en externe dienstverlening realiseren

| Exploitatie        |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 43.644.409 | 46.316.386 | 48.515.425 | 60.208.506 | 56.122.118 | 55.793.079 |
| <i>Uitgaven</i>    | 41.222.648 | 44.663.355 | 49.827.540 | 53.780.901 | 54.219.970 | 56.932.512 |
| Saldo              | 2.421.762  | 1.653.031  | -1.312.115 | 6.427.605  | 1.902.148  | -1.139.433 |
| Investerings       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 109.058    | 973.914    | 162.517    | 56.026     | 824.824    | 1.545.594  |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.044.335  | 2.129.466  | 2.659.415  | 2.792.838  | 3.599.306  | 3.255.596  |
| Saldo              | -935.278   | -1.155.552 | -2.496.897 | -2.736.812 | -2.774.482 | -1.710.002 |
| Financiering       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 4.752.500  | 0          | 2.000.000  | 12.500.000 | 7.450.000  | 7.450.000  |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.035.454  | 1.422.171  | 1.498.446  | 1.914.035  | 2.305.510  | 2.305.630  |
| Saldo              | 3.717.046  | -1.422.171 | 501.554    | 10.585.965 | 5.144.490  | 5.144.370  |

## Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 5 - Ondersteunende diensten

| Exploitatie        |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 43.644.409 | 46.316.386 | 48.515.425 | 60.208.506 | 56.122.118 | 55.793.079 |
| <i>Uitgaven</i>    | 41.222.648 | 44.663.355 | 49.827.540 | 53.780.901 | 54.219.970 | 56.932.512 |
| Saldo              | 2.421.762  | 1.653.031  | -1.312.115 | 6.427.605  | 1.902.148  | -1.139.433 |
| Investerings       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 109.058    | 973.914    | 162.517    | 56.026     | 824.824    | 1.545.594  |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.044.335  | 2.129.466  | 2.659.415  | 2.792.838  | 3.599.306  | 3.255.596  |
| Saldo              | -935.278   | -1.155.552 | -2.496.897 | -2.736.812 | -2.774.482 | -1.710.002 |
| Financiering       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 4.752.500  | 0          | 2.000.000  | 12.500.000 | 7.450.000  | 7.450.000  |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.035.454  | 1.422.171  | 1.498.446  | 1.914.035  | 2.305.510  | 2.305.630  |
| Saldo              | 3.717.046  | -1.422.171 | 501.554    | 10.585.965 | 5.144.490  | 5.144.370  |

## Beleidsdoelstelling: 6 - Technische dienst

De Ninoofse openbare wegen en ruimten op een performante manier aanleggen en onderhouden

| Exploitatie        |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 9.379    | 0        | 1.941    | 2.701    | 4.125    | 1.062    |
| <i>Uitgaven</i>    | 408.494  | 449.304  | 427.093  | 514.410  | 435.990  | 519.939  |
| Saldo              | -399.115 | -449.304 | -425.153 | -511.709 | -431.866 | -518.877 |
| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 2.781    | 85.135   | 162.003  | 220.312  | 34.479   | 102.518  |
| Saldo              | -2.781   | -85.135  | -162.003 | -220.312 | -34.479  | -102.518 |

Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 6 - Technische dienst

| Exploitatie        |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 9.379    | 0        | 1.941    | 2.701    | 4.125    | 1.062    |
| <i>Uitgaven</i>    | 408.494  | 449.304  | 427.093  | 514.410  | 435.990  | 519.939  |
| Saldo              | -399.115 | -449.304 | -425.153 | -511.709 | -431.866 | -518.877 |
| Investerings       |          |          |          |          |          |          |
|                    | Rek 2020 | Rek 2021 | Rek 2022 | Rek 2023 | Rek 2024 | Mjp 2024 |
| <i>Ontvangsten</i> | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <i>Uitgaven</i>    | 2.781    | 85.135   | 162.003  | 220.312  | 34.479   | 102.518  |
| Saldo              | -2.781   | -85.135  | -162.003 | -220.312 | -34.479  | -102.518 |

## Beleidsdoelstelling: 7 - Grondgebiedzaken

Ninove ontwikkelen tot een goed geordende, mobiele, economisch welvarende en klimaatrobuuste stad

| Exploitatie        |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 1.592.939  | 1.948.043  | 1.945.988  | 1.807.409  | 2.240.915  | 2.319.965  |
| <i>Uitgaven</i>    | 4.360.690  | 4.770.417  | 5.270.647  | 4.858.925  | 4.779.366  | 5.419.643  |
| Saldo              | -2.767.751 | -2.822.374 | -3.324.659 | -3.051.516 | -2.538.451 | -3.099.678 |
| Investerings       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 279.747    | 121.554    | 11.326     | 165.843    | 26.549     | 92.344     |
| <i>Uitgaven</i>    | 801.436    | 1.046.163  | 1.033.807  | 1.932.183  | 1.766.516  | 2.761.193  |
| Saldo              | -521.689   | -924.609   | -1.022.481 | -1.766.340 | -1.739.967 | -2.668.849 |
| Financiering       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 0          | 124.301    | 0          | 10.417     | 25.000     | 24.997     |
| <i>Uitgaven</i>    | 0          | 173.419    | 0          | 225.000    | 25.000     | 25.000     |
| Saldo              | 0          | -49.117    | 0          | -214.583   | 0          | -3         |

### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 7 - Grondgebiedzaken

| Exploitatie        |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 1.592.939  | 1.948.043  | 1.945.988  | 1.807.409  | 2.240.915  | 2.319.965  |
| <i>Uitgaven</i>    | 4.360.690  | 4.770.417  | 5.270.647  | 4.858.925  | 4.779.366  | 5.419.643  |
| Saldo              | -2.767.751 | -2.822.374 | -3.324.659 | -3.051.516 | -2.538.451 | -3.099.678 |
| Investerings       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 279.747    | 121.554    | 11.326     | 165.843    | 26.549     | 92.344     |
| <i>Uitgaven</i>    | 801.436    | 1.046.163  | 1.033.807  | 1.932.183  | 1.766.516  | 2.761.193  |
| Saldo              | -521.689   | -924.609   | -1.022.481 | -1.766.340 | -1.739.967 | -2.668.849 |
| Financiering       |            |            |            |            |            |            |
|                    | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   |
| <i>Ontvangsten</i> | 0          | 124.301    | 0          | 10.417     | 25.000     | 24.997     |
| <i>Uitgaven</i>    | 0          | 173.419    | 0          | 225.000    | 25.000     | 25.000     |
| Saldo              | 0          | -49.117    | 0          | -214.583   | 0          | -3         |

## Beleidsdoelstelling: 8 - Sociale zaken

Een integraal sociaal beleid voeren dat inzet op algemeen welzijn, armoedebestrijding, activering en gelijke kansen voor iedere Ninovierter

| Exploitatie        |           |           |           |           |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.977.101 | 3.257.092 | 3.821.587 | 4.375.008 | 4.673.097 | 4.774.565 |
| <i>Uitgaven</i>    | 2.976.638 | 3.448.678 | 4.051.673 | 4.578.626 | 4.962.621 | 5.330.797 |
| Saldo              | 463       | -191.586  | -230.086  | -203.618  | -289.524  | -556.232  |
| Investerings       |           |           |           |           |           |           |
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 1.374     | 0         | 2.121     | 20.499    | 0         | 25.092    |
| <i>Uitgaven</i>    | 337       | 0         | 150.338   | 22.107    | 22.042    | 41.550    |
| Saldo              | 1.037     | 0         | -148.218  | -1.608    | -22.042   | -16.458   |

### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 8 - Sociale zaken

| Exploitatie        |           |           |           |           |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 2.977.101 | 3.257.092 | 3.821.587 | 4.375.008 | 4.673.097 | 4.774.565 |
| <i>Uitgaven</i>    | 2.976.638 | 3.448.678 | 4.051.673 | 4.578.626 | 4.962.621 | 5.330.797 |
| Saldo              | 463       | -191.586  | -230.086  | -203.618  | -289.524  | -556.232  |
| Investerings       |           |           |           |           |           |           |
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 1.374     | 0         | 2.121     | 20.499    | 0         | 25.092    |
| <i>Uitgaven</i>    | 337       | 0         | 150.338   | 22.107    | 22.042    | 41.550    |
| Saldo              | 1.037     | 0         | -148.218  | -1.608    | -22.042   | -16.458   |

## Beleidsdoelstelling: 9 - Ouderen

Het fysiek, mentaal en sociaal welzijn van de Ninoofse ouderen versterken en hun maatschappelijke participatie ten volle stimuleren

| Exploitatie        |           |           |           |           |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 8.695.769 | 8.649.099 | 9.553.402 | 9.667.246 | 9.795.273 | 9.818.922 |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.253.449 | 1.435.852 | 1.394.152 | 1.454.435 | 1.395.955 | 1.572.718 |
| Saldo              | 7.442.319 | 7.213.246 | 8.159.250 | 8.212.811 | 8.399.318 | 8.246.204 |
| Investerings       |           |           |           |           |           |           |
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.608     | 18.060    | 61.014    | 54.029    | 298.235   | 361.477   |
| Saldo              | -1.608    | -18.060   | -61.014   | -54.029   | -298.235  | -361.477  |

### Totaal niet prioritaire actieplannen van Beleidsdoelstelling 9 - Ouderen

| Exploitatie        |           |           |           |           |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 8.695.769 | 8.649.099 | 9.553.402 | 9.667.246 | 9.795.273 | 9.818.922 |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.253.449 | 1.435.852 | 1.394.152 | 1.454.435 | 1.395.955 | 1.572.718 |
| Saldo              | 7.442.319 | 7.213.246 | 8.159.250 | 8.212.811 | 8.399.318 | 8.246.204 |
| Investerings       |           |           |           |           |           |           |
|                    | Rek 2020  | Rek 2021  | Rek 2022  | Rek 2023  | Rek 2024  | Mjp 2024  |
| <i>Ontvangsten</i> | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <i>Uitgaven</i>    | 1.608     | 18.060    | 61.014    | 54.029    | 298.235   | 361.477   |
| Saldo              | -1.608    | -18.060   | -61.014   | -54.029   | -298.235  | -361.477  |

# Financiële nota

Volgnummer budgettaire boekhouding: 187331

Volgnummer algemene boekhouding: 84511

**De doelstellingenrekening (J1)**

|                                                              | <b>Jaarrekening</b> | <b>Meerjarenplan</b> |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 1 - Stadsontwikkeling</b> |                     |                      |
| Exploitatie                                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 287.343             | 246.349              |
| Ontvangsten                                                  | 438.092             | 734.794              |
| Saldo                                                        | 150.749             | 488.445              |
| Investerings                                                 |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 2.872.410           | 3.814.407            |
| Ontvangsten                                                  | 576.308             | 876.308              |
| Saldo                                                        | -2.296.102          | -2.938.099           |
| Financiering                                                 |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 271.888             | 258.570              |
| Ontvangsten                                                  | 639.696             | 636.334              |
| Saldo                                                        | 367.808             | 377.764              |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 2 - Gemeenschap</b>       |                     |                      |
| Exploitatie                                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 1.547.625           | 1.500.135            |
| Ontvangsten                                                  | 809.860             | 866.558              |
| Saldo                                                        | -737.765            | -633.577             |
| Investerings                                                 |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 1.869.559           | 4.335.401            |
| Ontvangsten                                                  | 0                   | 0                    |
| Saldo                                                        | -1.869.559          | -4.335.401           |
| Financiering                                                 |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                                  | 19.686              | 21.539               |
| Saldo                                                        | 19.686              | 21.539               |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstelling 3 - Overheid</b>          |                     |                      |
| Exploitatie                                                  |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 15.582              | 23.339               |
| Ontvangsten                                                  | 0                   | 0                    |
| Saldo                                                        | -15.582             | -23.339              |
| Investerings                                                 |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                                  | 0                   | 0                    |
| Saldo                                                        | 0                   | 0                    |
| Financiering                                                 |                     |                      |
| Uitgaven                                                     | 0                   | 0                    |
| Ontvangsten                                                  | 0                   | 0                    |
| Saldo                                                        | 0                   | 0                    |

|                                                   |             |             |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>     |             |             |
| Exploitatie                                       |             |             |
| Uitgaven                                          | 80.432.307  | 84.841.453  |
| Ontvangsten                                       | 86.468.015  | 86.889.268  |
| Saldo                                             | 6.035.707   | 2.047.816   |
| Investerings                                      |             |             |
| Uitgaven                                          | 7.012.000   | 8.021.657   |
| Ontvangsten                                       | 914.283     | 1.725.941   |
| Saldo                                             | -6.097.717  | -6.295.717  |
| Financiering                                      |             |             |
| Uitgaven                                          | 2.442.943   | 2.443.333   |
| Ontvangsten                                       | 7.535.421   | 7.534.747   |
| Saldo                                             | 5.092.478   | 5.091.414   |
| <b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b> |             |             |
| Exploitatie                                       |             |             |
| Uitgaven                                          | 0           | 0           |
| Ontvangsten                                       | 0           | 0           |
| Saldo                                             | 0           | 0           |
| Investerings                                      |             |             |
| Uitgaven                                          | 0           | 0           |
| Ontvangsten                                       | 0           | 0           |
| Saldo                                             | 0           | 0           |
| Financiering                                      |             |             |
| Uitgaven                                          | 0           | 0           |
| Ontvangsten                                       | 0           | 0           |
| Saldo                                             | 0           | 0           |
| <b>Totalen</b>                                    |             |             |
| Exploitatie                                       |             |             |
| Uitgaven                                          | 82.282.858  | 86.611.274  |
| Ontvangsten                                       | 87.715.967  | 88.490.620  |
| Saldo                                             | 5.433.109   | 1.879.346   |
| Investerings                                      |             |             |
| Uitgaven                                          | 11.753.968  | 16.171.466  |
| Ontvangsten                                       | 1.490.591   | 2.602.249   |
| Saldo                                             | -10.263.377 | -13.569.217 |
| Financiering                                      |             |             |
| Uitgaven                                          | 2.714.831   | 2.701.903   |
| Ontvangsten                                       | 8.194.802   | 8.192.620   |
| Saldo                                             | 5.479.971   | 5.490.717   |

## De staat van het financiële evenwicht (J2)

| Budgettair resultaat                                |            | Jaarrekening       | Meerjarenplan      |
|-----------------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | (a-b)      | <b>5.433.109</b>   | <b>1.879.346</b>   |
| a. Ontvangsten                                      |            | 87.715.967         | 88.490.620         |
| b. Uitgaven                                         |            | 82.282.858         | 86.611.274         |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                         | (a-b)      | <b>-10.263.377</b> | <b>-13.569.217</b> |
| a. Ontvangsten                                      |            | 1.490.591          | 2.602.249          |
| b. Uitgaven                                         |            | 11.753.968         | 16.171.466         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>      | (I+II)     | <b>-4.830.268</b>  | <b>-11.689.871</b> |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                        | (a-b)      | <b>5.479.971</b>   | <b>5.490.717</b>   |
| a. Ontvangsten                                      |            | 8.194.802          | 8.192.620          |
| b. Uitgaven                                         |            | 2.714.831          | 2.701.903          |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>     | (III+IV)   | <b>649.703</b>     | <b>-6.199.153</b>  |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar |            | 18.011.528         | 18.011.528         |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>        | (V+VI)     | <b>18.661.231</b>  | <b>11.812.375</b>  |
| VIII. Onbeschikbare gelden                          |            | 1.192.670          | 1.122.131          |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         | (VII-VIII) | <b>17.468.561</b>  | <b>10.690.244</b>  |

| Autofinancieringsmarge                              |        | Jaarrekening     | Meerjarenplan    |
|-----------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          |        | <b>5.433.109</b> | <b>1.879.346</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | (a-b)  | <b>2.491.814</b> | <b>2.477.706</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen |        | 2.659.831        | 2.646.903        |
| b. Periodieke terugvordering leningen               |        | 168.017          | 169.196          |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | (I-II) | <b>2.941.295</b> | <b>-598.360</b>  |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge                    |        | Jaarrekening     | Meerjarenplan   |
|---------------------------------------------------------|--------|------------------|-----------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                        |        | <b>2.941.295</b> | <b>-598.360</b> |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>       | (a-b)  | <b>-318.078</b>  | <b>-331.006</b> |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen     |        | 2.659.831        | 2.646.903       |
| b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden |        | 2.977.909        | 2.977.909       |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>        | (I+II) | <b>2.623.217</b> | <b>-929.366</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                |  | Jaarrekening      | Meerjarenplan     |
|----------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 |  | 17.468.561        | 10.690.244        |
| - AGB Ninove                                       |  | 146.203           | 194.974           |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     |  | <b>17.614.765</b> | <b>10.885.218</b> |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 |  | 2.941.295         | -598.360          |
| - AGB Ninove                                       |  | -31.005           | 5.896             |
| <b>Totale autofinancieringsmarge</b>               |  | <b>2.910.291</b>  | <b>-592.464</b>   |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |  |                   |                   |
| - Gemeente en OCMW                                 |  | 2.623.217         | -929.366          |
| - AGB Ninove                                       |  | -27.355           | 9.770             |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> |  | <b>2.595.862</b>  | <b>-919.596</b>   |

### De realisatie van de kredieten (J3)

|                                                | Jaarrekening |             | Eindkredieten |             | Initiële kredieten |             |
|------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven      | Ontvangsten | Uitgaven           | Ontvangsten |
| <b>Kredieten Stad Ninove</b>                   |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                                    | 57.300.226   | 68.777.867  | 61.212.948    | 70.418.222  | 58.549.807         | 67.370.521  |
| Investerings                                   | 10.917.099   | 1.426.189   | 15.138.286    | 1.451.705   | 15.898.473         | 1.776.629   |
| Financiering                                   | 2.248.732    | 8.194.802   | 2.235.684     | 8.192.620   | 1.862.947          | 7.553.286   |
| <i>Leningen en leasings</i>                    | 2.193.732    | 8.089.696   | 2.180.684     | 8.086.334   | 1.862.947          | 7.450.000   |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | 55.000       | 105.106     | 55.000        | 106.286     | 0                  | 103.286     |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <b>Kredieten O.C.M.W. Ninove</b>               |              |             |               |             |                    |             |
| Exploitatie                                    | 24.982.632   | 18.938.100  | 25.398.326    | 18.072.398  | 24.514.284         | 16.715.853  |
| Investerings                                   | 836.869      | 64.402      | 1.033.180     | 1.150.544   | 944.000            | 110.544     |
| Financiering                                   | 466.099      | 0           | 466.219       | 0           | 466.219            | 0           |
| <i>Leningen en leasings</i>                    | 466.099      | 0           | 466.219       | 0           | 466.219            | 0           |
| <i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i> | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |
| <i>Overige financieringstransacties</i>        | 0            | 0           | 0             | 0           | 0                  | 0           |

**De balans (J4)**

|                                                                         | 2024               | 2023               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                           | <b>199.844.081</b> | <b>195.422.203</b> |
| <b>I. Vlottende activa</b>                                              | <b>27.376.981</b>  | <b>25.684.869</b>  |
| A. Liquide middelen en geldbeleggingen                                  | 17.330.296         | 13.965.262         |
| B. Vorderingen op korte termijn                                         | 9.920.062          | 11.541.973         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 2.371.155          | 3.363.289          |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 7.548.906          | 8.178.683          |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 5.218              | 5.218              |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 0                  | 0                  |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 121.406            | 172.417            |
| <b>II. Vaste activa</b>                                                 | <b>172.467.100</b> | <b>169.737.333</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn                                         | 6.913.863          | 6.975.869          |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 4.682.964          | 4.679.478          |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 2.230.899          | 2.296.390          |
| B. Financiële vaste activa                                              | 41.252.190         | 41.862.609         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 27.052             | 27.052             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 41.048.976         | 41.659.395         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 7.175              | 7.175              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 168.988            | 168.988            |
| C. Materiële vaste activa                                               | 123.237.541        | 119.745.971        |
| 1. Gemeenschapsgoederen                                                 | 99.504.007         | 96.803.720         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 56.093.389         | 55.045.766         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 25.746.087         | 23.438.302         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 1.026.657          | 1.032.539          |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 1.510.775          | 1.889.429          |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 14.956.210         | 15.225.747         |
| f. Erfgoed                                                              | 170.888            | 171.938            |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 16.324.724         | 15.289.672         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 15.726.515         | 14.960.511         |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 539.060            | 273.114            |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 59.150             | 56.047             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                  |
| 3. Andere materiële vaste activa                                        | 7.408.810          | 7.652.578          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 7.392.945          | 7.636.713          |
| b. Roerende goederen                                                    | 15.865             | 15.865             |
| D. Immateriële vaste activa                                             | 1.063.506          | 1.152.885          |

|                                                            | 2024               | 2023               |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIVA</b>                                             | <b>199.844.081</b> | <b>195.422.203</b> |
| <b>I. Schulden</b>                                         | <b>84.840.542</b>  | <b>66.201.422</b>  |
| A. Schulden op korte termijn                               | 16.034.725         | 13.751.800         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 12.175.472         | 10.122.545         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 4.477.449          | 3.825.390          |
| b. Financiële schulden                                     | 0                  | 0                  |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 7.698.023          | 6.297.155          |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 929.737            | 1.243.093          |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 0                  | 0                  |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 2.929.516          | 2.386.162          |
| B. Schulden op lange termijn                               | 68.805.817         | 52.449.621         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 68.805.817         | 52.449.621         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 29.049.957         | 17.580.273         |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 29.049.957         | 17.580.273         |
| 2. Andere risico's en kosten                               | 0                  | 0                  |
| b. Financiële schulden                                     | 39.724.208         | 34.837.697         |
| c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties            | 31.652             | 31.652             |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0                  | 0                  |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>115.003.540</b> | <b>129.220.781</b> |
| A. Kapitaalsubsidies en schenkingen                        | 10.489.754         | 10.079.662         |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort                         | -37.357.846        | -23.214.623        |
| C. Herwaarderingsreservers                                 | 10.052.404         | 10.536.515         |
| D. Overig nettoactief                                      | 131.819.227        | 131.819.227        |

**De staat van opbrengsten en kosten (J5)**

|                                                                    | 2024               | 2023              |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>I. Kosten</b>                                                   | <b>102.722.001</b> | <b>91.134.932</b> |
| A. Operationele kosten                                             | 101.041.890        | 89.831.960        |
| 1. Goederen en diensten                                            | 17.009.254         | 16.116.144        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 48.577.978         | 47.877.917        |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 18.946.261         | 9.974.061         |
| 4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.                     | 4.723.346          | 4.453.752         |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                                    | 10.187.922         | 10.373.915        |
| 6. Toegestane Investeringsubsidies                                 | 1.492.882          | 807.436           |
| 7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                | 0                  | 0                 |
| 8. Andere operationele kosten                                      | 104.247            | 228.735           |
| B. Financiële kosten                                               | 1.680.112          | 1.302.971         |
| <b>II. Opbrengsten</b>                                             | <b>88.578.779</b>  | <b>91.373.423</b> |
| A. Operationele opbrengsten                                        | 86.787.231         | 89.606.356        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 14.673.071         | 13.955.867        |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 31.142.624         | 33.351.899        |
| 3. Werkingssubsidies                                               | 38.936.543         | 38.079.242        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                      | 18.963.279         | 17.616.400        |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                    | 19.973.264         | 20.462.843        |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                           | 603.970            | 564.640           |
| 5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                  | 336.903            | 13.726            |
| 6. Andere operationele opbrengsten                                 | 1.094.119          | 3.640.982         |
| B. Financiële opbrengsten                                          | 1.791.548          | 1.767.067         |
| <b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>                   | <b>-14.143.222</b> | <b>238.492</b>    |
| A. Operationele overschot of tekort                                | -14.254.659        | -225.604          |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | 111.437            | 464.095           |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> | <b>-14.143.222</b> | <b>238.492</b>    |
| A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar               | 0                  | 0                 |
| B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar           | 0                  | 0                 |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | -14.143.222        | 238.492           |

## Toelichting

# Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)

|                              | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   | Mjp 2025   |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>ALGEMENE FINANCIERING</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 922.220    | 975.876    | 1.010.235  | 1.667.781  | 1.893.768  | 2.094.650  | 2.251.283  |
| Ontvangsten                  | 40.506.763 | 40.144.799 | 43.365.087 | 51.067.848 | 50.189.963 | 50.095.822 | 52.407.236 |
| Saldo                        | 39.584.543 | 39.168.923 | 42.354.852 | 49.400.067 | 48.296.194 | 48.001.171 | 50.155.954 |
| Investerings                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 2.888.341  | 320.846    | 22.891     | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                  | 237.083    | 368.601    | 0          | 16.701     | 265.986    | 0          | 0          |
| Saldo                        | -2.651.258 | 47.756     | -22.891    | 16.701     | 265.986    | 0          | 0          |
| Financiering                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 1.106.483  | 1.669.265  | 1.291.979  | 2.219.956  | 2.659.831  | 2.646.903  | 3.188.433  |
| Ontvangsten                  | 6.794.132  | 124.301    | 2.000.000  | 13.018.679 | 8.089.696  | 8.086.334  | 5.608.093  |
| Saldo                        | 5.687.649  | -1.544.963 | 708.021    | 10.798.722 | 5.429.865  | 5.439.431  | 2.419.660  |
| <b>Leren en onderwijs</b>    |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 10.545.205 | 10.767.212 | 11.980.373 | 13.065.068 | 13.529.008 | 14.013.917 | 14.149.733 |
| Ontvangsten                  | 9.822.640  | 10.496.647 | 11.103.333 | 12.336.035 | 13.088.753 | 13.654.835 | 13.346.176 |
| Saldo                        | -722.566   | -270.565   | -877.040   | -729.033   | -440.256   | -359.082   | -803.557   |
| Investerings                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 177.417    | 604.985    | 772.663    | 821.881    | 772.138    | 923.999    | 2.378.322  |
| Ontvangsten                  | 96.897     | 55.761     | 58.049     | 60.431     | 457.960    | 457.960    | 1.816.272  |
| Saldo                        | -80.519    | -549.224   | -714.614   | -761.450   | -314.178   | -466.039   | -562.050   |
| Financiering                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Integrale veiligheid</b>  |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 6.219.569  | 6.522.880  | 6.947.471  | 9.087.997  | 8.429.422  | 8.460.450  | 8.470.275  |
| Ontvangsten                  | 110.319    | 108.733    | 146.547    | 89.642     | 236.209    | 130.665    | 142.752    |
| Saldo                        | -6.109.250 | -6.414.147 | -6.800.924 | -8.998.356 | -8.193.213 | -8.329.785 | -8.327.523 |
| Investerings                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 436.859    | 434.354    | 740.257    | 492.873    | 387.698    | 303.917    | 277.450    |
| Ontvangsten                  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                        | -436.859   | -434.354   | -740.257   | -492.873   | -387.698   | -303.917   | -277.450   |
| Financiering                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |

|                               | Rek 2020   | Rek 2021   | Rek 2022   | Rek 2023   | Rek 2024   | Mjp 2024   | Mjp 2025   |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Grondgebiedzaken</b>       |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                   |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 8.338.570  | 9.437.835  | 9.803.772  | 9.693.377  | 9.789.826  | 10.475.187 | 10.643.035 |
| Ontvangsten                   | 3.178.803  | 3.965.868  | 3.840.582  | 5.486.821  | 4.033.870  | 4.153.835  | 3.849.273  |
| Saldo                         | -5.159.767 | -5.471.967 | -5.963.190 | -4.206.556 | -5.755.956 | -6.321.352 | -6.793.763 |
| Investerings                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 4.803.560  | 1.649.942  | 2.278.043  | 3.485.149  | 5.210.706  | 6.469.330  | 5.028.716  |
| Ontvangsten                   | 2.391.480  | 121.554    | 137.634    | 292.151    | 602.857    | 968.652    | 607.386    |
| Saldo                         | -2.412.080 | -1.528.388 | -2.140.409 | -3.192.999 | -4.607.849 | -5.500.677 | -4.421.329 |
| Financiering                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 0          | 0          | 0          | 225.000    | 25.000     | 25.000     | 0          |
| Ontvangsten                   | 0          | 0          | 0          | 10.417     | 25.000     | 24.997     | 24.997     |
| Saldo                         | 0          | 0          | 0          | -214.583   | 0          | -3         | 24.997     |
| <b>Vrijetijdszaken</b>        |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                   |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 5.538.729  | 4.978.200  | 5.470.620  | 4.511.201  | 5.128.699  | 5.068.019  | 4.713.879  |
| Ontvangsten                   | 275.518    | 312.893    | 517.575    | 717.737    | 835.854    | 637.721    | 605.746    |
| Saldo                         | -5.263.211 | -4.665.307 | -4.953.045 | -3.793.464 | -4.292.846 | -4.430.298 | -4.108.133 |
| Investerings                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 274.924    | 1.090.149  | 1.570.438  | 1.819.232  | 2.842.146  | 5.532.817  | 5.345.824  |
| Ontvangsten                   | 10.050     | 244.000    | 0          | 11.719     | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                         | -264.874   | -846.149   | -1.570.438 | -1.807.513 | -2.842.146 | -5.532.817 | -5.345.824 |
| Financiering                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 2.440      | 15.191     | 0          | 30.000     | 30.000     | 30.000     | 0          |
| Ontvangsten                   | 98.914     | 107.201    | 101.050    | 97.439     | 80.106     | 81.289     | 81.289     |
| Saldo                         | 96.474     | 92.010     | 101.050    | 67.439     | 50.106     | 51.289     | 81.289     |
| <b>Gezins- en ouderenzorg</b> |            |            |            |            |            |            |            |
| Exploitatie                   |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 10.642.841 | 10.917.338 | 11.251.785 | 11.364.262 | 11.756.791 | 11.552.137 | 11.612.749 |
| Ontvangsten                   | 9.901.023  | 10.764.667 | 10.966.297 | 11.693.894 | 11.447.825 | 11.050.009 | 10.868.363 |
| Saldo                         | -741.817   | -152.671   | -285.488   | 329.632    | -308.967   | -502.128   | -744.386   |
| Investerings                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 69.760     | 105.740    | 470.617    | 304.435    | 440.587    | 506.061    | 961.000    |
| Ontvangsten                   | 35.228     | 36.423     | 38.062     | 39.325     | 40.885     | 0          | 0          |
| Saldo                         | -34.532    | -69.316    | -432.555   | -265.110   | -399.702   | -506.061   | -961.000   |
| Financiering                  |            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Ontvangsten                   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Saldo                         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |

|                                   | Rek 2020    | Rek 2021    | Rek 2022    | Rek 2023    | Rek 2024    | Mjp 2024    | Mjp 2025    |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Sociaal beleid</b>             |             |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                       |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 6.936.097   | 7.503.528   | 8.965.199   | 10.037.563  | 11.089.484  | 11.368.202  | 11.365.264  |
| Ontvangsten                       | 3.873.996   | 3.848.339   | 4.804.612   | 5.998.845   | 5.896.719   | 5.930.863   | 5.793.102   |
| Saldo                             | -3.062.102  | -3.655.189  | -4.160.587  | -4.038.717  | -5.192.764  | -5.437.339  | -5.572.162  |
| Investerings                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 2.161.403   | 274.458     | 179.708     | 180.903     | 385.338     | 536.019     | 294.050     |
| Ontvangsten                       | 1.374       | 710.389     | 111.577     | 20.499      | 122.904     | 1.175.636   | 25.000      |
| Saldo                             | -2.160.028  | 435.931     | -68.131     | -160.404    | -262.433    | 639.617     | -269.050    |
| Financiering                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Ontvangsten                       | -22.764     | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Saldo                             | -22.764     | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>Bestuur en dienstverlening</b> |             |             |             |             |             |             |             |
| Exploitatie                       |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 14.176.309  | 17.271.788  | 20.870.588  | 20.955.663  | 20.665.859  | 23.578.712  | 23.291.142  |
| Ontvangsten                       | 1.068.505   | 3.367.964   | 2.326.911   | 3.374.950   | 1.986.776   | 2.836.870   | 2.834.407   |
| Saldo                             | -13.107.804 | -13.903.824 | -18.543.677 | -17.580.713 | -18.679.083 | -20.741.842 | -20.456.735 |
| Investerings                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 597.336     | 1.286.500   | 1.224.638   | 1.390.681   | 1.715.357   | 1.899.324   | 1.521.050   |
| Ontvangsten                       | 39.482      | 0           | 16.210      | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Saldo                             | -557.855    | -1.286.500  | -1.208.428  | -1.390.681  | -1.715.357  | -1.899.324  | -1.521.050  |
| Financiering                      |             |             |             |             |             |             |             |
| Uitgaven                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Ontvangsten                       | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Saldo                             | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |

## Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

| I. Exploitatieuitgaven                                       | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024          | Mjp 2024          | Mjp 2025          | Mjp 2026          |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                              | <b>62.610.892</b> | <b>67.536.998</b> | <b>75.435.664</b> | <b>79.050.463</b> | <b>80.602.746</b> | <b>85.050.824</b> | <b>84.880.593</b> | <b>84.145.988</b> |
| 1. Goederen en diensten                                      | 12.359.055        | 14.477.907        | 17.097.598        | 16.116.144        | 17.009.254        | 19.530.137        | 18.515.337        | 17.287.957        |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen               | 39.156.857        | 41.035.402        | 45.118.056        | 47.877.917        | 48.577.978        | 50.228.075        | 51.343.980        | 52.770.466        |
| a. Politiek personeel                                        | 753.126           | 685.942           | 740.515           | 765.812           | 785.775           | 779.352           | 823.638           | 840.080           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel                   | 7.028.765         | 7.081.114         | 6.742.215         | 6.282.735         | 6.823.254         | 7.365.741         | 7.592.839         | 8.152.862         |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel              | 20.099.110        | 21.480.252        | 24.667.032        | 27.200.879        | 28.513.182        | 27.672.477        | 28.367.041        | 28.935.714        |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur          | 78.261            | 77.550            | 84.526            | 94.734            | 101.130           | 101.144           | 105.881           | 107.998           |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden     | 8.413.788         | 8.858.699         | 9.412.351         | 10.280.699        | 10.673.557        | 10.976.837        | 11.011.318        | 11.231.545        |
| f. Andere personeelskosten                                   | 880.182           | 898.936           | 1.222.373         | 1.227.636         | 972.125           | 1.223.534         | 1.298.131         | 1.320.270         |
| g. Pensioenen                                                | 1.903.624         | 1.952.909         | 2.249.046         | 2.025.421         | 708.954           | 2.108.990         | 2.145.133         | 2.181.998         |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW                   | 2.706.824         | 3.241.196         | 3.912.075         | 4.453.752         | 4.723.346         | 4.892.099         | 4.971.500         | 3.749.500         |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                              | 8.212.320         | 8.739.370         | 9.255.563         | 10.373.915        | 10.187.922        | 10.333.265        | 9.939.169         | 10.267.458        |
| - aan de districten                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)              | 799.776           | 811.744           | 1.239.779         | 263.778           | 572.691           | 434.620           | 52.000            | 1.700.000         |
| - aan welzijnsverenigingen                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                         | 4.110.048         | 4.893.328         | 4.950.000         | 6.937.802         | 6.230.000         | 6.230.000         | 6.230.000         | 5.100.000         |
| - aan de hulpverleningszone                                  | 1.603.894         | 1.334.168         | 1.603.629         | 1.739.501         | 1.739.501         | 1.739.501         | 1.774.291         | 1.809.777         |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)        | 0                 | 6.838             | 17.027            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan besturen van de eredienst                              | 152.349           | 150.022           | 275.065           | 261.241           | 151.736           | 141.501           | 200.000           | 200.000           |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere begunstigen                                     | 1.546.253         | 1.543.269         | 1.170.063         | 1.171.593         | 1.493.994         | 1.787.643         | 1.682.878         | 1.457.681         |
| 5. Andere operationele uitgaven                              | 175.836           | 43.124            | 52.372            | 228.735           | 104.247           | 67.248            | 110.607           | 70.607            |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                                | <b>708.648</b>    | <b>837.658</b>    | <b>864.379</b>    | <b>1.332.449</b>  | <b>1.680.112</b>  | <b>1.560.451</b>  | <b>1.616.767</b>  | <b>1.572.468</b>  |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden        | 696.802           | 830.786           | 856.142           | 1.324.628         | 1.672.891         | 1.552.514         | 1.614.767         | 1.570.468         |
| - aan financiële instellingen                                | 566.179           | 702.713           | 714.230           | 1.042.701         | 1.040.824         | 1.552.514         | 1.614.767         | 1.570.468         |
| - aan andere entiteiten                                      | 130.623           | 128.073           | 141.912           | 281.928           | 632.067           | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Andere financiële uitgaven                                | 11.846            | 6.872             | 8.237             | 7.820             | 7.221             | 7.937             | 2.000             | 2.000             |
| <b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

| II. Exploitatieontvangsten                                      | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024          | Mjp 2024          | Mjp 2025          | Mjp 2026          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>                              | <b>67.383.157</b> | <b>71.565.962</b> | <b>75.913.222</b> | <b>89.592.630</b> | <b>86.450.328</b> | <b>87.580.457</b> | <b>88.947.029</b> | <b>88.924.645</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                                   | 11.474.770        | 12.124.249        | 13.271.287        | 13.955.867        | 14.673.071        | 14.542.200        | 14.567.635        | 14.708.397        |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                                | 25.500.768        | 24.813.937        | 27.063.217        | 33.351.899        | 31.142.624        | 31.995.917        | 33.682.682        | 34.691.476        |
| a. Aanvullende belastingen                                      | 24.667.330        | 23.886.833        | 25.464.409        | 31.916.332        | 29.857.967        | 29.817.931        | 31.528.859        | 32.680.653        |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing                      | 11.624.816        | 11.312.094        | 11.994.048        | 13.169.873        | 14.231.419        | 13.873.156        | 14.597.518        | 15.026.314        |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting                 | 12.481.933        | 11.991.369        | 12.906.696        | 18.145.122        | 15.007.333        | 15.305.039        | 16.271.483        | 16.982.885        |
| - Andere aanvullende belastingen                                | 560.582           | 583.370           | 563.665           | 601.337           | 619.215           | 639.736           | 659.858           | 671.453           |
| b. Andere belastingen en boetes                                 | 833.439           | 927.104           | 1.598.808         | 1.435.567         | 1.284.656         | 2.177.986         | 2.153.824         | 2.010.824         |
| 3. Werkingssubsidies                                            | 29.303.492        | 30.995.709        | 33.164.061        | 38.079.242        | 38.936.543        | 38.095.074        | 37.977.735        | 36.799.264        |
| a. Algemene werkingssubsidies                                   | 14.905.485        | 15.121.497        | 16.181.908        | 17.616.400        | 18.963.279        | 18.025.212        | 18.673.155        | 18.508.246        |
| - Gemeentefonds                                                 | 10.659.470        | 10.991.743        | 11.526.693        | 11.998.310        | 12.433.492        | 12.261.455        | 12.648.587        | 12.848.065        |
| - Andere algemene werkingssubsidies                             | 4.246.015         | 4.129.754         | 4.655.216         | 5.618.090         | 6.529.787         | 5.763.757         | 6.024.568         | 5.660.180         |
| - van de federale overheid                                      | 0                 | 2.979             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 4.169.906         | 4.126.775         | 4.647.890         | 5.610.945         | 6.522.174         | 5.763.757         | 6.024.568         | 5.660.180         |
| - van de provincie                                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 76.109            | 0                 | 7.326             | 7.145             | 7.613             | 0                 | 0                 | 0                 |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                 | 14.398.007        | 15.874.213        | 16.982.153        | 20.462.843        | 19.973.264        | 20.069.862        | 19.304.580        | 18.291.018        |
| - van de federale overheid                                      | 3.018.024         | 3.198.034         | 4.270.046         | 4.536.590         | 4.235.254         | 3.822.774         | 3.617.070         | 3.531.650         |
| - van de Vlaamse overheid                                       | 10.891.553        | 12.117.055        | 12.353.392        | 14.244.671        | 14.614.760        | 15.352.185        | 15.082.209        | 14.159.368        |
| - van de provincie                                              | 0                 | 0                 | 0                 | 100               | 45.100            | 51.250            | 5.300             | 0                 |
| - van de gemeente                                               | 4.943             | 6.875             | 0                 | 3.000             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van het OCMW                                                  | 0                 | 0                 | 0                 | 18.590            | 1.451             | 0                 | 0                 | 0                 |
| - van andere entiteiten                                         | 483.487           | 552.249           | 358.715           | 1.659.891         | 1.076.700         | 843.653           | 600.000           | 600.000           |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening                        | 262.012           | 333.510           | 393.520           | 564.640           | 603.970           | 545.846           | 565.084           | 565.083           |
| 5. Andere operationele ontvangsten                              | 842.114           | 3.298.555         | 2.021.137         | 3.640.982         | 1.094.119         | 2.401.419         | 2.153.894         | 2.160.425         |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                                | <b>1.354.410</b>  | <b>1.443.947</b>  | <b>1.157.722</b>  | <b>1.173.140</b>  | <b>1.265.640</b>  | <b>910.163</b>    | <b>900.027</b>    | <b>897.339</b>    |
| <b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>III. Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>5.418.026</b>  | <b>4.635.253</b>  | <b>770.901</b>    | <b>10.382.859</b> | <b>5.433.109</b>  | <b>1.879.346</b>  | <b>3.349.696</b>  | <b>4.103.529</b>  |

| I. Investeringsuitgaven                                                 | Rek 2020         | Rek 2021         | Rek 2022         | Rek 2023         | Rek 2024          | Mjp 2024          | Mjp 2025          | Mjp 2026         |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>                     | <b>1.516.734</b> | <b>721</b>       | <b>760</b>       | <b>25</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 1.516.734        | 721              | 760              | 25               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>                      | <b>9.312.304</b> | <b>4.673.639</b> | <b>5.922.617</b> | <b>7.578.465</b> | <b>10.092.101</b> | <b>14.314.353</b> | <b>14.882.796</b> | <b>3.801.186</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 6.440.868        | 4.375.900        | 5.912.757        | 7.578.465        | 10.092.101        | 14.314.353        | 14.567.796        | 3.801.186        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 2.552.220        | 1.871.338        | 2.716.861        | 3.215.749        | 4.813.704         | 7.343.358         | 10.002.939        | 2.270.000        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 1.056.662        | 1.045.834        | 1.312.446        | 2.540.364        | 3.643.321         | 5.100.950         | 1.887.196         | 235.696          |
| c. Roerende goederen                                                    | 757.042          | 1.334.426        | 1.381.029        | 1.248.073        | 995.379           | 1.142.355         | 1.929.068         | 650.000          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 2.041.632        | 124.301          | 473.116          | 518.679          | 639.696           | 646.334           | 648.093           | 644.990          |
| e. Erfgoed                                                              | 33.313           | 0                | 29.305           | 55.600           | 0                 | 81.356            | 100.500           | 500              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 2.871.436        | 297.739          | 9.860            | 0                | 0                 | 0                 | 315.000           | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 2.867.937        | 297.739          | 9.860            | 0                | 0                 | 0                 | 315.000           | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 3.500            | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| <b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>                    | <b>48.876</b>    | <b>100.292</b>   | <b>208.194</b>   | <b>109.227</b>   | <b>168.986</b>    | <b>92.291</b>     | <b>66.272</b>     | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>531.687</b>   | <b>992.321</b>   | <b>1.127.684</b> | <b>807.436</b>   | <b>1.492.882</b>  | <b>1.764.822</b>  | <b>857.344</b>    | <b>370.000</b>   |
| - aan de districten                                                     | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                 | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan welzijnsverenigingen                                              | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan de politiezone                                                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan de hulpverleningszone                                             | 276.537          | 354.172          | 570.022          | 468.382          | 312.594           | 250.000           | 250.000           | 250.000          |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden                         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| - aan besturen van de eredienst                                         | 255.150          | 318.188          | 127.226          | 313.801          | 1.069.276         | 1.089.822         | 200.000           | 100.000          |
| - aan andere begunstigden                                               | 0                | 319.960          | 430.436          | 25.253           | 111.012           | 425.000           | 407.344           | 20.000           |

| II. Investeringsontvangsten                                             | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024           | Mjp 2024           | Mjp 2025           | Mjp 2026          |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>          | <b>126.308</b>    | <b>126.308</b>    | <b>126.308</b>    | <b>126.308</b>     | <b>126.308</b>     | <b>126.308</b>     | <b>126.308</b>    |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                 | 126.308           | 126.308           | 126.308           | 126.308            | 126.308            | 126.308            | 126.308           |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>2.270.165</b>  | <b>1.322.991</b>  | <b>1.210</b>      | <b>16.701</b>     | <b>365.372</b>     | <b>1.040.000</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.033.082         | 961.841           | 1.210             | 0                 | 99.387             | 1.040.000          | 0                  | 0                 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                 | 961.841           | 0                 | 0                 | 99.387             | 1.040.000          | 0                  | 0                 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 2.020.945         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c. Roerende goederen                                                    | 12.136            | 0                 | 1.210             | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| e. Erfgoed                                                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 237.083           | 361.149           | 0                 | 16.701            | 265.986            | 0                  | 0                  | 0                 |
| a. Onroerende goederen                                                  | 237.083           | 361.149           | 0                 | 16.701            | 265.986            | 0                  | 0                  | 0                 |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>                          | <b>541.430</b>    | <b>87.430</b>     | <b>234.013</b>    | <b>297.817</b>    | <b>998.911</b>     | <b>1.435.941</b>   | <b>2.322.350</b>   | <b>1.068.179</b>  |
| - van de federale overheid                                              | 0                 | 0                 | 2.121             | 499               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 451.396           | 59.473            | 167.505           | 118.150           | 958.027            | 88.003             | 65.492             | 68.179            |
| - van de provincie                                                      | 0                 | -8.466            | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| - van de gemeente                                                       | 26.355            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| - van het OCMW                                                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| - van andere entiteiten                                                 | 63.679            | 36.423            | 64.388            | 179.168           | 40.885             | 1.347.938          | 2.256.858          | 1.000.000         |
| <b>III. Investeringsaldo</b>                                            | <b>-8.598.005</b> | <b>-4.230.244</b> | <b>-6.897.724</b> | <b>-8.054.329</b> | <b>-10.263.377</b> | <b>-13.569.217</b> | <b>-13.357.754</b> | <b>-2.976.699</b> |
| <b>Saldo exploitatie en investeringen</b>                               | <b>-3.179.979</b> | <b>405.009</b>    | <b>-6.126.823</b> | <b>2.328.531</b>  | <b>-4.830.268</b>  | <b>-11.689.871</b> | <b>-10.008.058</b> | <b>1.126.830</b>  |

| I. Financieringsuitgaven                                                                                              | Rek 2020         | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024         | Mjp 2024          | Mjp 2025          | Mjp 2026          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                                                                         | <b>1.106.483</b> | <b>1.669.265</b>  | <b>1.291.979</b>  | <b>2.219.956</b>  | <b>2.659.831</b> | <b>2.646.903</b>  | <b>3.188.433</b>  | <b>2.882.026</b>  |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leases                                                             | 1.106.483        | 1.669.265         | 1.765.095         | 2.219.956         | 2.659.831        | 2.646.903         | 3.188.433         | 2.882.026         |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leases                                                        | 0                | 0                 | -473.116          | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>                                                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                                                                     | <b>2.440</b>     | <b>15.191</b>     | <b>0</b>          | <b>255.000</b>    | <b>55.000</b>    | <b>55.000</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 1. Toegestane leningen                                                                                                | 2.440            | 15.191            | 0                 | 255.000           | 55.000           | 55.000            | 0                 | 0                 |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB)                                                                               | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB)                                                                                | 2.440            | 15.191            | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan welzijnsverenigingen                                                                                            | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere OCMW-verenigingen                                                                                        | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de politiezone                                                                                                  | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan de hulpverleningzone                                                                                            | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)                                                                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan besturen van de eredienst                                                                                       | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen                                                          | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| - aan andere begunstigden                                                                                             | 0                | 0                 | 0                 | 255.000           | 55.000           | 55.000            | 0                 | 0                 |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel                                                                                        | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>D. Vooruitbetalingen</b>                                                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E. Kapitaalsverminderingen</b>                                                                                     | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>II. Financieringsontvangsten</b>                                                                                   | <b>Rek 2020</b>  | <b>Rek 2021</b>   | <b>Rek 2022</b>   | <b>Rek 2023</b>   | <b>Rek 2024</b>  | <b>Mjp 2024</b>   | <b>Mjp 2025</b>   | <b>Mjp 2026</b>   |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                                                                             | <b>6.794.132</b> | <b>124.301</b>    | <b>2.000.000</b>  | <b>13.018.679</b> | <b>8.089.696</b> | <b>8.086.334</b>  | <b>5.608.093</b>  | <b>1.624.990</b>  |
| - opname van leningen en leases bij financiële instellingen                                                           | 4.752.500        | 0                 | 2.000.000         | 12.500.000        | 7.450.000        | 7.450.000         | 4.980.000         | 1.000.000         |
| - opname van leningen en leases bij andere entiteiten                                                                 | 2.041.632        | 124.301           | 0                 | 518.679           | 639.696          | 636.334           | 628.093           | 624.990           |
| <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>                                                                        | <b>-22.768</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>                                                     | <b>98.917</b>    | <b>107.201</b>    | <b>101.050</b>    | <b>107.856</b>    | <b>105.106</b>   | <b>106.286</b>    | <b>106.286</b>    | <b>106.286</b>    |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen                                                                             | 98.914           | 107.201           | 101.050           | 107.856           | 105.106          | 106.286           | 106.286           | 106.286           |
| a. Periodieke terugvorderingen                                                                                        | 98.914           | 107.201           | 101.050           | 107.856           | 105.106          | 106.286           | 106.286           | 106.286           |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                                                                                   | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel                                                                                   | 3                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>                                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>                                                                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>III. Financieringssaldo</b>                                                                                        | <b>5.761.358</b> | <b>-1.452.953</b> | <b>809.070</b>    | <b>10.651.578</b> | <b>5.479.971</b> | <b>5.490.717</b>  | <b>2.525.946</b>  | <b>-1.150.750</b> |
| <b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>                                                                          | <b>2.581.380</b> | <b>-1.047.944</b> | <b>-5.317.753</b> | <b>12.980.109</b> | <b>649.703</b>   | <b>-6.199.153</b> | <b>-7.482.112</b> | <b>-23.920</b>    |

## De investeringsprojecten (T3)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |            | Nog te realiseren |            |           | Totaal     |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|------------|-----------|------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP     | vóór MJP          | in MJP     | na MJP    |            |
| I. UITGAVEN                                                             |                    |            |                   |            |           |            |
| A. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                  | 1.518.240  | 0                 | 0          | 0         | 1.518.240  |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 1.518.240  | 0                 | 0          | 0         | 1.518.240  |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| B. Investerings in materiële vaste activa                               | 0                  | 37.579.125 | 0                 | 14.882.796 | 5.777.686 | 58.239.607 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 34.400.090 | 0                 | 14.567.796 | 5.777.686 | 54.745.572 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 15.169.871 | 0                 | 10.002.939 | 2.620.000 | 27.792.810 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 9.598.628  | 0                 | 1.887.196  | 415.696   | 11.901.521 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 5.715.950  | 0                 | 1.929.068  | 2.055.500 | 9.700.517  |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 3.797.423  | 0                 | 648.093    | 684.990   | 5.130.506  |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 118.218    | 0                 | 100.500    | 1.500     | 220.218    |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 3.179.035  | 0                 | 315.000    | 0         | 3.494.035  |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 3.175.535  | 0                 | 315.000    | 0         | 3.490.535  |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 3.500      | 0                 | 0          | 0         | 3.500      |
| C. Investerings in immateriële vaste activa                             | 0                  | 635.576    | 0                 | 66.272     | 0         | 701.848    |
| D. Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                  | 4.952.010  | 0                 | 857.344    | 1.115.000 | 6.924.354  |
| II. ONTVANGSTEN                                                         |                    |            |                   |            |           |            |
| A. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                  | 505.231    | 0                 | 126.308    | 126.308   | 757.847    |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 505.231    | 0                 | 126.308    | 126.308   | 757.847    |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| B. Verkoop van materiële vaste activa                                   | 0                  | 3.976.439  | 0                 | 0          | 0         | 3.976.439  |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.095.520  | 0                 | 0          | 0         | 3.095.520  |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 1.061.228  | 0                 | 0          | 0         | 1.061.228  |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 2.020.945  | 0                 | 0          | 0         | 2.020.945  |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 13.346     | 0                 | 0          | 0         | 13.346     |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 880.919    | 0                 | 0          | 0         | 880.919    |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 880.919    | 0                 | 0          | 0         | 880.919    |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa                                 | 0                  | 0          | 0                 | 0          | 0         | 0          |
| D. Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                  | 2.159.602  | 0                 | 2.322.350  | 1.213.044 | 5.694.996  |

**T3 : Investeringsproject: klimaat (Actieplan: 1/1)**

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |                  | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP           |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                  |                  |                  |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>1.515.700</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>1.515.700</b> |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 1.515.700        | 0                 | 0                | 0                | 1.515.700        |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>3.629.754</b> | <b>0</b>          | <b>1.120.593</b> | <b>1.374.990</b> | <b>6.125.337</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.629.754        | 0                 | 1.120.593        | 1.374.990        | 6.125.337        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 429.748          | 0                 | 492.500          | 750.000          | 1.672.248        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 3.200.006        | 0                 | 628.093          | 624.990          | 4.453.089        |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                                                                         |                    |                  |                   |                  |                  |                  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                  |                   |                  |                  |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>252.616</b>   | <b>0</b>          | <b>126.308</b>   | <b>126.308</b>   | <b>505.232</b>   |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 252.616          | 0                 | 126.308          | 126.308          | 505.232          |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>2.034.292</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>2.034.292</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 2.034.292        | 0                 | 0                | 0                | 2.034.292        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 2.020.945        | 0                 | 0                | 0                | 2.020.945        |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 13.346           | 0                 | 0                | 0                | 13.346           |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

## T3 : Investeringsproject: fiets (Actieplan: 1/2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |          |          | Totaal         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|----------|----------|----------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP   | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>330.644</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>330.644</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 330.644        | 0                 | 0        | 0        | 330.644        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 10.145         | 0                 | 0        | 0        | 10.145         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 241.282        | 0                 | 0        | 0        | 241.282        |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 79.217         | 0                 | 0        | 0        | 79.217         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
|                                                                         |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |

## T3 : Investeringsproject: parkeer (Actieplan: 1/3)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |               |          | Totaal         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|---------------|----------|----------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP        | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                |                   |               |          |                |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>897.863</b> | <b>0</b>          | <b>55.000</b> | <b>0</b> | <b>952.863</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 897.863        | 0                 | 55.000        | 0        | 952.863        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 897.863        | 0                 | 55.000        | 0        | 952.863        |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
|                                                                         |                    |                |                   |               |          |                |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                |                   |               |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |

## T3 : Investeringsproject: kern (Actieplan: 1/4)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |           | Nog te realiseren |        |        | Totaal    |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------|--------|--------|-----------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP    | vóór MJP          | in MJP | na MJP |           |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | 0                  | 3.421.548 | 0                 | 77.500 | 0      | 3.499.048 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.421.548 | 0                 | 77.500 | 0      | 3.499.048 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 973.075   | 0                 | 10.000 | 0      | 983.075   |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 2.363.673 | 0                 | 67.500 | 0      | 2.431.173 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 84.800    | 0                 | 0      | 0      | 84.800    |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
|                                                                         |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |           |                   |        |        |           |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | 0                  | 0         | 0                 | 0      | 0      | 0         |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | 0                  | 620.371   | 0                 | 0      | 0      | 620.371   |

**T3 : Investeringsproject: dender (Actieplan: 1/5)**

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |                  |          | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|------------------|----------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP           | na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                |                   |                  |          |                  |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>295.206</b> | <b>0</b>          | <b>1.265.000</b> | <b>0</b> | <b>1.560.206</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 295.206        | 0                 | 1.265.000        | 0        | 1.560.206        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 295.206        | 0                 | 1.265.000        | 0        | 1.560.206        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>130.736</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>130.736</b>   |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
|                                                                         |                    |                |                   |                  |          |                  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                |                   |                  |          |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0                | 0        | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>           | <b>150.000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>150.000</b>   |

## T3 : Investeringsproject: bedrijvigheid (Actieplan: 1/6)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |               | Nog te realiseren |          |          | Totaal        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|----------|----------|---------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP        | vóór MJP          | in MJP   | na MJP   |               |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>19.989</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>19.989</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 19.989        | 0                 | 0        | 0        | 19.989        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 19.989        | 0                 | 0        | 0        | 19.989        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>31.805</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>31.805</b> |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
|                                                                         |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |

## T3 : Investeringsproject: netheid (Actieplan: 1/7)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |          |          | Totaal         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|----------|----------|----------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP   | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>212.421</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>212.421</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 212.421        | 0                 | 0        | 0        | 212.421        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 212.421        | 0                 | 0        | 0        | 212.421        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
|                                                                         |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |

## T3 : Investeringsproject: veiligheid (Actieplan: 2/2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |               |          | Totaal         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|---------------|----------|----------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP        | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                |                   |               |          |                |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>270.832</b> | <b>0</b>          | <b>25.000</b> | <b>0</b> | <b>295.832</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 270.832        | 0                 | 25.000        | 0        | 295.832        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 270.832        | 0                 | 25.000        | 0        | 295.832        |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
|                                                                         |                    |                |                   |               |          |                |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                |                   |               |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0             | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>       |

## T3 : Investeringsproject: ontmoet (Actieplan: 2/4)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |                  |                | Totaal            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP           | na MJP         |                   |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |                  |                |                   |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>6.544.453</b> | <b>0</b>          | <b>3.909.068</b> | <b>885.000</b> | <b>11.338.520</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.370.849        | 0                 | 3.909.068        | 885.000        | 8.164.917         |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 3.126.949        | 0                 | 3.872.930        | 825.000        | 7.824.879         |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 18.150           | 0                 | 0                | 0              | 18.150            |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 225.751          | 0                 | 16.138           | 0              | 241.888           |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 20.000           | 60.000         | 80.000            |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 3.173.603        | 0                 | 0                | 0              | 3.173.603         |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 3.173.603        | 0                 | 0                | 0              | 3.173.603         |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>23.946</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>23.946</b>     |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | <b>0</b>           | <b>715.436</b>   | <b>0</b>          | <b>282.344</b>   | <b>0</b>       | <b>997.780</b>    |
|                                                                         |                    |                  |                   |                  |                |                   |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                  |                   |                  |                |                   |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>          |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>          |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0                | 0              | 0                 |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>          |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>          |

## T3 : Investeringsproject: welzijn (Actieplan: 2/4)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                  | Nog te realiseren |               |          | Totaal           |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|---------------|----------|------------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP           | vóór MJP          | in MJP        | na MJP   |                  |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                  |                   |               |          |                  |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>3.058.924</b> | <b>0</b>          | <b>10.000</b> | <b>0</b> | <b>3.068.924</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 3.058.924        | 0                 | 10.000        | 0        | 3.068.924        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 2.753.547        | 0                 | 10.000        | 0        | 2.763.547        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 305.377          | 0                 | 0             | 0        | 305.377          |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>         |
|                                                                         |                    |                  |                   |               |          |                  |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                  |                   |               |          |                  |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>385.500</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>385.500</b>   |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 385.500          | 0                 | 0             | 0        | 385.500          |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 385.500          | 0                 | 0             | 0        | 385.500          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0                | 0                 | 0             | 0        | 0                |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b>         |

## T3 : Investeringsproject: communicatie (Actieplan: 3/1)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |                | Nog te realiseren |          |          | Totaal         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|----------|----------|----------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP         | vóór MJP          | in MJP   | na MJP   |                |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>161.606</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>161.606</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 161.606        | 0                 | 0        | 0        | 161.606        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 161.606        | 0                 | 0        | 0        | 161.606        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
|                                                                         |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |                |                   |          |          |                |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0              | 0                 | 0        | 0        | 0              |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |

## T3 : Investeringsproject: digitaal (Actieplan: 3/2)

|                                                                         | Reeds gerealiseerd |               | Nog te realiseren |          |          | Totaal        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|----------|----------|---------------|
|                                                                         | vóór MJP           | in MJP        | vóór MJP          | in MJP   | na MJP   |               |
| <b>I. UITGAVEN</b>                                                      |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>               | <b>0</b>           | <b>42.849</b> | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>42.849</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 42.849        | 0                 | 0        | 0        | 42.849        |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 42.849        | 0                 | 0        | 0        | 42.849        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
|                                                                         |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>II. ONTVANGSTEN</b>                                                  |                    |               |                   |          |          |               |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 3. OCMW-verenigingen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 4. Andere financiële vaste activa                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                       | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| c. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| e. Erfgoed                                                              | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| 2. Andere materiële vaste activa                                        | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| a. Onroerende goederen                                                  | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| b. Roerende goederen                                                    | 0                  | 0             | 0                 | 0        | 0        | 0             |
| <b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>                          | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |
| <b>D. Investeringsprojecten en -schenkingen</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>      |

## Overzicht van de evolutie van de financiële schulden (T4) en de toegestane leningen

| Financiële schulden op 31 december                                           | Rek 2020          | Rek 2021          | Rek 2022          | Rek 2023          | Rek 2024          | Mjp 2025          | Mjp 2026          |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>                               | <b>25.586.923</b> | <b>24.064.673</b> | <b>24.626.075</b> | <b>34.837.697</b> | <b>39.724.208</b> | <b>42.191.358</b> | <b>41.268.402</b> |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 20.637.254        | 25.586.923        | 24.064.673        | 24.626.075        | 34.837.697        | 39.724.208        | 42.191.358        |
| 2. Nieuwe leningen                                                           | 6.794.132         | 124.301           | 2.000.000         | 13.018.679        | 8.089.696         | 5.608.093         | 1.624.990         |
| 3. Aflossingen                                                               | 0                 | 0                 | 473.116           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 4. Overboekingen                                                             | -1.844.462        | -1.646.552        | -1.911.714        | -2.807.057        | -3.203.185        | -2.882.026        | -2.547.947        |
| 5. Andere mutaties                                                           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | -258.917          | 0                 |
| <b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b> | <b>1.675.156</b>  | <b>1.652.443</b>  | <b>1.799.062</b>  | <b>2.386.162</b>  | <b>2.929.516</b>  | <b>2.882.026</b>  | <b>2.547.947</b>  |
| 1. Financiële schulden op 1 januari                                          | 937.177           | 1.675.156         | 1.652.443         | 1.799.062         | 2.386.162         | 2.929.516         | 2.882.026         |
| 2. Aflossingen                                                               | -1.106.483        | -1.669.265        | -1.765.095        | -2.219.956        | -2.659.831        | -3.188.433        | -2.882.026        |
| 3. Overboekingen                                                             | 1.844.462         | 1.646.552         | 1.911.714         | 2.807.057         | 3.203.185         | 2.882.026         | 2.547.947         |
| 4. Andere mutaties                                                           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 258.917           | 0                 |
| <b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Totaal financiële schulden</b>                                            | <b>27.262.079</b> | <b>25.717.116</b> | <b>26.425.137</b> | <b>37.223.859</b> | <b>42.653.724</b> | <b>45.073.384</b> | <b>43.816.348</b> |

## Financiële risico's

Het overzicht van de financiële risico's bevat een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om zich tegen deze risico's in te dekken. Het spreekt voor zich dat het onmogelijk is om alle risico's in kaart te brengen.

### 1. Risico's inzake schuldbeheer

In het oorspronkelijke meerjarenplan 2020-2025 staan er voor 40 miljoen euro leningen ingeschreven. Dit houdt een renterisico in, namelijk het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving. Er is rekening gehouden met een vaste rentevoet van 3% op 20 jaar. Daarnaast is er ook een aflossingsrisico, het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen of hogere aflossingen omwille van een wijzigende omgeving.

Uit het verleden is gebleken dat omwille van een positieve rekeninguitslag het niet altijd nodig was om het totale bedrag aan voorziene op te nemen leningen op te nemen. Er wordt immers geleend in functie van thesauriebehoefte.

### 2. Risico's inzake thesauriebeheer

De negatieve rente heeft ook een weerslag op lokale besturen. Sinds 2020 rekenen banken een negatieve rente aan indien bepaalde grensbedragen worden overschreden. Om deze negatieve rente te vermijden, wordt de thesaurie nauwlettend opgevolgd.

### 3. Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten

Een groot deel van de ontvangsten haalt stad Ninove uit de fiscale ontvangsten. Deze bestaan grotendeels uit de aanvullende belasting op de personenbelasting (APB) en de opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV). Het tarief voor de aanvullende personenbelasting bedraagt 7,5%, de opcentiemen op de onroerende voorheffing bedraagt 866 opc.

Steeds meer besturen krijgen te maken met wanbetalers. De mogelijke stijging in (tijdelijke) werkloosheid en economische effecten van de financiële crisis kan ook een impact hebben op een stijging van het aantal wanbetalingen.

### 4. Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen vormen de grootste exploitatie-uitgavenpost. Door de afgelopen financiële crisis zijn de lonen fel gestegen. Omwille van de impact worden de budgetten van het meerjarenplan nauwgezet opgevolgd.

De impact van de pensioenregelgeving op de meerjarenplanning wordt door de responsabiliseringsbijdrage in kader van statutaire tewerkstelling steeds groter. Tegelijkertijd zijn er verschillende initiatieven genomen om het verschil tussen contractuele en statutaire tewerkstelling te verkleinen. Het Vlaams regeerakkoord zet in op het verder wegwerken van het verschil op het vlak van onder andere ontslag.

### 5. Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

Bij de opmaak van het meerjarenplan worden niet enkel de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens de verbonden entiteiten. Binnen de beperkingen van de beschikbare

financiële middelen, moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak weloverwogen keuzes maken. We denken hierbij onder meer aan de politie- en hulpverleningszone, het AGB en de kerkfabrieken.

#### 6. Andere risico's

De hoge inflatie en de oorlog in Oekraïne brachten extra uitdagingen mee voor het lokaal bestuur.

Meer Ninovieters kunnen de rekeningen niet meer betalen en kloppen aan bij het OCMW met als gevolg meer uitbetalingen van steunen en leeflonen. Dit zien we nu al terug in de jaarrekening en zal de komende jaren nog meer tot uiting komen.

Daarnaast is er ook het risico van extra kosten ten gevolge van betwistingen en rechtszaken. Elke aanpassing van het meerjarenplan wordt er een evaluatie gemaakt van de lopende rechtszaken en wat de mogelijke financiële gevolgen kunnen zijn.

## Toelichting bij de balans (T5)

| Mutatiestaat van de vaste activa                     | Boekwaarde op 1/1  | Aankopen          | Verkopen       | Overboeking | Herwaardering   | Afschrijving en waardevermindering | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
|------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>A. Financiële vaste activa</b>                    | <b>41.862.609</b>  | <b>0</b>          | <b>126.308</b> | <b>0</b>    | <b>-484.111</b> | <b>0</b>                           | <b>0</b>        | <b>41.252.190</b>   |
| 1. Extern verzelstandigde agentschappen              | 27.052             | 0                 | 0              | 0           | 0               | 0                                  | 0               | 27.052              |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soor | 41.659.395         | 0                 | 126.308        | 0           | -484.111        | 0                                  | 0               | 41.048.976          |
| 3. OCMW-verenigingen                                 | 7.175              | 0                 | 0              | 0           | 0               | 0                                  | 0               | 7.175               |
| 4. Andere financiële vaste activa                    | 168.988            | 0                 | 0              | 0           | 0               | 0                                  | 0               | 168.988             |
| <b>B. Materiële vaste activa</b>                     | <b>119.745.971</b> | <b>10.092.101</b> | <b>28.469</b>  | <b>0</b>    | <b>0</b>        | <b>6.572.061</b>                   | <b>0</b>        | <b>123.237.541</b>  |
| 1. Gemeenschapsgoederen                              | 96.803.720         | 8.431.755         | 0              | 0           | 0               | 5.691.310                          | -40.158         | 99.504.007          |
| a. Terreinen en gebouwen                             | 55.045.766         | 3.513.131         | 0              | 0           | 0               | 1.687.906                          | -777.601        | 56.093.389          |
| b. Wegen en andere infrastructuur                    | 23.438.302         | 3.643.321         | 0              | 0           | 0               | 2.072.979                          | 737.443         | 25.746.087          |
| c. Installaties, machines en uitrusting              | 1.032.539          | 205.912           | 0              | 0           | 0               | 211.794                            | 0               | 1.026.657           |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel | 1.889.429          | 429.695           | 0              | 0           | 0               | 808.350                            | 0               | 1.510.775           |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                   | 15.225.747         | 639.696           | 0              | 0           | 0               | 909.232                            | 0               | 14.956.210          |
| f. Erfgoed                                           | 171.938            | 0                 | 0              | 0           | 0               | 1.049                              | 0               | 170.888             |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa             | 15.289.672         | 1.660.346         | 0              | 0           | 0               | 665.452                            | 40.158          | 16.324.724          |
| a. Terreinen en gebouwen                             | 14.960.511         | 1.300.574         | 0              | 0           | 0               | 574.728                            | 40.158          | 15.726.515          |
| b. Installaties, machines en uitrusting              | 273.114            | 351.884           | 0              | 0           | 0               | 85.938                             | 0               | 539.060             |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel | 56.047             | 7.888             | 0              | 0           | 0               | 4.785                              | 0               | 59.150              |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                   | 0                  | 0                 | 0              | 0           | 0               | 0                                  | 0               | 0                   |
| 3. Andere materiële vaste activa                     | 7.652.578          | 0                 | 28.469         | 0           | 0               | 215.299                            | 0               | 7.408.810           |
| a. Terreinen en gebouwen                             | 7.636.713          | 0                 | 28.469         | 0           | 0               | 215.299                            | 0               | 7.392.945           |
| b. Roerende goederen                                 | 15.865             | 0                 | 0              | 0           | 0               | 0                                  | 0               | 15.865              |
| <b>C. Immateriële vaste activa</b>                   | <b>1.152.885</b>   | <b>168.986</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>    | <b>0</b>        | <b>258.365</b>                     | <b>0</b>        | <b>1.063.506</b>    |

| <b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>    |                    |                                      |                              |                 |                      |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                            | Boekw aarde op 1/1 | Toevoeging                           | Verrekening                  | Andere mutaties | Boekw aarde op 31/12 |
| <b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b> |                    |                                      |                              |                 |                      |
| Stad Ninove                                | 6.471.580          | 871.599                              | 382.020                      | 0               | 6.961.159            |
| O.C.M.W. Ninove                            | 3.608.082          | 64.402                               | 143.889                      | 0               | 3.528.596            |
| Totaal                                     | 10.079.662         | 936.001                              | 525.909                      | 0               | 10.489.754           |
| <b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>  | Boekw aarde op 1/1 | Overschot of tekort van het boekjaar | Tussenkost gemeente aan OCMW | Andere mutaties | Boekw aarde op 31/12 |
| Stad Ninove                                | -14.461.038        | -775.198                             | -7.345.163                   | 0               | -22.581.399          |
| O.C.M.W. Ninove                            | -8.753.585         | -13.368.025                          | 7.345.163                    | 0               | -14.776.447          |
| Totaal                                     | -23.214.623        | -14.143.222                          | 0                            | 0               | -37.357.846          |
| <b>C. Herwaarderingsreserves</b>           | Boekw aarde op 1/1 | Toevoeging                           | Terugneming                  | Andere mutaties | Boekw aarde op 31/12 |
| Stad Ninove                                | 9.135.043          | 0                                    | 484.111                      | 0               | 8.650.932            |
| O.C.M.W. Ninove                            | 1.401.472          | 0                                    | 0                            | 0               | 1.401.472            |
| Totaal                                     | 10.536.515         | 0                                    | 484.111                      | 0               | 10.052.404           |
| <b>D. Overig nettoactief</b>               | Boekw aarde op 1/1 | Wijziging kapitaal                   |                              | Andere mutaties | Boekw aarde op 31/12 |
| Stad Ninove                                | 129.621.440        | 0                                    |                              | 0               | 129.621.440          |
| O.C.M.W. Ninove                            | 2.197.787          | 0                                    |                              | 0               | 2.197.787            |
| Totaal                                     | 131.819.227        | 0                                    | 0                            | 0               | 131.819.227          |
| <b>Totaal nettoactief</b>                  | Boekw aarde op 1/1 |                                      |                              | Andere mutaties | Boekw aarde op 31/12 |
| Stad Ninove                                | 130.767.025        |                                      |                              | -8.114.892      | 122.652.133          |
| O.C.M.W. Ninove                            | -1.546.244         |                                      |                              | -6.102.349      | -7.648.593           |
| Totaal                                     | 129.220.781        | 0                                    | 0                            | -14.217.241     | 115.003.540          |

## De waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

### ALGEMENE PRINCIPES INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren. Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen. In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen minder dan € 7.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat.

### AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald. Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

### AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel. Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

### HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

## **AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS**

### **GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN**

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde. Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### **VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN**

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde :

|                                        |     |
|----------------------------------------|-----|
| Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3jaar :  | 10% |
| Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar : | 40% |
| Ouder dan 5 jaar:                      | 60% |

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

### **VOORRADEN**

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd. De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld. Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

### **FINANCIEEL VASTE ACTIVA**

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

### **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De gemeenschapsgoederen zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de

organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De bedrijfsmatige activa worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken.

De overige activa worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het erfgoed behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De gebruiksrechten voor materiële vaste activa waarover het bestuur beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankooptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankooptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

#### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

#### VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

#### SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## NETTO-ACTIEF

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend. De voorzieningen worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

## BIJZONDER BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC 2020 (BEGINBALANS)

Vanaf 2020 vormt de boekhouding van OCMW en gemeente in elk bestuur één geheel. Het algemeen rekeningenstelsel, het gebruik van de beleidsvelden, de indeling in beleidsdomeinen en de waarderingsregels, ... zijn op elkaar afgestemd in functie van een logisch en werkbaar financieel kader.

Tegelijk brengt BBC2020 enkele technische wijzigingen aan in de stelsels. De balansstructuur van BBC2020 is enigszins anders dan deze van de BBC. De structuur van de beginbalans van BBC2020 stemt dus zeker niet volledig overeen met de eindbalans van BBC bij de jaarrekening 2019, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Het gewijzigde rekeningstelsel is gebaseerd op de richtlijnen opgenomen in hoofdstuk 4 van het ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de BBC van de lokale besturen van 26/6/2018.

| MATERIËLE VASTE ACTIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | AFSCHRIJVINGS-TERMIJN |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>2200000 Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen</p> <p>2201000 Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen</p> <p>2202000 Wegzate - gemeenschapsgoederen</p> <p>2203000 Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen</p> <p>2204000 Terreinen van kunst(bouw)werken – gemeenschapsgoederen</p> <p>2290000 Terreinen - bedrijfsmatige MVA</p> <p>2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA</p> <p>2290000 Terreinen - overig MVA</p> <p>De (afschrijfbare) <u>aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p> <p>2220000 Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen</p> <p>2292000 Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA</p> | <p>-</p> <p>15 jr</p> |
| <p><b>Gebouwen</b></p> <p>2210000 Gebouwen – gemeenschapsgoederen</p> <p>2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA</p> <p>2610000 Gebouwen - overig MVA</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>33 jr</p>          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 15jr                                               |
| <p><b>Wegen</b></p> <p>2240000 Wegen</p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>2241000 Slijtlaag</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>2250000 Overige infrastructuur betreffende de wegen</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p> | <p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>15 jr</p> |
| <p><b>Waterlopen en waterbekkens</b></p> <p>2260000 Waterlopen en waterbekkens</p> <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>33 jr</p> <p>15 jr</p>                          |
| <p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>2280000 Overige onroerende infrastructuur</p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p>                                                                                                                                                                                                                       | <p>33 jr</p> <p>15 jr</p>                          |
| <p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p>2310000 Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen</p> <p>2350000 Installaties, machines en uitrusting – bedrijfsmatige MVA</p> <p>2650000 Installaties, machines en uitrusting – overig MVA</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                    |

78

| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA                                                                                                                                                       | AFSCHRIJVINGS-<br>TERMIJN |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b><br><br>2100000      Kosten van onderzoek en ontwikkeling                                                                           | 5 jr                      |
| <b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b><br><br>2110000      Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten | 5 jr                      |
| <b>Goodwill</b><br><br>2120000      Goodwill                                                                                                                                   | 5 jr                      |
| <b>Plannen en studies</b><br><br>2140000      Plannen en studies                                                                                                               | 5 jr                      |

## De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

| RUBRIEK<br>0 | BEC | AR-OMSCHRIJVING                                                                               | OMSCHRIJVING                      | DERDE   | BEDRAG        |
|--------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|---------------|
|              |     |                                                                                               |                                   |         | 25 095 745,12 |
| 092          | 10  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                                               |                                   |         | 16 889 397,00 |
| 01300        | 10  | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door OCMW's                | Gewaarborgde leningen (Belfius)   | OCMW    | 108 285,49    |
| 01307        | 10  | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door Intergemeentelijk ... | Gewaarborgde leningen (Belfius)   | ILVA    | 218 132,75    |
| 01307        | 10  | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door Intergemeentelijk ... | Zefier                            |         | 38 496,14     |
| 096          | 10  | Andere rechten en verplichtingen                                                              | Pensioenfonds mandatarissen       | BELFIUS | 310 495,09    |
| 096          | 10  | Andere rechten en verplichtingen                                                              | Pensioenfonds statutair personeel | BELFIUS | 2 754 025,43  |
| 090          | 10  | Onbeschikbare gelden                                                                          | Huurwaarborgen Belfius            | BELFIUS | 8 473,33      |
|              |     |                                                                                               |                                   |         |               |
| 092          | 11  | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                                               |                                   |         | 1 122 131,08  |
| 032          | 11  | Ontvragen zekerheden                                                                          | Wettelijke hypotheek              |         | 100 000,00    |
| 050          | 11  | Verplichtingen tot aankoop                                                                    | Serviceflats De Lavondel          |         | 1 212 658,83  |
| 050          | 11  | Verplichtingen tot aankoop                                                                    | Serviceflats Denderzicht          |         | 1 149 451,51  |
| 098          | 11  | Andere rechten en verplichtingen                                                              | Recht van opstal SF De Lavondel   |         | 1,00          |
| 098          | 11  | Andere rechten en verplichtingen                                                              | Recht van opstal SF Denderzicht   |         | 1,00          |
| 090          | 11  | Onbeschikbare gelden                                                                          | Belfius SF                        |         | 1 163 015,58  |
| 090          | 11  | Onbeschikbare gelden                                                                          | Huurwaarborgen klasse 0           |         | 21 180,89     |
|              |     |                                                                                               |                                   |         |               |

## Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

Hier geven we een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde uitgaven en ontvangsten. De vergelijkingsbasis zijn de resultaten van de jaarrekening met de aanpassing van het meerjarenplan bij het beginkrediet 2024.

### 1. Rubriek exploitatie

In 2024 was er voor 86,6 miljoen euro aan exploitatie-uitgaven geraamd. Er werd 82,3 miljoen euro effectief uitgegeven. Daarnaast waren er voor 88,4 miljoen euro aan exploitatie-ontvangsten geraamd. Er werden 87,7 miljoen euro ontvangsten werkelijk ontvangen. Een verklaring voor de materiële verschillen wordt in het volgende overzicht weergegeven.

#### Exploitatie-uitgaven

|                                                   | Rek 2024   | MJP 2024   | Verklaring verschillen                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AR 60/61 Goederen en diensten                     | 17.009.254 | 19.530.137 | Door de dalende energieprijzen werd er tijdens boekjaar 2024 minder uitgegeven aan elektriciteit (224K), gas (219K) dan gebudgetteerd. Ook voor erelonen werd er minder uitgegeven (157K), alsook voor kosten voor informatica (59K) |
| AR 62 Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 48.577.978 | 50.228.075 |                                                                                                                                                                                                                                      |
| AR 648 Individuele hulpverlening door het OCMW    | 4.723.346  | 4.892.099  | De werkelijke uitgaven liggen in lijn met de gebudgetteerde uitgaven                                                                                                                                                                 |
| AR 649 Toegestane werkingssubsidies               | 10.187.922 | 10.333.265 | De werkelijke uitgaven liggen in lijn met de gebudgetteerde uitgaven                                                                                                                                                                 |
| AR 650 Financiële uitgaven                        | 1.680.112  | 1.560.451  | De interesten lagen hoger dan gebudgetteerd door de stijgende interestvoeten                                                                                                                                                         |

#### Exploitatie-ontvangsten

|                                     | Rek 2024   | MJP 2024   | Verklaring verschillen                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AR 70 Ontvangsten uit de werking    | 14.673.071 | 14.542.200 | De werkelijke ontvangsten liggen in lijn met de gebudgetteerde ontvangsten                                                                                                         |
| AR 73 Fiscale ontvangsten en boetes | 31.142.624 | 31.995.917 | De fiscale ontvangsten liggen lager dan gebudgetteerd. Dit is grotendeels te verklaren door minder ontvangsten uit de algemene bedrijfsbelasting en het ongeadresseerd reclamewerk |
| AR 74 Werkingssubsidies             | 38.936.543 | 38.095.074 | Er werden meer personeelssubsidies ontvangen dan gebudgetteerd                                                                                                                     |
| AR 75 Financiële opbrengsten        | 1.265.640  | 910.163    | De boeking betreffende de openbare verlichting Fluvius (verleiding) werd niet gebudgetteerd en er werd ook nog een dividend 2022 van het AGB ingeboekt.                            |

### 2. Rubriek investeringen

De investeringsuitgaven werden geraamd op 16 miljoen. Daarvan werd er 11,7 miljoen effectief uitgegeven.

#### Investeringsuitgaven

|                                  | Rek 2024   | MJP 2024   | Verklaring verschillen                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Financiële vaste activa          | 0          | 0          | Ligt in lijn met het budget                                                                                                                                                                                                              |
| Materiële vaste activa           | 10.092.101 | 14.314.353 | Verschillende projecten werden opgestart in 2024 (renovatie bib, bouw toeristisch centrum, masterplan Inghelantsite, aanleg speelterrein...) maar kenden vertragingen. De facturen van deze projecten zullen voornamelijk in 2025 vallen |
| Immateriële vaste activa         | 168.986    | 92.291     |                                                                                                                                                                                                                                          |
| Toegestane investeringssubsidies | 1.492.882  | 1.764.822  | De investeringssubsidies zijn meestal op basis van aanvragen. Zo is er een budget voorzien voor sportclubs, maar werd er in 2024 hiervoor niets uitgegeven.                                                                              |

#### Investeringsontvangsten

|                                           | Rek 2024 | MJP 2024  | Verklaring verschillen                                                                             |
|-------------------------------------------|----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verkoop van financiële vaste activa       | 126.308  | 126.308   | Dit betreft de openbare verlichting Fluvius (verleiding).                                          |
| Verkoop van materiële vaste activa        | 365.372  | 1.040.000 | De verkoop van de sociale appartementen liep vertraging op en zal pas gerealiseerd worden in 2025. |
| Investeringen in immateriële vaste activa | 0        | 0         |                                                                                                    |
| Investeringssubsidies en -schenkingen     | 998.911  | 1.435.941 | Ligt in lijn met het budget                                                                        |

### 3. Financieringsverrichtingen

De financieringsuitgaven en -ontvangsten liggen in de lijn met het budget.

**Overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering**

Er werden geen kredieten overgedragen van 2024 naar 2025.

**Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat en het overschot of tekort van het boekjaar**

GEEN

**Verwijzing naar plaats documentatie**

De documentatie is opgenomen in de jaarrekening en digitaal terug te vinden:  
<https://www.ninove.be/over-ninove-en-stadsbestuur>

# Documentatie

**Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties**

| <b>Beleidsdoelstelling 1: De Ninoofse ruimte duurzaam en toekomstgericht ontwikkelen zodat ze aangenaam en leefbaar is voor iedere Ninovier</b>       | <b>Ontvangsten</b>  | <b>Uitgaven</b>       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>1/1 Ninove scherpt de klimaatambities aan en wordt klimaatneutraal tegen 2050</b>                                                                  | <b>€ 787.420,71</b> | <b>€ 1.029.834,06</b> |
| 1/1/1 We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen | € 21.417,25         | € 8.296,05            |
| 1/1/2 We nemen maatregelen om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het stedelijke patrimonium te verbeteren                   | € 766.003,46        | € 1.018.594,41        |
| 1/1/3 We verduurzamen systematisch het stedelijke wagenpark                                                                                           |                     | € 2.943,60            |
| <b>1/2 Ninove ontwikkelen tot een veilige en toegankelijke stad voor alle (zwakke) weggebruikers</b>                                                  | <b>€ 31.160,92</b>  | <b>€ 18.615,63</b>    |
| 1/2/1 Uitbreiden, onderhouden en herstellen van fietsinfrastructuur en opbergsystemen                                                                 | € 760,00            | € 0,00                |
| 1/2/2 We werken een fiets-en autodeelsysteem uit                                                                                                      | € 30.400,92         | € 16.638,13           |
| 1/2/5 We creëren fietsstraten in het centrum waar fietsers voorrang hebben op andere weggebruikers                                                    |                     | € 0,00                |
| 1/2/7 We creëren veilige schoolomgevingen door middel van schoolstraten                                                                               |                     | € 1.977,50            |
| <b>1/3 Herbekijken van het parkeerbeleid en herdefiniëren van de parkeerzones in het stadscentrum</b>                                                 | <b>€ 175.900,26</b> | <b>€ 51.268,14</b>    |
| 1/3/2 We realiseren voldoende publiek toegankelijke parkeerplaatsen                                                                                   |                     | € 51.268,14           |
| 1/3/4 We gaan samenwerkingen met de private sector aan om het parkeerbeleid te optimaliseren                                                          | € 175.900,26        |                       |
| 1/3/5 We breiden de shop & go en kiss & ride zones uit                                                                                                |                     | € 0,00                |
| <b>1/4 Kwalitatief vernieuwen van de stadskern</b>                                                                                                    | <b>€ 301.200,00</b> | <b>€ 2.086.521,93</b> |
| 1/4/1 We verbinden de handelskern en het shoppingcenter Ninia via een doorsteek                                                                       | € 1.200,00          | € 37.215,79           |
| 1/4/2 We creëren een aantrekkelijke stadskern om te wonen, werken en winkelen                                                                         | € 300.000,00        | € 1.967.384,82        |
| 1/4/3 We herontwikkelen de stationsomgeving - indien mogelijk in samenwerking met NMBS                                                                |                     | € 3.355,25            |
| 1/4/4 We vernieuwen het administratief centrum en onderzoeken de ontwikkeling van de administratieve site via een publiek-private samenwerking        |                     | € 78.566,07           |
| <b>1/5 Ontwikkelen van de stedelijke Denderoevers als levensader van de stad</b>                                                                      | <b>€ 358.414,00</b> | <b>€ 229.844,23</b>   |
| 1/5/1 We voeren het masterplan voor de Inghelandtsite uit                                                                                             |                     | € 31.793,76           |
| 1/5/5 We realiseren een landschapspark in het groengebied van de Burchtdam                                                                            | € 150.000,00        | € 103.798,69          |
| 1/5/6 We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen                                                    | € 208.414,00        | € 94.251,78           |
| <b>1/6 Stimuleren van de bedrijvigheid in Ninove</b>                                                                                                  |                     | <b>€ 15.557,04</b>    |
| 1/6/1 We werken een visie uit op de ontwikkeling van de Moeremanssite                                                                                 |                     | € 3.903,34            |
| 1/6/3 We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven                                                                                              |                     | € 11.653,70           |

| Beleidsdoelstelling 2: Daadkrachtig een sterke Ninoofse gemeenschap uitbouwen waar veiligheid, werken, harmonieus samenleven, gelijkheid, verantwoordelijkheid en bruggen bouwen tussen gemeenschappen centraal staan | Ontvangsten         | Uitgaven              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>2/1 Inzetten op een beleid om burgers te stimuleren actief mee te participeren</b>                                                                                                                                 |                     | <b>€ 40.015,54</b>    |
| 2/1/1 We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan                                                                                                                                       |                     | € 10.104,66           |
| 2/1/2 We organiseren professionele en kwaliteitsvolle participatie over strategische projecten binnen de meerjarenplanning                                                                                            |                     | € 14.520,00           |
| 2/1/3 We hebben speciale aandacht voor de participatie van kinderen en jongeren                                                                                                                                       |                     | € 1.596,00            |
| 2/1/4 We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner                                                                                                                    |                     | € 13.794,88           |
| <b>2/2 Inzetten op een versterkt integraal veiligheidsbeleid</b>                                                                                                                                                      | <b>€ 789,82</b>     | <b>€ 125.091,13</b>   |
| 2/2/2 We pakken de samenlevingsproblematieken in de wijken en dorpen aan aan de hand van stadsmariniers                                                                                                               |                     | € 0,00                |
| 2/2/4 We breiden het cameranetwerk uit en zetten het effectief en efficiënt in                                                                                                                                        |                     | € 125.091,13          |
| 2/2/8 We werken een duidelijk kader uit om de organisatie van publieke en private evenementen leefbaar te houden voor zowel deelnemers als buurtbewoners                                                              | € 789,82            |                       |
| <b>2/3 Ontwikkelen van kwaliteitsvolle ontmoetings-, speel- en recreatieruimte</b>                                                                                                                                    | <b>€ 119.162,23</b> | <b>€ 2.108.765,42</b> |
| 2/3/11 We bouwen een nieuwe school voor de Lettertuint via DBFM en voorzien in degelijke vestiging tijdens de periode van werkzaamheden                                                                               | € 97.623,67         | € 411.027,70          |
| 2/3/12 We bouwen de hospitaalkapel verder uit tot een volwaardig toeristisch centrum                                                                                                                                  |                     | € 727.886,93          |
| 2/3/2 We realiseren de Ninoofse bibliotheek van de toekomst als een 'huiskamer in de stad'                                                                                                                            |                     | € 733.857,06          |
| 2/3/3 We voeren een behoeftenstudie uit naar de nood aan een tweede sporthal/uitbreiding van de huidige sporthal                                                                                                      |                     | € 0,00                |
| 2/3/4 We creëren meer ruimte voor sport- en kunstbeoefening in het openbaar domein                                                                                                                                    |                     | € 0,00                |
| 2/3/5 We bouwen een jeugdhuis in de binnenstad                                                                                                                                                                        |                     | € 70.389,31           |
| 2/3/6 We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur                                                                                                                                                                | € 21.538,56         | € 0,00                |
| 2/3/7 We leggen een speelplein aan in iedere deelgemeente                                                                                                                                                             |                     | € 165.604,42          |
| <b>2/4 Versterken van het sociaal, welzijns- en armoedebeleid</b>                                                                                                                                                     | <b>€ 709.593,80</b> | <b>€ 1.143.312,00</b> |
| 2/4/1 We realiseren het sociaal huis als toegangspoort tot integrale hulpverlening                                                                                                                                    | € 4.440,00          | € 287.266,23          |
| 2/4/2 We ondersteunen de opstart van een wijkgezondheidscentrum                                                                                                                                                       |                     | € 0,00                |
| 2/4/3 We waarderen de mantelzorgpremie op                                                                                                                                                                             |                     | € 27.744,00           |
| 2/4/6 We ondersteunen sociale economie en lokale tewerkstellingsinitiatieven maximaal                                                                                                                                 |                     | € 3.050,20            |
| 2/4/7 We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding                                                                                                                                                                |                     | € 40.000,00           |
| 2/4/9 Ninove groeit uit tot een dementievriendelijke stad                                                                                                                                                             |                     | € 94.532,40           |
| 2/4/10 We doen aanpassingen aan de infrastructuur om het woonzorgcentrum dementievriendelijker te maken                                                                                                               |                     | € 0,00                |
| 2/4/11 We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken                                                                                                                                                |                     | € 120.000,00          |
| 2/4/12 We maken een taalbeleid op naar aanleiding van de toenemende diversiteit in Ninove                                                                                                                             | -€ 9.005,27         | € 901,43              |

|                                                                                                           |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 2/4/14 We ondersteunen bedrijven en gezinnen om de financiële gevolgen van de Covid-19 crisis te temperen | -€ 62.091,67 | € 7.605,18   |
| 2/4/15 We geven (financiële) ondersteuning om de Oekraïne-crisis het hoofd te bieden                      | € 776.250,74 | € 561.813,18 |
| 2/4/16 We voorzien in de infrastructuur en uitbating van een vaccinatiecentrum                            |              | € 399,38     |

### Beleidsdoelstelling 3: Een krachtige overheid worden waar professionaliteit en een klantgedreven dienst- en hulpverlening centraal staan

| Ontvangsten                                                                                                                                                                 | Uitgaven           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>3/1 Professionaliseren van de externe dienst- en hulpverlening</b>                                                                                                       | <b>€ 15.582,00</b> |
| 3/1/4 We evalueren het aanbod van thuisdiensten                                                                                                                             | € 15.582,00        |
| 3/1/7 We professionaliseren onze communicatie verder door het uitvoeren van een communicatie-onderzoek en de implementatie van een externe en interne communicatiestrategie | € 0,00             |
| <b>3/2 Optimaliseren van de interne en externe werking door strategische digitalisering</b>                                                                                 | <b>€ 0,00</b>      |
| 3/2/6 We onderzoeken de implementatie van smart-city projecten                                                                                                              | € 0,00             |

### Beleidsdoelstelling 4: Maximale kansen bieden op een unieke vrijetijdsbeleving en kwaliteitsvol onderwijs met een bovenlokale uitstraling

| Ontvangsten                                                                                                                                                                 | Uitgaven           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>4/1 Uitbouwen van de bib als een laagdrempelig kennis-, info-, leer- en belevingscentrum</b>                                                                             | <b>€ 26.173,79</b> |
| 4/1/1 We professionaliseren de dienstverlening van de bibliotheek verder                                                                                                    | € 0,00             |
| 4/1/2 We houden de specifieke bib-IT-voorzieningen actueel en bouwen ze verder uit                                                                                          | € 420,91           |
| 4/1/3 We bieden een kwalitatieve collectie en informatie aan                                                                                                                | € 120.850,43       |
| 4/1/5 We promoten het bib-aanbod en de bib-activiteiten, ook via digitale toepassingen die het bibgebruik stimuleren (leestipper, bieblo, bibster...)                       | -€ 240,50          |
| 4/1/6 We organiseren activiteiten rond leesbevordering, e-inclusie, mediawijsheid en digitale geletterdheid i.s.m. vrijetijds- en andere stadsdiensten, en externe partners | € 5.372,25         |
| <b>4/2 Ontwikkelen, promoten en stimuleren van een geïntegreerd cultuurbeleid en -aanbod</b>                                                                                | <b>€ 85.521,39</b> |
| 4/2/1 We stimuleren ontmoeting onder de inwoners door het organiseren van een jaarlijkse lentedrink                                                                         | € 46,00            |
| 4/2/10 We faciliteren een lokaal beleid voor circus- en straattheater, met onder meer een jaarlijkse editie van 'De Donderdagen'                                            | € 39.670,67        |
| 4/2/11 We presenteren een permanent en laagdrempelig cultuuraanbod op het gehele Ninoofse grondgebied dat complementair is aan de programmatie van cc De Plomblom           | € 2.550,00         |
|                                                                                                                                                                             | € 42.596,38        |

|                                                                                                                                                                                                                 |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 4/2/12 We zorgen voor een betere toeleiding van mensen in armoede naar het bestaande vrijetijdsaanbod in de stad door een verdere uitbouw van de UitPAS                                                         | € 14.629,03         | € 2.325,54          |
| 4/2/13 We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwali |                     | € 51.979,88         |
| 4/2/14 We digitaliseren en houden de uitleendienst performant                                                                                                                                                   | € 34.486,15         | € 36.006,90         |
| 4/2/15 We frissen de buurthuizen op en staan in voor de verhuur                                                                                                                                                 | € 33.810,21         | € 10.024,90         |
| 4/2/2 We organiseren vaderlandslievende plechtigheden                                                                                                                                                           |                     | € 4.672,50          |
| 4/2/3 We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTrien en 'Feest in de Spiegeltent', autoloze zondag en eindejaarsfestiviteiten)          | € 0,00              | € 117.112,56        |
| 4/2/4 We organiseren een permanente werking rond beeldende kunsten, met o.m. een tweejaarlijkse editie van KRASJ (parcours actuele kunsten), de verderzetting van het project 'de Sokkel'...                    |                     | € 18.449,95         |
| 4/2/6 We kopen driejaarlijks een kunstwerk aan voor de openbare ruimte                                                                                                                                          |                     | € 0,00              |
| 4/2/7 We ondersteunen de lokale amateurkunstenaars met verschillende initiatieven                                                                                                                               |                     | € 0,00              |
| 4/2/9 We ondersteunen kermissen en andere traditionele vermakelijkheden                                                                                                                                         |                     | € 1.597,00          |
| <b>4/3 Ontwikkelen en stimuleren van een breed en toegankelijk vrijetijdsaanbod en speel- en ontmoetingsruimte voor kinderen en jongeren</b>                                                                    | <b>€ 38.419,80</b>  | <b>€ 310.716,99</b> |
| 4/3/1 We organiseren een vaste en/of mobiele inclusieve speelpleinwerking tijdens de paas en zomervakantie                                                                                                      | € 19.038,00         | € 6.127,20          |
| 4/3/10 We frissen JC De Kuip op en zorgen voor de verhuur                                                                                                                                                       | € 6.300,00          |                     |
| 4/3/2 We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleider  | € 13.081,80         | € 184.216,17        |
| 4/3/3 We controleren de speel- en sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en van de uitbating van terreinen en vernieuwen waar nodig                           |                     | € 476,20            |
| 4/3/4 We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan                                                              |                     | € 114.775,83        |
| 4/3/5 We organiseren diverse vrijetijdsactiviteiten voor kinderen en jongeren, eventueel in samenwerking met de jeugdraad                                                                                       |                     | € 5.121,59          |
| 4/3/6 We bieden jonge kunstenaars en/of artiesten podiumkansen                                                                                                                                                  |                     | € 0,00              |
| <b>4/4 cc De Plomblom is een open huis voor ontmoeting en cultuur</b>                                                                                                                                           | <b>€ 244.226,62</b> | <b>€ 305.884,19</b> |
| 4/4/1 We stellen een vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke programmatie samen die inspeelt op de vragen en behoeften van het publiek                                                                      | € 171.846,74        | € 305.884,19        |
| 4/4/2 We frissen de infrastructuur van cc De Plomblom op en zorgen voor de verhuur                                                                                                                              | € 72.379,88         |                     |
| 4/4/4 We investeren in de theatertechniek van cc De Plomblom om te voldoen aan de hedendaagse normen                                                                                                            |                     | € 0,00              |
| <b>4/5 Promoten van Ninove als een toeristisch aantrekkelijke stad</b>                                                                                                                                          |                     | <b>€ 31.529,82</b>  |
| 4/5/1 We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren                                                    |                     | € 6.963,05          |

|                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 4/5/2 We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen                                                                                                  |                       | € 24.000,00           |
| 4/5/4 We ontwikkelen vernieuwende, kwalitatieve en toegankelijke toeristische producten (wandelingen, rondleidingen, zoektochten...)                                                                          |                       | € 566,77              |
| <b>4/6 Ontwikkelen, promoten en stimuleren een levenslange sportparticipatie</b>                                                                                                                              | <b>€ 518.038,72</b>   | <b>€ 1.300.630,31</b> |
| 4/6/2 We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninoofse scholen, clubs en inwoners                                                                         | € 271.353,93          | € 880.879,90          |
| 4/6/3 We organiseren sportkampen tijdens elke schoolvakantie zodat jongeren bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten                                                         | € 31.553,31           | € 15.376,19           |
| 4/6/4 We organiseren en faciliteren sportgerelateerde evenementen (Omloop Het Nieuwsblad, schaatspiste,...)                                                                                                   |                       | € 192.014,84          |
| 4/6/5 We organiseren inclusieve activiteiten waardoor iedere deelnemer kan bewegen en kennismaken met verschillende sporten en bewegingsactiviteiten                                                          | € 4.839,00            | € 4.889,26            |
| 4/6/6 We versterken de samenwerking tussen de sportdienst en de scholen om de schoolsport en de lessen lichamelijke opvoeding gevarieerd in te vullen                                                         | € 7.536,00            | € 3.439,05            |
| 4/6/7 We onderhouden en controleren de sportterreinen zoals voorgeschreven door de wetgeving op de veiligheid van de toestellen en de uitbating van terreinen en vernieuwen ze waar nodig                     | € 20.656,85           | € 107.854,24          |
| 4/6/8 We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken | € 115.600,61          | € 90.887,68           |
| 4/6/9 We frissen de gemeentelijke sportinfrastructuur op en zorgen voor de verhuur                                                                                                                            | € 66.499,02           | € 5.289,15            |
| <b>4/7 Aanbieden van een kwaliteitsvol stedelijk basisonderwijs aan</b>                                                                                                                                       | <b>€ 9.934.575,06</b> | <b>€ 9.697.375,65</b> |
| 4/7/1 We faciliteren de dagelijkse werking van de Ninoofse basisscholen                                                                                                                                       | € 9.545.119,84        | € 8.584.155,32        |
| 4/7/2 We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht                                                                                                                                    | € 167.954,99          | € 848.929,99          |
| 4/7/3 We voeren het DBFM-contract voor Appelterre-Dorp 48 verder uit                                                                                                                                          | € 221.500,23          | € 264.290,34          |
| <b>4/8 Aanbieden van een kwaliteitsvol en creatief kunstonderwijs aan</b>                                                                                                                                     | <b>€ 3.200.874,15</b> | <b>€ 2.983.768,92</b> |
| 4/8/1 We faciliteren dagelijkse werking van de academies                                                                                                                                                      | € 3.200.874,15        | € 2.981.286,89        |
| 4/8/2 We stellen een goed onderhouden en degelijk huurinstrumentarium ter beschikking                                                                                                                         |                       | € 2.482,03            |
| <b>4/9 Bewaren, valoriseren en ontsluiten van het lokale erfgoed</b>                                                                                                                                          |                       | <b>€ 1.264.209,26</b> |
| 4/9/1 We bewaren en restaureren het roerend erfgoed                                                                                                                                                           |                       | € 16.572,99           |
| 4/9/2 We ontwikkelen een lokale erfgoedwerking met aandacht voor de vele vormen van erfgoed aan de hand van zowel 'vaste rituelen' (zoals Erfgoeddag) als gelegenheidsprojecten                               |                       | € 15.529,97           |
| 4/9/5 We onderhouden en restaureren het onroerend erfgoed                                                                                                                                                     |                       | € 11.093,84           |
| 4/9/6 We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit                                                                                                                                                              |                       | € 1.221.012,46        |

| <b>Beleidsdoelstelling 5: Een klantgerichte, proactieve, correcte en hedendaagse interne en externe dienstverlening realiseren</b> | <b>Ontvangsten</b>     | <b>Uitgaven</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>5/1 Bewaren, ontsluiten en digitaliseren van het administratief archief</b>                                                     |                        | <b>€ 8.690,88</b>     |
| 5/1/1 We beheren de archiefdocumenten volgens de voorschriften in de regelgeving                                                   |                        | € 8.690,88            |
| <b>5/2 Verzekeren van een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening tijdens alle levensfasen van de burger</b>               | <b>€ 667.011,60</b>    | <b>€ 783.491,92</b>   |
| 5/2/2 We beheren de begraafplaatsen door het aanpakken van verwaarloosde graven en het tijdig uitvoeren van ontruimingen           |                        | € 10.050,50           |
| 5/2/3 We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze                                                                   | € 18.600,00            | € 42.733,74           |
| 5/2/4 We voeren medebewindstaken uit                                                                                               | € 648.331,60           | € 511.951,26          |
| 5/2/5 We organiseren verkiezingen                                                                                                  | € 80,00                | € 189.356,33          |
| 5/2/6 We digitaliseren de werking van de dienst burgerzaken                                                                        |                        | € 29.400,09           |
| <b>5/3 Uitbouwen van een communicatiebeleid op maat van alle Ninovierters via een multikanale benadering</b>                       | <b>€ 2.127,18</b>      | <b>€ 194.941,46</b>   |
| 5/3/1 We beheren, vernieuwen en breiden de huisstijl uit                                                                           | € 2.127,18             | € 61.113,47           |
| 5/3/3 We voeren het intern communicatieplan uit                                                                                    |                        | -€ 404,58             |
| 5/3/4 We informeren de bevolking via periodieke uitgaven (stadsmagazine, zakboekje, affiches, flyers,...)                          |                        | € 121.923,58          |
| 5/3/5 We informeren de bevolking via digitale kanalen (website, sociale media, lichtkranten, nieuwsbrieven,...)                    |                        | € 12.308,99           |
| 5/3/6 We onthalen nieuwe inwoners gastvrij                                                                                         |                        | € 0,00                |
| <b>5/4 Voeren van een gezond financieel beleid</b>                                                                                 | <b>€ 57.715.970,09</b> | <b>€ 4.065.926,90</b> |
| 5/4/1 We zetten het debiteurenbeheer inzake belastingen, retributies en sociale steunen verder                                     | € 5.447,78             | € 87.016,87           |
| 5/4/2 We voorzien financiële middelen voor de werking en de investeringen                                                          | € 56.669.629,31        | € 3.978.910,03        |
| 5/4/3 We pakken de (groot)stedelijke problematieken en uitdagingen krachtadig aan.                                                 | € 1.040.893,00         |                       |
| <b>5/5 Inzetten op toekomstgerichte digitalisering van de werking en dienstverlening</b>                                           | <b>€ 10.452,94</b>     | <b>€ 1.651.983,23</b> |
| 5/5/1 We beheren, vernieuwen en breiden de ICT, hardware en randapparatuur uit                                                     | € 1.047,74             | € 134.890,31          |
| 5/5/11 We voorzien specifieke software en licenties                                                                                | € 6.567,80             | € 1.116.549,78        |
| 5/5/2 We beheren, vernieuwen en breiden de server/datacenterinfrastructuur & data- en netwerkcommunicatie uit                      |                        | € 0,00                |
| 5/5/3 We beheren, vernieuwen en breiden de printinfrastructuur uit                                                                 |                        | € 138.709,51          |
| 5/5/4 We beheren, vernieuwen en breiden de telefonie uit                                                                           | € 2.837,40             | € 129.636,50          |
| 5/5/5 We beheren, vernieuwen en breiden de vergaderzaal-infrastructuur en technologie uit                                          |                        | € 0,00                |
| 5/5/6 We beheren, vernieuwen en breiden het ICT-securitybeleid uit                                                                 |                        | € 22.888,20           |
| 5/5/7 We beheren, vernieuwen en breiden de stem- en presentatie-infrastructuur van de raadszaal uit                                |                        | € 109.308,93          |

|                                                                                                                                                   |                       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>5/6 Verhogen van de veiligheid en leefbaarheid door een bestuurlijke aanpak van criminaliteit &amp; overlast</b>                               | <b>€ 138.945,40</b>   | <b>€ 8.362.068,99</b>  |
| 5/6/1 We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone                                                                                  |                       | € 8.283.334,19         |
| 5/6/3 We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen                                     | € 138.945,40          | € 63.712,63            |
| 5/6/6 We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving                                                                                    |                       | € 15.022,17            |
| <b>5/7 Organiseren van een snelle en adequate multidisciplinaire hulpverlening bij noodsituaties</b>                                              |                       | <b>€ 6.655,41</b>      |
| 5/7/1 We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove                                                         |                       | € 0,00                 |
| 5/7/5 We informeren de bevolking in kader van noodplanning                                                                                        |                       | € 3.538,14             |
| 5/7/6 We rusten het gemeentelijk crisiscentrum verder uit                                                                                         |                       | € 3.117,27             |
| <b>5/8 Voeren van een efficiënt beleid voor aanbestedingen van werken, leveringen en diensten in lijn met de wetgeving op overheidsopdrachten</b> | <b>€ 666.743,32</b>   | <b>€ 623.387,15</b>    |
| 5/8/1 We beheren en optimaliseren de verzekeringsportefeuille                                                                                     |                       | € 102.556,05           |
| 5/8/2 Aan- en verkopen van vastgoed                                                                                                               | € 0,00                | € 33.439,91            |
| 5/8/4 We verhuren en verpachten onroerende goederen                                                                                               | € 301.150,71          |                        |
| 5/8/5 We kopen en onderhouden dienstspecifieke materialen en/of uitrusting aan                                                                    |                       | € 78.185,00            |
| 5/8/6 We voorzien voldoende degelijke werkmiddelen                                                                                                | € 365.592,61          | € 409.206,19           |
| <b>5/9 Beheren van het stedelijke patrimonium op een preventieve &amp; duurzame wijze</b>                                                         | <b>€ 448.890,42</b>   | <b>€ 4.457.164,07</b>  |
| 5/9/1 We beheren, onderhouden en herstellen het patrimonium                                                                                       | € 1.812,92            | € 409.050,35           |
| 5/9/2 We verhogen de kwaliteit van de gebouwen door renovatie- en aanpassingswerken                                                               | € 418.567,14          | € 2.643.369,09         |
| 5/9/3 We voorzien werkmiddelen voor het energie- en waterverbruik                                                                                 | € 28.510,36           | € 1.200.638,31         |
| 5/9/4 We poetsen de gebouwen                                                                                                                      |                       | € 204.106,32           |
| <b>5/10 Voeren van een personeelsbeheer en -beleid gericht op het welzijn van de werknemer</b>                                                    | <b>€ 4.745.938,10</b> | <b>€ 38.572.099,29</b> |
| 5/10/1 We passen de regelgeving rond welzijn en preventie op het werk toe                                                                         |                       | € 142.289,17           |
| 5/10/11 We verzekeren de uitbetaling van de toekomstige pensioenen                                                                                | € 326.287,25          | € 696.367,39           |
| 5/10/2 We ontwikkelen een beleid dat het welzijn van de werknemers verhoogt (vb. aanwezigheidsbeleid, feedbackbeleid, ...)                        |                       | € 13.472,64            |
| 5/10/4 We werven sterke werknemers aan die onze organisatie mee naar een hoger niveau tillen                                                      |                       | € 74.754,02            |
| 5/10/5 We verlonen, vergoeden en verzekeren onze personeelsleden                                                                                  | € 4.419.650,85        | € 37.457.322,34        |
| 5/10/6 We zetten in op de verdere ontwikkeling van de competenties van onze personeelsleden (vb. vormingsbeleid)                                  |                       | € 101.703,30           |
| 5/10/7 We maken van Ninove a 'nice place to work' en bevorderen het groepsgevoel                                                                  |                       | € 70.831,09            |
| 5/10/9 We investeren in het werven en inzetten van vrijwilligers / gelegenheidsmedewerkers in samenwerking met het vrijwilligersloket.            |                       | € 15.359,34            |
| <b>5/11 Ondersteunen van de werking van de politieke organen ondersteunen</b>                                                                     | <b>€ 862,95</b>       | <b>€ 1.398.376,58</b>  |

|                                                                                                   |          |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|
| 5/11/1 We ondersteunen de werking van de organen                                                  |          | € 887.561,36 |
| 5/11/2 We winnen juridische en financiële adviezen in in het kader van een behoorlijk bestuur     |          | € 286.386,85 |
| 5/11/3 We zorgen voor accurate informatie                                                         |          | -€ 5.806,33  |
| 5/11/4 We faciliteren ontvangsten en vergaderingen op gepaste wijze                               | € 862,95 | € 16.217,64  |
| 5/11/5 We organiseren de inkomende en uitgaande briefwisseling                                    |          | € 113.108,14 |
| 5/11/6 We onderhouden externe contacten via het lidmaatschap van sectorale en andere organisaties |          | € 100.908,92 |

| <b>Beleidsdoelstelling 6: De Ninoofse openbare wegen en ruimten op een performante manier aanleggen en onderhouden</b> | <b>Ontvangsten</b> | <b>Uitgaven</b>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>6/1 Klimaatrobuust en kwaliteitsvol onderhouden van het openbaar domein</b>                                         | <b>€ 4.124,51</b>  | <b>€ 470.469,05</b> |
| 6/1/3 We beheren, vernieuwen en breiden het voertuigen- en machinepark uit                                             | € 4.124,51         | € 374.198,10        |
| 6/1/4 We verwerken afval en voeren het af                                                                              |                    | € 70.402,04         |
| 6/1/5 We optimaliseren de werking van de technische uitvoeringsdienst                                                  |                    | € 25.868,91         |

| <b>Beleidsdoelstelling 7: Ninove ontwikkelen tot een goed geordende, mobiel economisch welvarende en klimaatrobuuste stad</b>               | <b>Ontvangsten</b>    | <b>Uitgaven</b>       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>7/1 Streven naar een klimaatgezonde, diervriendelijke, nette en groene leefomgeving</b>                                                  | <b>€ 1.423.987,64</b> | <b>€ 3.663.931,64</b> |
| 7/1/1 We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.                                                       | € 1.393.638,68        | € 3.132.707,86        |
| 7/1/2 We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen | € 4.498,92            | € 343.223,69          |
| 7/1/3 We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast                                                     | € 25.250,04           | € 108.161,63          |
| 7/1/4 We richten de publieke ruimte diervriendelijk in                                                                                      | € 600,00              | € 0,00                |
| 7/1/7 We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake milieuhinder                                                  |                       | € 79.838,46           |
| <b>7/2 Actualiseren en onderhouden het geografische informatiesysteem (GIS)</b>                                                             |                       | <b>€ 28.928,03</b>    |
| 7/2/1 We verrijken en ontsluiten het geografische informatiesysteem voor intern en extern gebruik                                           |                       | € 28.928,03           |
| <b>7/3 Duurzaam ordenen en ontwikkelen van de Ninoofse ruimte</b>                                                                           | <b>€ 508.528,93</b>   | <b>€ 61.905,55</b>    |
| 7/3/1 We streven naar een duurzaam geordende ruimte conform het beleidsplan Ruimte Vlaanderen                                               |                       | € 59.786,55           |
| 7/3/2 We voeren een uniform, correct en gebiedsgericht vergunningenbeleid                                                                   | € 226.731,52          | € 96,30               |
| 7/3/4 We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove                                                                                 | € 281.797,41          | € 2.022,70            |
| <b>7/4 Creëren van een multimodaal bereikbare stad en dorpen</b>                                                                            | <b>€ 5.650,84</b>     | <b>€ 110.181,19</b>   |

|                                                                                                                                                     |                     |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| 7/4/1 Trage verbindingen inventariseren, inrichten en onderhouden                                                                                   |                     | € 10.890,00           |
| 7/4/2 We optimaliseren het vervoer in de regio                                                                                                      | € 0,00              | € 43.943,13           |
| 7/4/3 We verhogen de verkeersveiligheid                                                                                                             | € 5.650,84          | € 55.348,06           |
| 7/4/4 We leggen het mobiliteitsbeleid vast in een mobiliteitsplan                                                                                   | € 0,00              |                       |
| <b>7/5 Ontplooien van een kwaliteitsvol Ninoofs openbaar domein</b>                                                                                 | <b>€ 145.745,34</b> | <b>€ 2.167.283,07</b> |
| 7/5/1 We onderhouden het verharde openbaar domein                                                                                                   |                     | € 396.020,81          |
| 7/5/2 We verbeteren de kwaliteit van het openbaar domein via wegen- en rioleringswerken en ontharden waar mogelijk                                  | € 0,00              | € 1.090.815,36        |
| 7/5/3 We zorgen voor duurzame en energiezuinige nutsvoorzieningen                                                                                   |                     | € 497.955,19          |
| 7/5/4 We leggen voet- en fietspaden aan als veilige verbindingen voor de zwakke weggebruiker                                                        | € 0,00              | € 161.327,28          |
| 7/5/5 We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid                                                                                         | € 145.745,34        | € 21.164,43           |
| <b>7/6 Verder uitbouwen van Ninove tot een aantrekkelijke stad om te werken en te winkelen</b>                                                      | <b>€ 208.550,90</b> | <b>€ 538.653,03</b>   |
| 7/6/1 We ondersteunen de lokale landbouwers                                                                                                         | € 0,00              | € 7.293,20            |
| 7/6/2 We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel | € 179.001,90        | € 381.530,03          |
| 7/6/3 We nemen initiatieven om in de deelgemeenten een kwalitatief, vlot bereikbaar en aangenaam handelaanbod te waarborgen                         |                     | € 5.262,62            |
| 7/6/4 We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied                                                | € 26.549,00         | € 116.782,30          |
| 7/6/5 We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen                                                             | € 3.000,00          | € 27.784,88           |

| <b>Beleidsdoelstelling 8: Een integer sociaal beleid voeren dat inzet op algemeen welzijn, armoedebestrijding, activering en gelijke kansen voor iedere Ninovieter</b>                                            | <b>Ontvangsten</b>    | <b>Uitgaven</b>       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>8/1 Een menswaardig bestaan voor elke inwoner mogelijk maken via</b>                                                                                                                                           | <b>€ 3.953.741,79</b> | <b>€ 4.136.914,62</b> |
| 8/1/1 We starten en doorlopen een traject met focus op verschillende levensdomeinen                                                                                                                               | € 2.957.598,79        | € 3.811.332,96        |
| 8/1/2 We realiseren nieuwe en optimaliseren de bestaande (sociale) activeringsplaatsen op maat van de individuele competenties van de cliënt, zowel binnen de eigen organisatie als in samenwerking met extern    | € 482.638,39          | € 5.064,12            |
| 8/1/3 We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving                                                                                                   |                       | € 35.976,85           |
| 8/1/4 Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteun | € 220.041,48          | € 149.074,00          |
| 8/1/5 We gaan strategische partnerschappen aan om een kwaliteitsvol huisvestingsbeleid te realiseren                                                                                                              |                       | € 145,20              |
| 8/1/6 Het lokale opvanginitiatief op kwalitatieve wijze behouden en de bewoners intensief begeleiden                                                                                                              | € 71.608,83           | € 21.238,45           |

|                                                                                                                                                                                            |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 8/1/9 Via verschillende wettelijke maatregelen (verwarmingstoelage, energiefonds, minimale levering aardgas) wordt energiearmoede teruggedrongen                                           | € 221.854,30        | € 114.083,04        |
| <b>8/2 Streven naar gelijke kansen voor alle inwoners van Ninove</b>                                                                                                                       | <b>€ 289.206,91</b> | <b>€ 753.789,48</b> |
| 8/2/1 We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen                                                   |                     | € 168.200,83        |
| 8/2/11 We bevorderen samenleven in diversiteit met de middelen van het Plan Samenleven                                                                                                     | € 127.136,00        | € 75.600,00         |
| 8/2/12 We zorgen voor een eigen digitale inclusiewerking tegen 2024                                                                                                                        | € 0,00              | € 35.512,19         |
| 8/2/2 We verlagen drempels voor iedere Ninovier met een kwetsbare achtergrond en streven ernaar dat elke inwoner van Ninove volwaardig kan deelnemen aan alle aspecten van de samenleving. | € 34.455,00         | € 6.758,88          |
| 8/2/3 We pakken armoede en maatschappelijke kwetsbaarheid aan via een preventieve, intensieve en outreachende werking.                                                                     | € 40.575,60         | € 230.153,73        |
| 8/2/4 We zetten in op sociale, maatschappelijke, economische en politieke activering.                                                                                                      | € 28.373,00         | € 125.272,92        |
| 8/2/5 We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid                                                                                  | € 0,00              | € 58.470,18         |
| 8/2/6 We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief racismebestrijding                                                                                               |                     | € 23.530,06         |
| 8/2/7 We bevorderen sociale cohesie en geloven in een diverse samenleving.                                                                                                                 |                     | € 7.239,13          |
| 8/2/8 We bevorderen integratie en voorzien maximale participatiekansen voor nieuwkomers                                                                                                    | € 58.667,31         | € 71,60             |
| 8/2/9 We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)                                                                               |                     | € 22.979,96         |
| <b>8/3 Het Huis van het Kind uitbouwen als een laagdrempelige toegangspoort voor gezins- en opvoedingsondersteuning</b>                                                                    | <b>€ 430.148,37</b> | <b>€ 93.959,51</b>  |
| 8/3/1 We realiseren een centraal loket kinderopvang                                                                                                                                        |                     | € 11.456,53         |
| 8/3/3 We bieden een georganiseerde, toegankelijke en kwaliteitsvolle opvang (IBO) en activiteitenaanbod aan na de schooluren en tijdens de schoolvrije periodes                            | € 412.024,23        | € 13.593,30         |
| 8/3/4 We creëren en stimuleren laagdrempelige ontmoetingsplaatsen zodat ieder Ninoofs gezin optimale kansen tot participatie & ontplooiing krijgt                                          | € 18.005,23         | € 8.937,28          |
| 8/3/5 We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid                                                                   |                     | € 10.256,64         |
| 8/3/6 We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners                                                                                                       |                     | € 37.000,00         |
| 8/3/7 We zetten in op een integrale en preventieve gezinsondersteuning ter bestrijding van gezinsarmoede                                                                                   | € 118,91            | € 12.715,76         |

| <b>Beleidsdoelstelling 9: Het fysiek, mentaal en sociaal welzijn van de Ninoofse ouderen versterken en hun maatschappelijke participatie ten volle stimuleren</b> | <b>Ontvangsten</b>    | <b>Uitgaven</b>       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>9/1 Aanbieden van kwalitatief hoogstaande zorg op maat</b>                                                                                                     | <b>€ 9.675.371,45</b> | <b>€ 1.591.017,46</b> |
| 9/1/1 We bieden zorg op hoog niveau aan binnen het woonzorg- en dagverzorgingscentrum                                                                             | € 9.401.577,62        | € 893.956,41          |
| 9/1/2 We bieden een kwaliteitsvolle, thuisvervangende woonomgeving aan met oog voor de medische toestand van de senior en ruimte voor participatie en autonomie   | € 273.793,83          | € 358.712,27          |
| 9/1/3 We vervangen materialen op duurzame wijze                                                                                                                   |                       | € 338.348,78          |
| <b>9/2 Ontwikkelen van een volwaardig beleid dat aandacht heeft voor de specifieke behoeften van ouderen</b>                                                      | <b>€ 119.901,32</b>   | <b>€ 103.172,43</b>   |
| 9/2/1 We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg                                                              |                       | € 2.107,00            |
| 9/2/2 We bestrijden vereenzaming van ouderen via de ontmoetingscentra                                                                                             | € 67.179,82           | € 29.202,33           |
| 9/2/3 We informeren en ondersteunen ouderen via bezoeken aan huis                                                                                                 |                       | € 22.577,10           |
| 9/2/4 We zorgen voor een aangepast sport-, cultuur- en vrijetijdsaanbod voor senioren (incl. Ateljee + 3)                                                         | € 52.721,50           | € 49.286,00           |

## Overzicht werkings- en investeringssubsidies

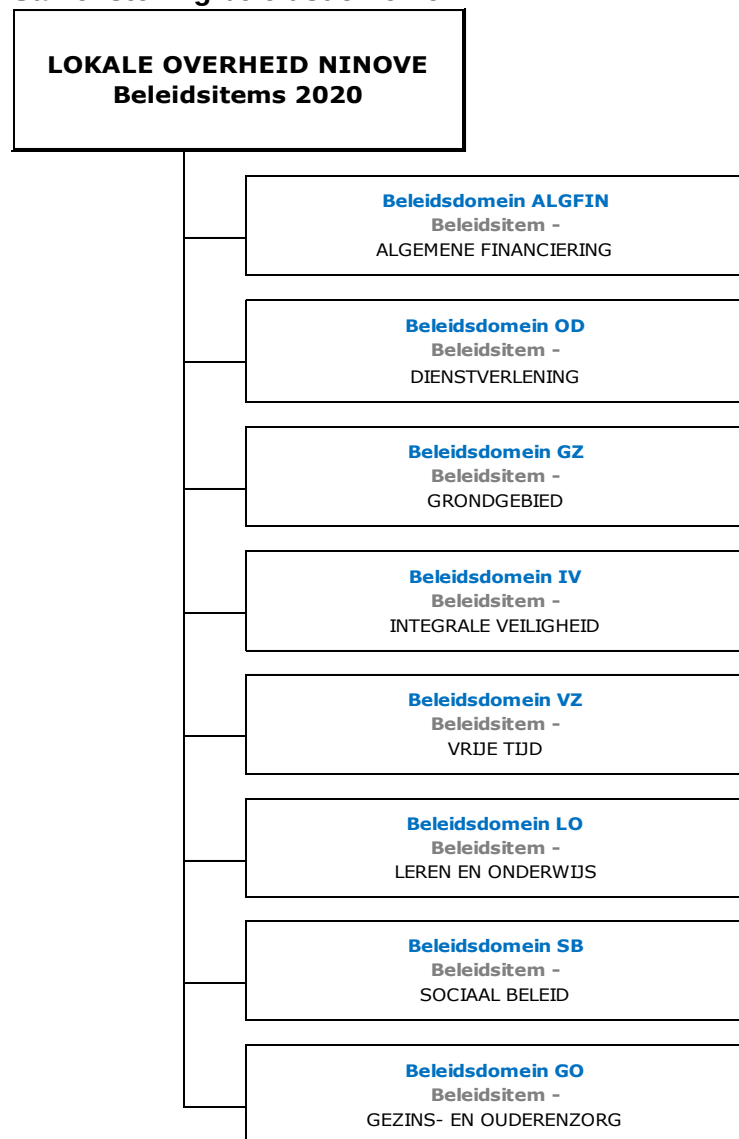
| Entiteit | AR      | Beleliditem | Actie  | Oms. actie                                                                                                                                                                                                                           | Tot. Budg    | Geboekt      |
|----------|---------|-------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| OC       | 6496000 | 090010      | 8/1/3  | We nemen een curatieve functie op naar aanleiding van de groeiende schuldenproblematiek in de samenleving                                                                                                                            | 4.750,00     | 4.549,88     |
| OC       | 6496000 | 090010      | 8/1/4  | Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt         | 27.000,00    | 5.076,89     |
| OC       | 6496000 | 090010      | 8/2/3  | We pakken armoede en maatschappelijke kwetsbaarheid aan via een preventieve, intensieve en outreachende werking.                                                                                                                     | 214.000,00   | 201.796,62   |
| OC       | 6496000 | 090910      | 8/2/1  | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen                                                                                                   | 136.987,00   | 114.029,83   |
| OC       | 6496000 | 093010      | 8/1/4  | Voorkomen en oplossen van iedere fase van de huisvestingsproblematiek via het toeleiden naar de (reguliere en sociale) woningmarkt, de crisisopvang van dak- en thuislozen en de administratieve ondersteuning van de cliënt         | 8.000,00     | 0,00         |
| ST       | 6490600 | 040000      | 5/6/1  | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone                                                                                                                                                                           | 6.230.000,00 | 6.230.000,00 |
| ST       | 6490700 | 041000      | 5/6/1  | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone                                                                                                                                                                           | 1.739.500,88 | 1.739.500,88 |
| ST       | 6490800 | 079000      | 4/9/6  | We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit                                                                                                                                                                                           | 141.500,85   | 151.736,28   |
| ST       | 6495000 | 074200      | 4/6/2  | We zorgen voor een kwaliteitsvolle, toegankelijke en hedendaagse zweminfrastructuur voor de Ninooftse scholen, clubs en inwoners                                                                                                     | 434.620,33   | 572.691,19   |
| ST       | 6496000 | 011980      | 2/1/1  | We bieden professionele en kwaliteitsvolle participatievormen op maat aan                                                                                                                                                            | 0,00         | 0,00         |
| ST       | 6496000 | 030900      | 7/1/1  | We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.                                                                                                                                                      | 1.300,00     | 1.300,00     |
| ST       | 6496000 | 034000      | 7/1/2  | We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen                                                                                                | 60.249,40    | 20.249,40    |
| ST       | 6496000 | 041000      | 5/6/1  | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone                                                                                                                                                                           | 1.239,00     | 1.239,00     |
| ST       | 6496000 | 035000      | 1/5/6  | We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen                                                                                                                                         | 87.000,00    | 87.000,00    |
| ST       | 6496000 | 047000      | 7/1/3  | We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast                                                                                                                                                    | 25.600,00    | 25.181,50    |
| ST       | 6496000 | 051000      | 7/6/4  | We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninooftse grondgebied                                                                                                                                     | 5.000,00     | 0,00         |
| ST       | 6496000 | 052000      | 4/5/1  | We werken nauw samen met de regio Dender-Scheldeland, Toerisme Oost-Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen om een optimaal toeristisch aanbod te realiseren                                                                               | 5.000,00     | 4.826,00     |
| ST       | 6496000 | 052000      | 4/5/2  | We werken samen met Deszk, de Hongaarse zusterstad van Ninove, om de Europese gedachte te ondersteunen                                                                                                                               | 24.000,00    | 24.000,00    |
| ST       | 6496000 | 053000      | 7/6/1  | We ondersteunen de lokale landbouwers                                                                                                                                                                                                | 6.500,00     | 6.000,00     |
| ST       | 6496000 | 059000      | 7/6/5  | We nemen maatregelen om de werkgelegenheid op het eigen grondgebied te bevorderen                                                                                                                                                    | 30.000,00    | 24.000,00    |
| ST       | 6496000 | 070910      | 2/1/4  | We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner                                                                                                                                         | 4.000,00     | 4.000,00     |
| ST       | 6496000 | 070910      | 4/2/13 | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod          | 52.000,00    | 48.689,88    |
| ST       | 6496000 | 070930      | 4/2/13 | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod          | 1.240,00     | 1.240,00     |
| ST       | 6496000 | 071000      | 4/2/13 | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid culturele verenigingen, vaderlandslievende verenigingen, buurt-, wijk- en kermiscomités en stimuleren hen tot creativiteit, samenwerking en een kwalitatief eigen aanbod          | 2.050,00     | 2.050,00     |
| ST       | 6496000 | 071000      | 4/2/3  | We organiseren en coördineren 4 jaarlijkse stadsevenementen op de maat van de seizoenen (carnaval, afwisselend ViTien en 'Feest in de Spiegeltent', autoloze zondag en eindejaarsfeestviteiten)                                      | 39.760,00    | 39.760,00    |
| ST       | 6496000 | 074000      | 4/6/8  | We ondersteunen via een doelgericht subsidiebeleid de kwalitatieve uitbouw van de sportverenigingen en stimuleren hen om hun sportieve en maatschappelijke doelstellingen te ontwikkelen en te bereiken                              | 99.865,00    | 90.887,68    |
| ST       | 6496000 | 074900      | 2/1/4  | We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner                                                                                                                                         | 5.200,00     | 5.200,00     |
| ST       | 6496000 | 075000      | 2/1/4  | We erkennen en ondersteunen de advies- en beheersorganen als belangrijke participatiepartner                                                                                                                                         | 4.000,00     | 4.000,00     |
| ST       | 6496000 | 075000      | 4/3/2  | We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking | 43.785,00    | 43.410,05    |

| Entiteit | AR      | Beleiditem | Actie  | Oms. actie                                                                                                                                                                                                                           | Tot. Budg  | Geboekt    |
|----------|---------|------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ST       | 6496000 | 075000     | 4/3/4  | We investeren in permanente vormen van (jeugd)opbouwwerk, wijkwerking, tienerwerking en buurtwerking door samenwerkingsverbanden aan te gaan                                                                                         | 106.314,00 | 106.314,00 |
| ST       | 6496000 | 088900     | 8/3/5  | We ondersteunen de Ninoofse scholen bij het detecteren van kinderarmoede, taalproblematieken en ouderbetrokkenheid                                                                                                                   | 6.000,00   | 6.000,00   |
| ST       | 6496000 | 090210     | 8/2/6  | We nemen de regierol op voor een lokaal integratiebeleid, inclusief racismebestrijding                                                                                                                                               | 11.734,24  | 5.840,00   |
| ST       | 6496000 | 090210     | 8/2/11 | We bevorderen samenleven in diversiteit met de middelen van het Plan Samenleven                                                                                                                                                      | 160.180,00 | 75.600,00  |
| ST       | 6496000 | 090910     | 2/4/11 | We werken huis-aan-huis in de deelgemeenten en kwetsbare wijken                                                                                                                                                                      | 125.000,00 | 120.000,00 |
| ST       | 6496000 | 090910     | 2/4/7  | We realiseren een aanbod van huiswerkbegeleiding                                                                                                                                                                                     | 40.020,00  | 40.000,00  |
| ST       | 6496000 | 090910     | 8/2/1  | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen                                                                                                   | 53.082,00  | 52.671,00  |
| ST       | 6496000 | 090920     | 8/2/9  | We ondernemen acties die bijdragen tot het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's)                                                                                                                               | 22.510,00  | 22.505,72  |
| ST       | 6496000 | 091100     | 8/2/1  | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen                                                                                                   | 2.250,00   | 1.500,00   |
| ST       | 6496000 | 094100     | 8/2/1  | We nemen een regierol op in het lokaal sociaal beleid door samenwerkingsverbanden te stimuleren en lokale partners te ondersteunen                                                                                                   | 750,00     | 0,00       |
| ST       | 6496000 | 095900     | 9/2/1  | We gaan strategische partnerschappen aan met andere zorgverleners in de gezins- en ouderenzorg                                                                                                                                       | 3.007,00   | 2.107,00   |
| ST       | 6496000 | 098500     | 8/2/5  | We voeren een actief en integraal preventiebeleid op het vlak van fysieke en geestelijke gezondheid                                                                                                                                  | 77.134,36  | 55.476,32  |
| ST       | 6496000 | 090910     | 8/2/7  | We bevorderen sociale cohesie en geloven in een diverse samenleving.                                                                                                                                                                 | 7.500,00   | 4.391,67   |
| ST       | 6496100 | 020010     | 7/5/5  | We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid                                                                                                                                                                                | 0,00       | 0,00       |
| ST       | 6496100 | 030000     | 7/1/1  | We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.                                                                                                                                                      | 1.000,00   | 266,82     |
| ST       | 6496100 | 031000     | 7/5/5  | We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid                                                                                                                                                                                | 10.000,00  | 9.065,30   |
| ST       | 6496100 | 034900     | 7/1/2  | We onderhouden en richten de groene ruimtes onderhoudsvriendelijk in met versterking van de biodiversiteit en natuurlijke ecosystemen                                                                                                | 4.008,00   | 4.008,00   |
| ST       | 6496100 | 035000     | 1/2/2  | We werken een fiets-en autodeelsysteem uit                                                                                                                                                                                           | 1.000,00   | 105,00     |
| ST       | 6496100 | 047000     | 7/1/3  | We verhogen algemeen dierenwelzijn en reduceren verschillende vormen van overlast                                                                                                                                                    | 2.500,00   | 2.245,00   |
| ST       | 6496100 | 049020     | 5/6/6  | We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving                                                                                                                                                                             | 1.021,71   | 0,00       |
| ST       | 6496100 | 062000     | 7/3/4  | We bewaken en garanderen de woningkwaliteit in Ninove                                                                                                                                                                                | 4.890,00   | 2.022,70   |
| ST       | 6496100 | 071000     | 5/2/3  | We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze                                                                                                                                                                           | 10.055,00  | 10.850,00  |
| ST       | 6496100 | 094300     | 2/4/3  | We waarderen de mantelzorgpremie op                                                                                                                                                                                                  | 27.930,00  | 27.204,00  |
| ST       | 6496100 | 094900     | 5/2/3  | We faciliteren belangrijke levensmomenten op gepaste wijze                                                                                                                                                                           | 8.110,00   | 8.110,00   |
| ST       | 6496100 | 075000     | 4/3/2  | We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking | 1.500,00   | 1.496,00   |
| ST       | 6496200 | 030000     | 7/1/1  | We faciliteren de inzameling van afvalstoffen en een duurzaam materialenbeheer.                                                                                                                                                      | 1.800,00   | 1.800,00   |
| ST       | 6496200 | 035000     | 1/5/6  | We realiseren en vrijwaren groene ruimtes en bossen aan de rand van de stads- en dorpskernen                                                                                                                                         | 0,00       | 0,00       |
| ST       | 6496200 | 050000     | 1/6/3  | We ondersteunen startende ondernemers en bedrijven                                                                                                                                                                                   | 37.221,40  | 11.000,00  |
| ST       | 6496200 | 050000     | 7/6/2  | We profileren Ninove als shoppingstad door het ondersteunen en uitbouwen van het lokale handelsnetwerk van handel, horeca en ambulante handel                                                                                        | 17.172,17  | 10.000,00  |
| ST       | 6496200 | 051000     | 7/6/4  | We nemen initiatieven zodat bedrijven zich voldoende kunnen ontwikkelen op Ninoofs grondgebied                                                                                                                                       | 10.090,75  | 10.090,75  |
| ST       | 6496200 | 053000     | 7/6/1  | We ondersteunen de lokale landbouwers                                                                                                                                                                                                | 238,00     | 0,00       |

| Entiteit | AR      | Beleiditem | Actie | Oms. actie                                                                                                                                      | Tot. Budg | Geboekt   |
|----------|---------|------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| ST       | 6496200 | 094520     | 8/3/6 | We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners                                                                  | 0,00      | 0,00      |
| ST       | 6496200 | 094920     | 8/3/6 | We ontwikkelen een sterk lokaal netwerk met alle gezinsondersteunende partners                                                                  | 37.000,99 | 37.000,00 |
| ST       | 6496300 | 032900     | 7/1/7 | We optimaliseren het vergunningenbeleid en het handhavingsbeleid inzake milieuhinder                                                            | 0,00      | 3.000,00  |
| ST       | 6496300 | 034100     | 7/5/5 | We voeren een efficiënt en gestructureerd waterbeleid                                                                                           | 12.099,13 | 12.099,13 |
| ST       | 6496300 | 035000     | 1/1/1 | We stellen een nieuw klimaatactieplan op via een regionale aanpak met adaptieve en mitigerende maatregelen om de CO2-vermindering te versnellen | 21.000,00 | 5.919,52  |
| ST       | 6496300 | 042000     | 5/6/6 | We zetten in op preventie, sensibilisering en handhaving                                                                                        | 1.009,08  | 1.009,08  |
| ST       | 6496300 | 048000     | 5/6/3 | We leggen bestuurlijke maatregelen op om de openbare orde, veiligheid, gezondheid en rust te garanderen                                         | 45.000,00 | 43.666,17 |
| ST       | 6496300 | 049010     | 5/7/1 | We inventariseren en analyseren de mogelijke risico's op het grondgebied van Ninove                                                             | 808,70    | 0,00      |
| ST       | 6496300 | 082020     | 4/8/1 | We faciliteren dagelijkse werking van de academies                                                                                              | 46.440,00 | 42.144,13 |
| ST       | 6496300 | 087000     | 4/7/2 | We organiseren leerlingenvervoer, ochtend-, middag- en avondtoezicht                                                                            | 3.000,00  | 0,00      |

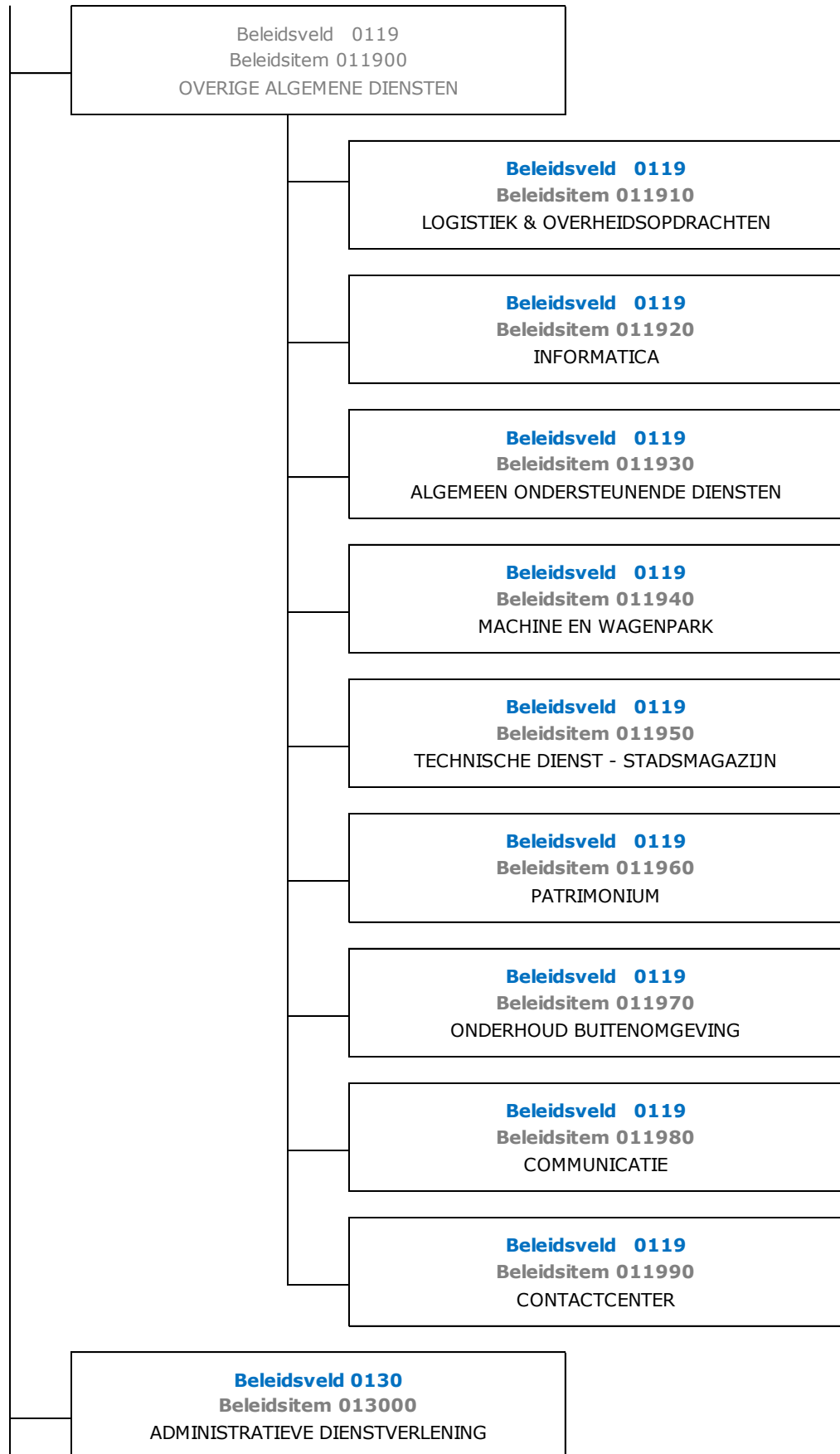
| Entiteit | AR      | Beleiditem | Actie | Oms. actie                                                                                                                                                                                                                           | Tot. Budg    | Geboekt      |
|----------|---------|------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| ST       | 6640000 | 041000     | 5/6/1 | We ondersteunen en betoelagen de brandweer- en politiezone                                                                                                                                                                           | 312.594,31   | 312.594,31   |
| ST       | 6640000 | 070910     | 4/9/2 | We ontwikkelen een lokale erfgoedwerking met aandacht voor de vele vormen van erfgoed aan de hand van zowel 'vaste rituelen' (zoals Erfgoeddag) als gelegenheidsprojecten                                                            | 15.000,00    | 15.000,00    |
| ST       | 6640000 | 074200     | 2/3/6 | We ondersteunen kwalitatieve sportinfrastructuur                                                                                                                                                                                     | 300.000,00   | 0,00         |
| ST       | 6640000 | 075000     | 4/3/2 | We ondersteunen het particulier jeugdwerk via een doelgericht subsidiebeleid en de particuliere speelpleinwerkingen, zowel voor de eigen werking als voor infrastructuurwerken, opleiding van begeleiders en onderlinge samenwerking | 110.000,00   | 96.011,77    |
| ST       | 6640000 | 079000     | 4/9/6 | We voeren het kerkenbeleidsplan verder uit                                                                                                                                                                                           | 1.089.821,69 | 1.069.276,18 |

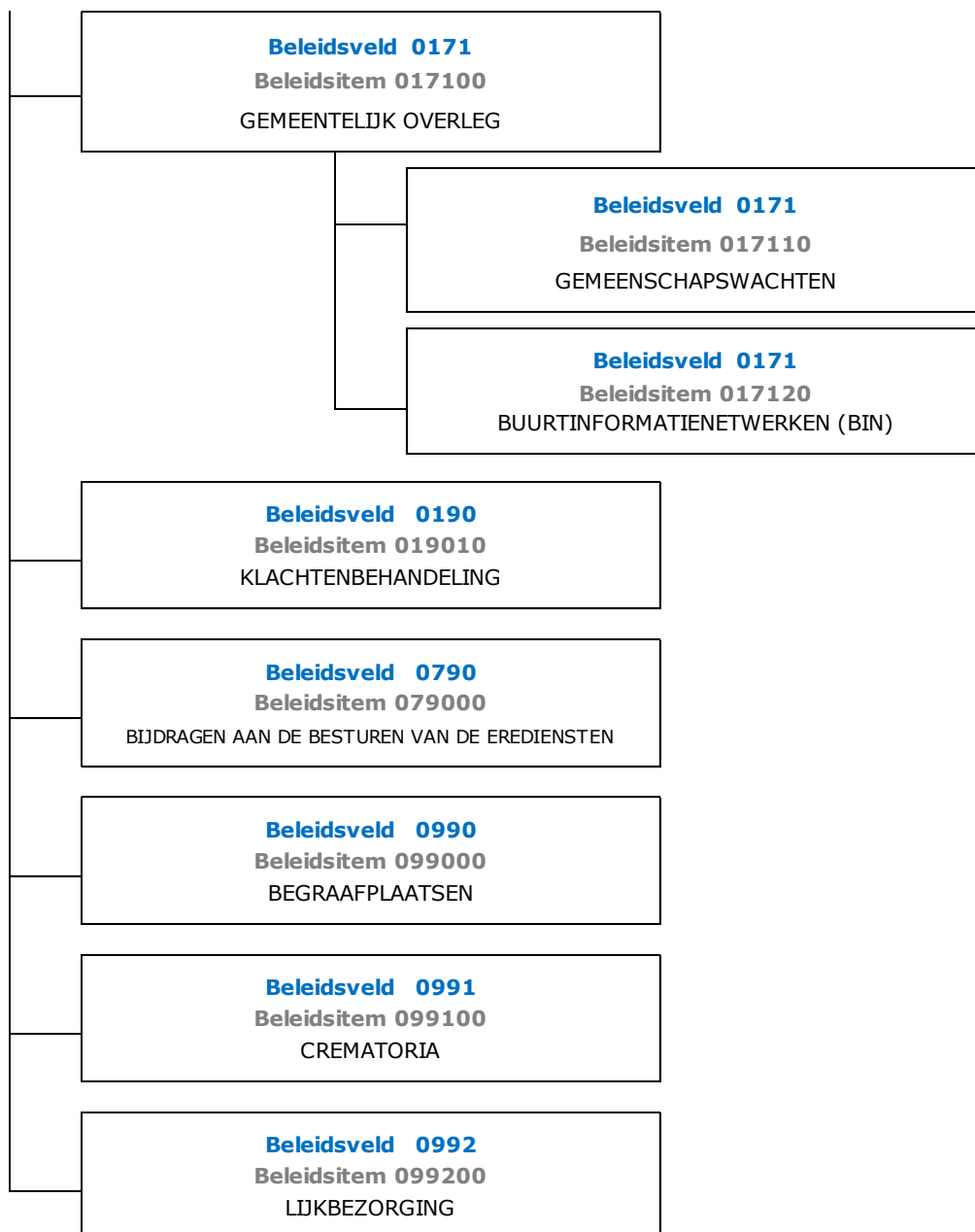
## Samenstelling beleidsdomeinen

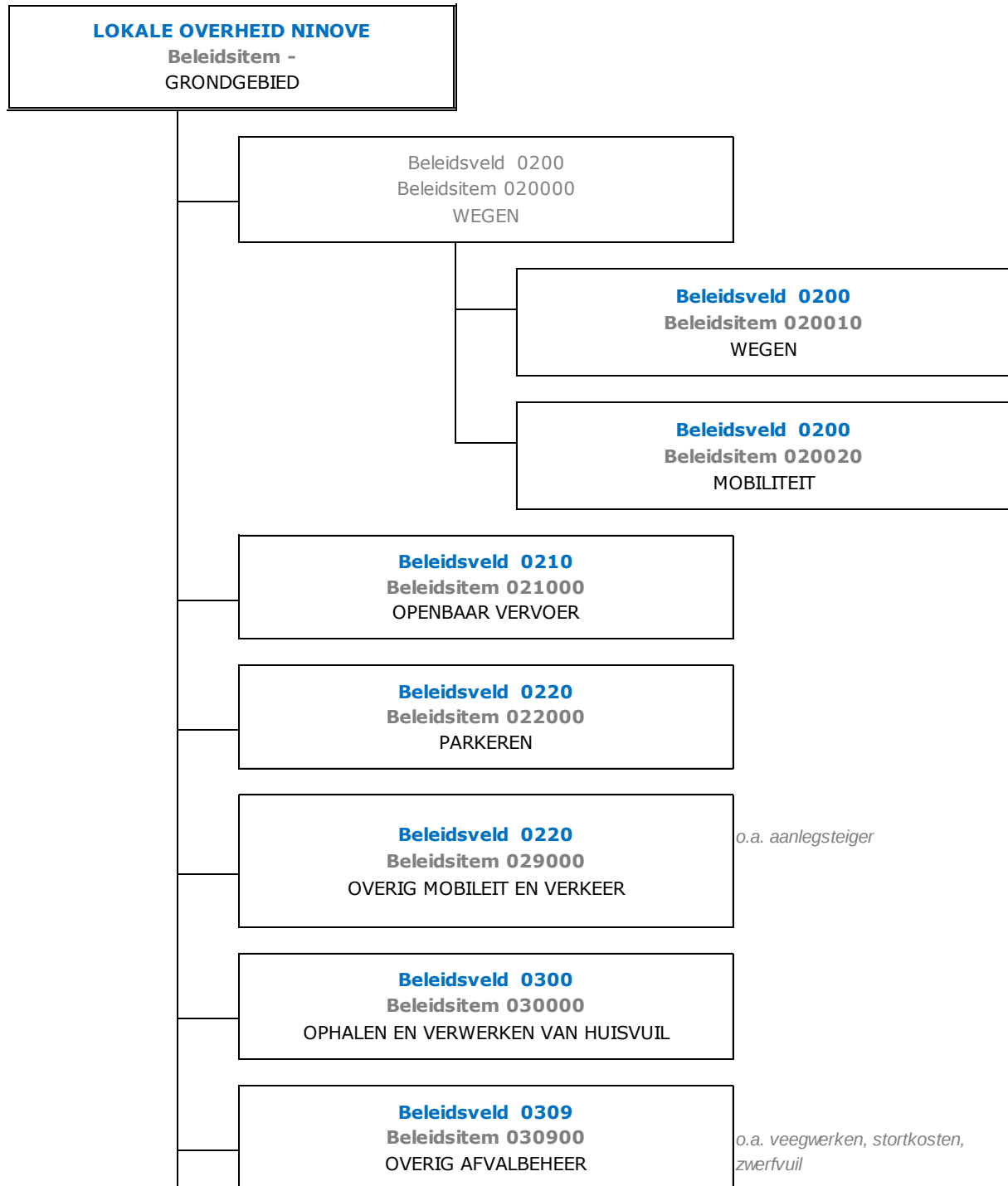


| <b>LOKALE OVERHEID NINOVE</b><br><b>Beleidsitem -</b><br><b>ALGEMENE FINANCIERING</b> |                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | <b>Beleidsveld 0010</b><br><b>Beleidsitem 001000</b><br>ALGEMENE OVERDRACHT TUSSEN<br>DE VERSCHILLENDE BESTUURLIJKE NIVEAUS |
|                                                                                       | <b>Beleidsveld 0020</b><br><b>Beleidsitem 002000</b><br>FISCALE AANGELEGENHEDEN                                             |
|                                                                                       | <b>Beleidsveld 0030</b><br><b>Beleidsitem 003000</b><br>FINANCIELE AANGELEGENHEDEN                                          |
|                                                                                       | <b>Beleidsveld 0040</b><br><b>Beleidsitem 004000</b><br>TRANSACTIONEN IN VERBAND MET<br>DE OPENBARE SCHULD                  |
|                                                                                       | <b>Beleidsveld 0050</b><br><b>Beleidsitem 005000</b><br>PATRIMONIUM ZONDER MAATSCHAPPELIJK DOEL                             |
|                                                                                       | <b>Beleidsveld 0090</b><br><b>Beleidsitem 009000</b><br>OVERIGE ALGEMENE FINANCIERING                                       |

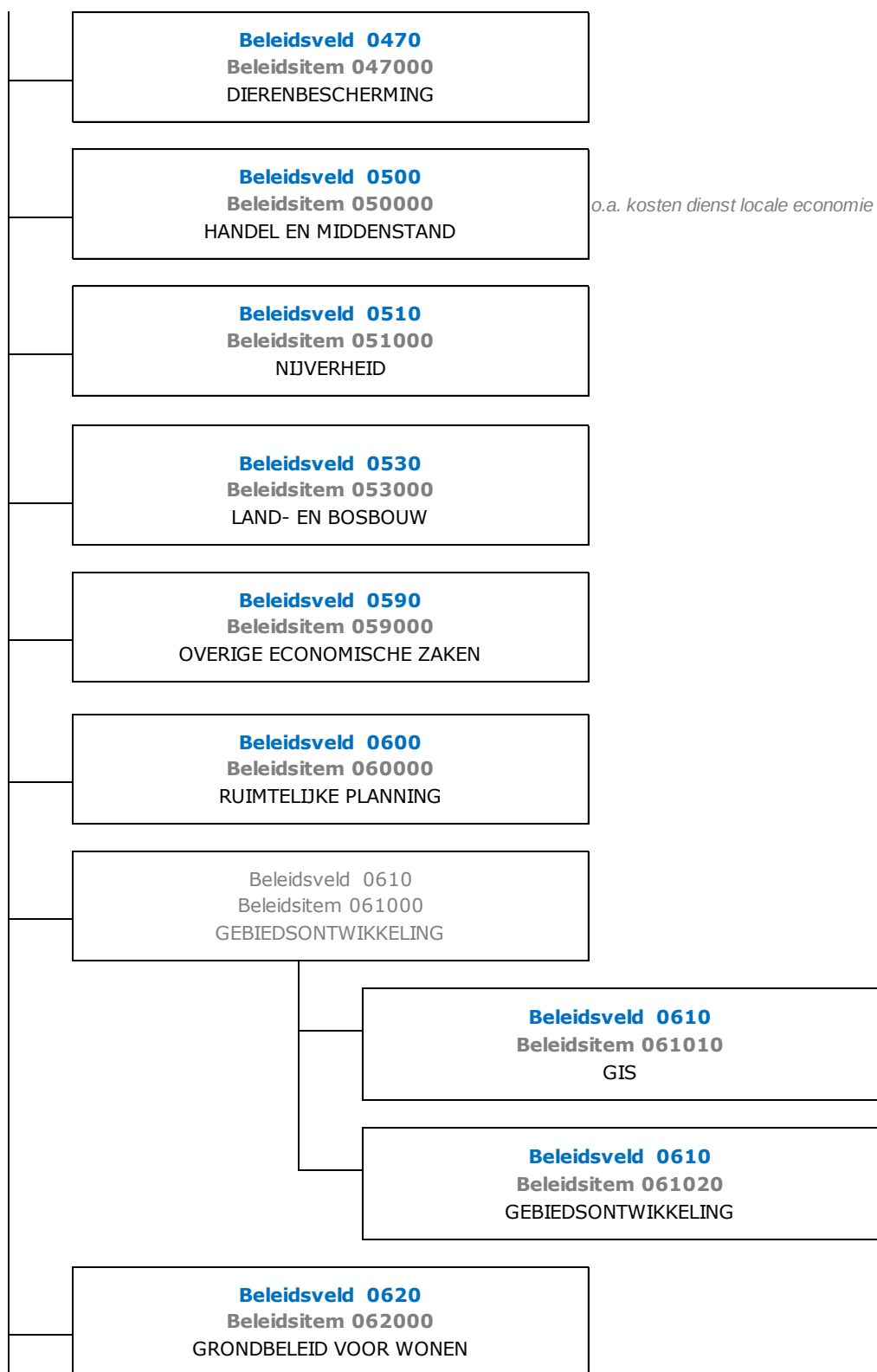
|                                                                              |                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LOKALE OVERHEID NINOVE</b><br>Beleidsitem -<br>BESTUUR EN DIENSTVERLENING |                                                                                  |
|                                                                              | <b>Beleidsveld 0100</b><br>Beleidsitem 010000<br>POLITIEKE ORGANEN               |
|                                                                              | <b>Beleidsveld 0110</b><br>Beleidsitem 011000<br>SECRETARIAAT & JURIDISCHE ZAKEN |
|                                                                              | <b>Beleidsveld 0111</b><br>Beleidsitem 011100<br>FISCALE EN FINANCIËLE DIENSTEN  |
|                                                                              | <b>Beleidsveld 0112</b><br>Beleidsitem 011200<br>PERSONEEL EN VORMING            |
|                                                                              | <b>Beleidsveld 0113</b><br>Beleidsitem 011300<br>ARCHIEF                         |
|                                                                              | <b>Beleidsveld 0114</b><br>Beleidsitem 011400<br>ORGANISATIEBEHEERSING           |
|                                                                              | <b>Beleidsveld 0115</b><br>Beleidsitem 011500<br>WELZIJN OP HET WERK             |





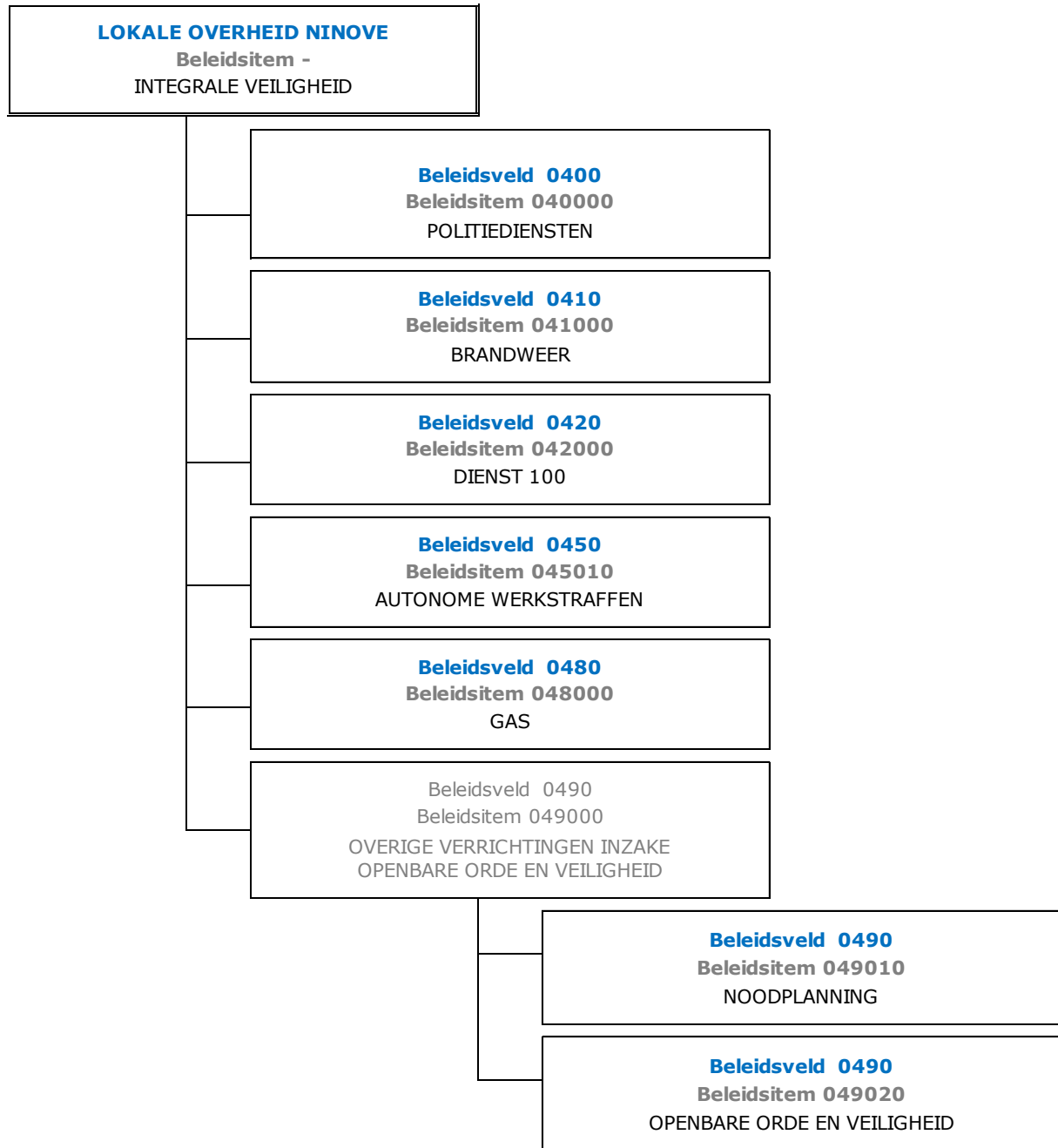


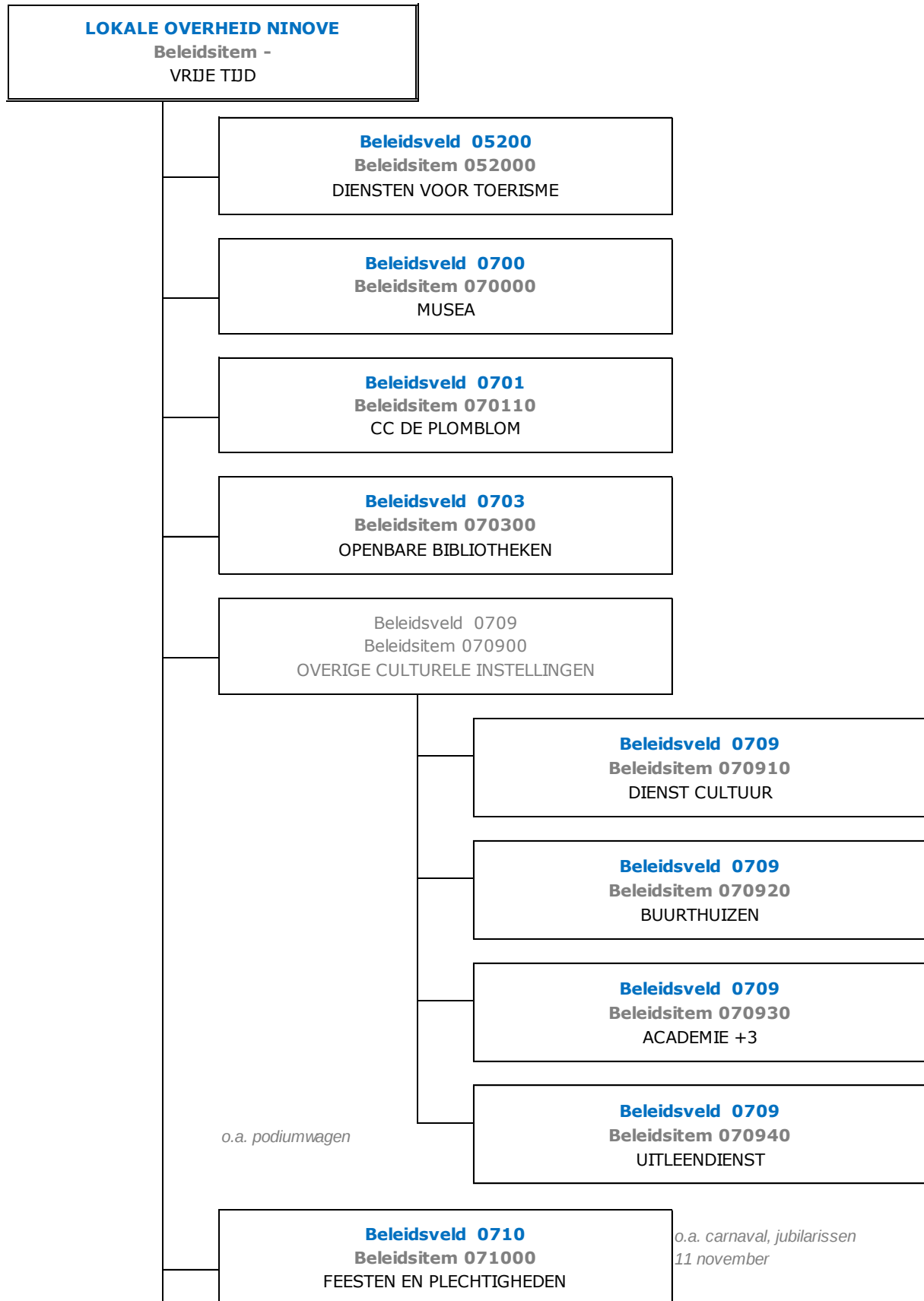
|  |                                                                                                                          |                                                                   |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|  | <b>Beleidsveld 0310</b><br><b>Beleidsitem 031000</b><br>BEHEER REGENWATER EN AFVALWATER                                  |                                                                   |
|  | <b>Beleidsveld 0319</b><br><b>Beleidsitem 031900</b><br>OVERIG WATERBEHEER                                               |                                                                   |
|  | <b>Beleidsveld 0320</b><br><b>Beleidsitem 032000</b><br>SANERING VAN BODEMVERONTREINIGING                                |                                                                   |
|  | <b>Beleidsveld 0329</b><br><b>Beleidsitem 032900</b><br>OVERIGE VERMINDERING VAN<br>MILIEUVERONTREINIGING                | <i>o.a. kosten dienst leefmilieu</i>                              |
|  | <b>Beleidsveld 0340</b><br><b>Beleidsitem 034000</b><br>AANKOOP, INRICHTING EN BEHEER VAN NATUUR,<br>GROEN EN BOS        |                                                                   |
|  | <b>Beleidsveld 0341</b><br><b>Beleidsitem 034100</b><br>EROSIEBESTRIJDING                                                |                                                                   |
|  | <b>Beleidsveld 0349</b><br><b>Beleidsitem 034900</b><br>OVERIGE BESCHERMING VAN BIODIVERSITEIT,<br>LANDSCHAPPEN EN BODEM |                                                                   |
|  | <b>Beleidsveld 0350</b><br><b>Beleidsitem 035000</b><br>KLIMAAT EN ENERGIE                                               |                                                                   |
|  | <b>Beleidsveld 0380</b><br><b>Beleidsitem 038000</b><br>PARTICIPATIE EN SENSIBILISATIE                                   | <i>o.a. dag van het park,<br/>belgerinkel</i>                     |
|  | <b>Beleidsveld 0390</b><br><b>Beleidsitem 039000</b><br>OVERIGE MILIEUBESCHERMING                                        | <i>o.a. kosten dienst leefmilieu<br/>katten, ratten en duiven</i> |



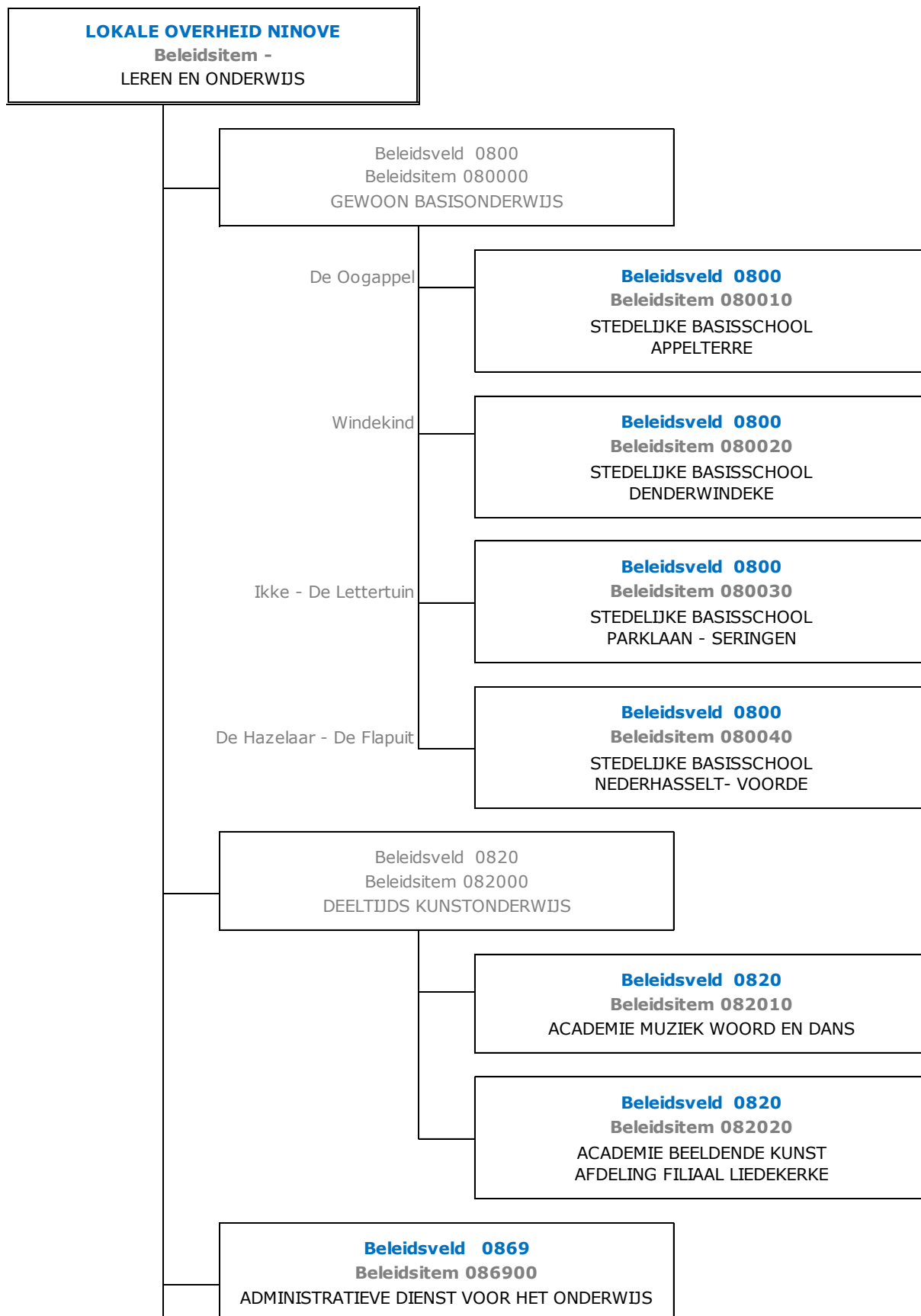
|  |                                                                                      |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>Beleidsveld 0621</b><br><b>Beleidsitem 062100</b><br>BESTRIJDING VAN KROTWONINGEN |
|  | <b>Beleidsveld 0630</b><br><b>Beleidsitem 063000</b><br>WATERVOORZIENING             |
|  | <b>Beleidsveld 0640</b><br><b>Beleidsitem 064000</b><br>ELEKTRICITEITSVOORZIENING    |
|  | <b>Beleidsveld 0650</b><br><b>Beleidsitem 065000</b><br>GASVOORZIENING               |
|  | <b>Beleidsveld 0670</b><br><b>Beleidsitem 067000</b><br>STRAATVERLICHTING            |
|  | <b>Beleidsveld 0680</b><br><b>Beleidsitem 068000</b><br>GROENE RUIMTE                |

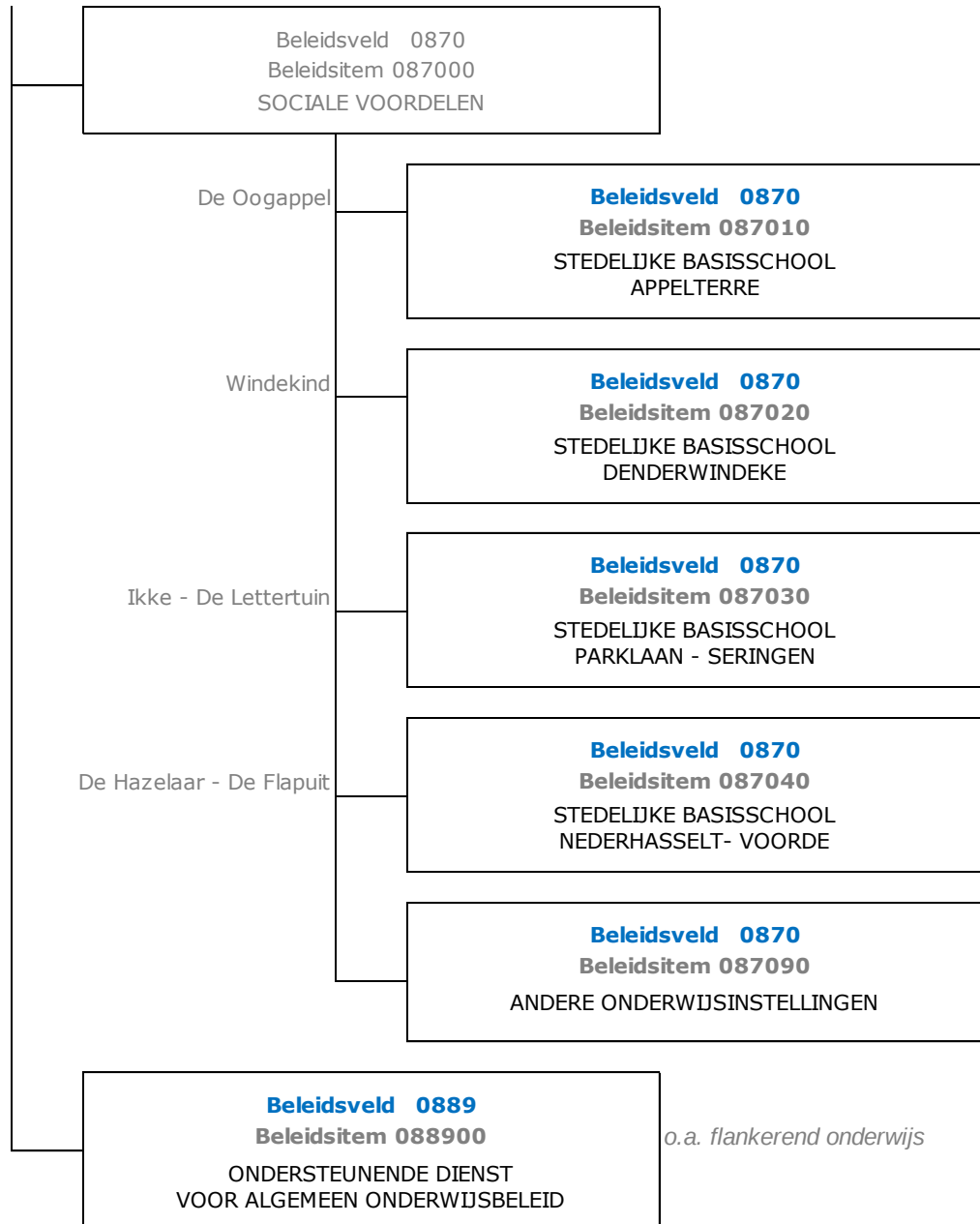
*o.a. fonteinen*

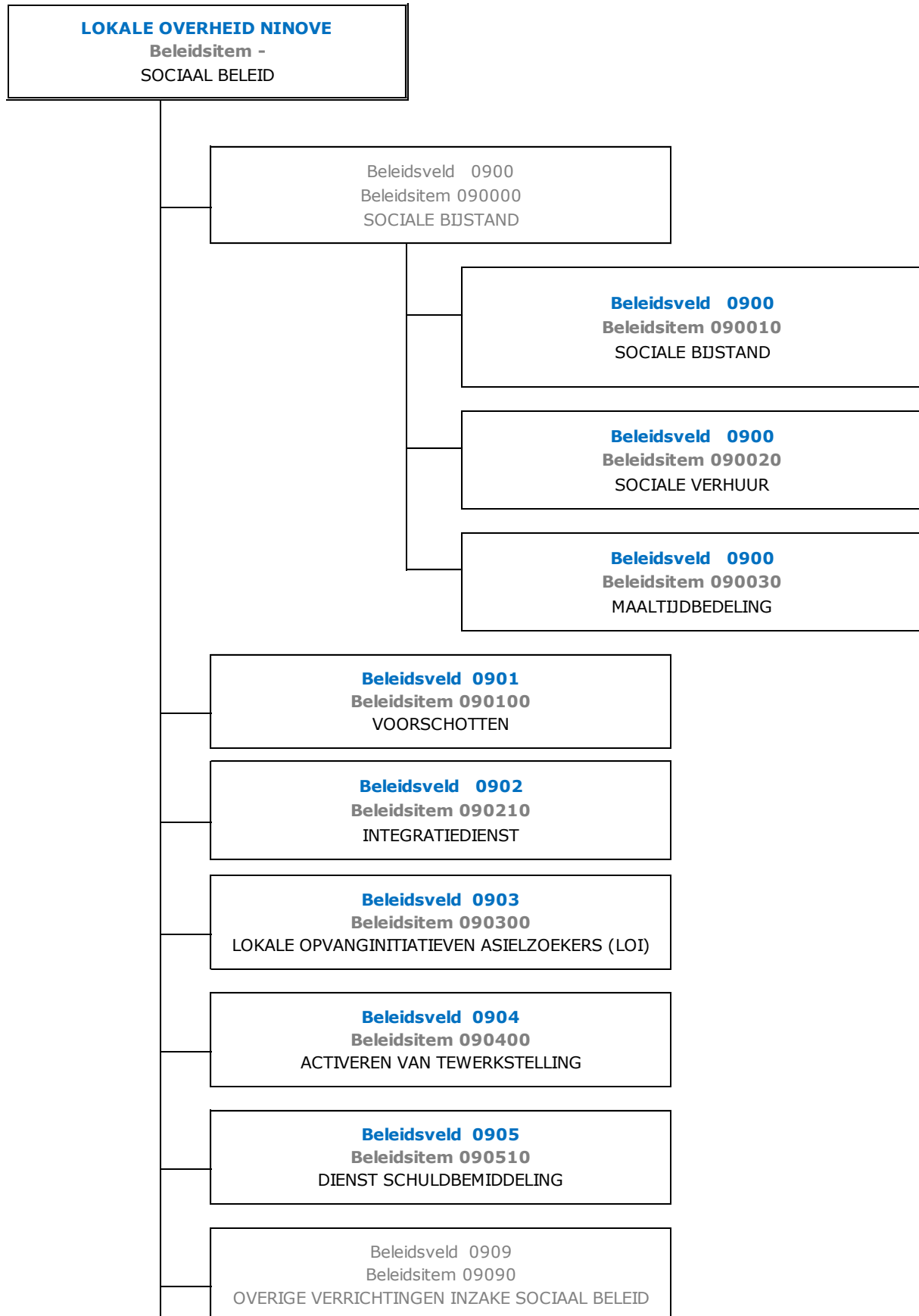


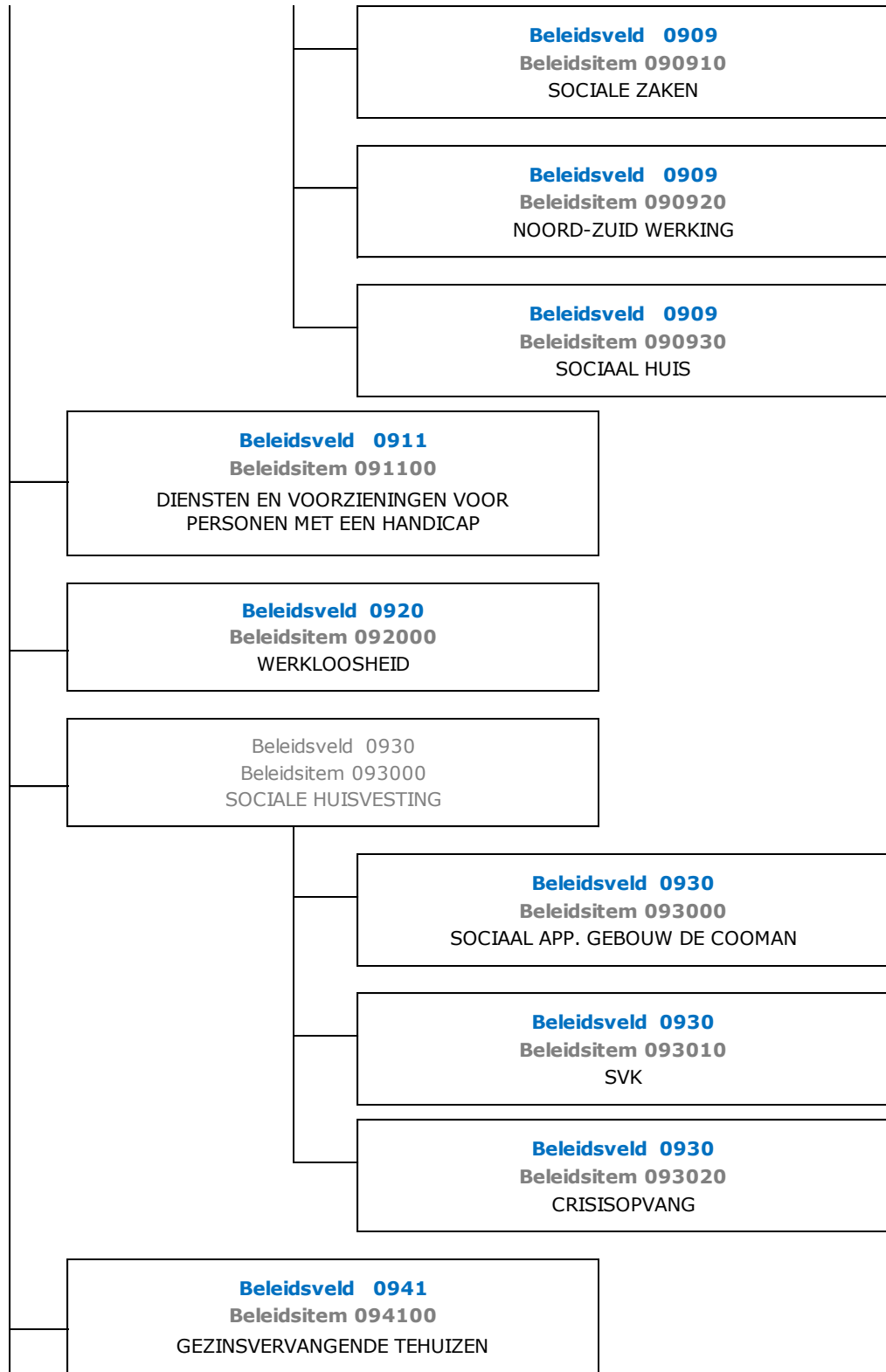


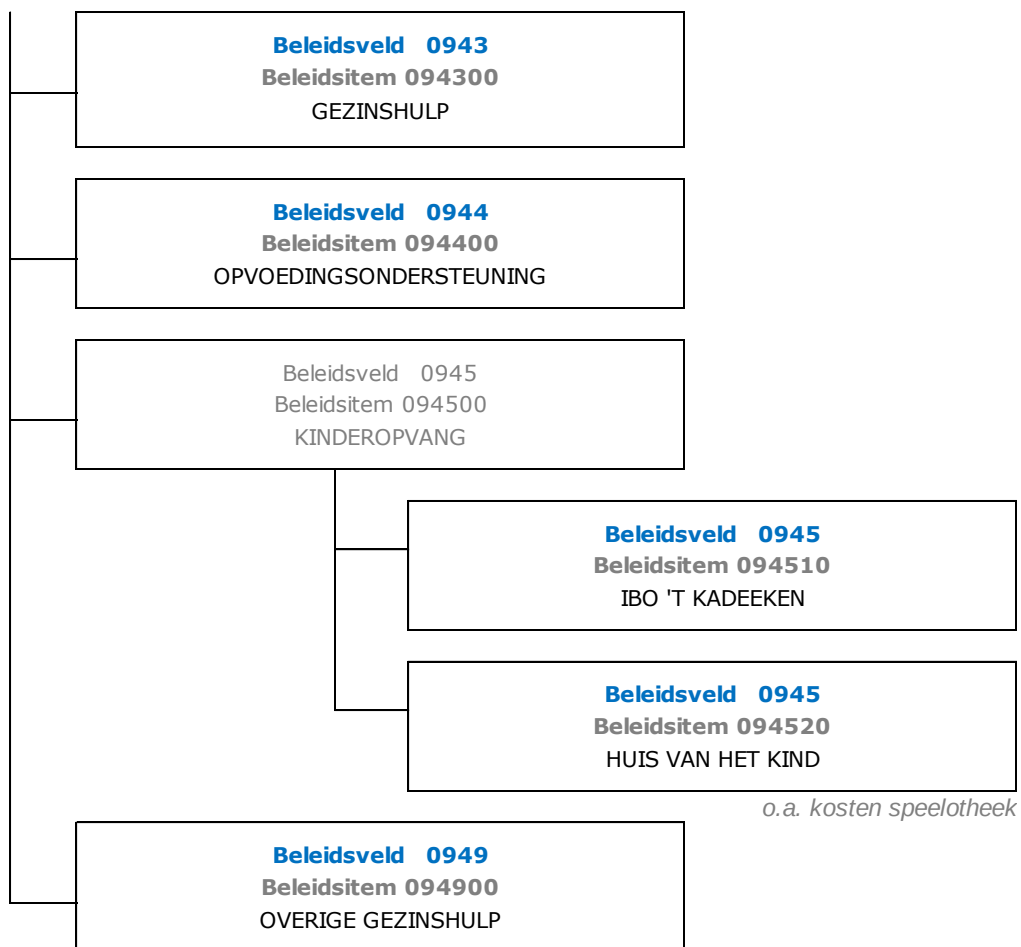
|  |                                                                                       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>Beleidsveld 0719</b><br><b>Beleidsitem 071900</b><br>OVERIGE EVENEMENTEN           |
|  | <b>Beleidsveld 0720</b><br><b>Beleidsitem 072000</b><br>MONUMENTENZORG                |
|  | <b>Beleidsveld 0741</b><br><b>Beleidsitem 074100</b><br>SPORTPROMOTIE EN -EVENEMENTEN |
|  | <b>Beleidsveld 0742</b><br><b>Beleidsitem 074200</b><br>SPORTINFRASTRUCTUUR           |
|  | <b>Beleidsveld 0749</b><br><b>Beleidsitem 074900</b><br>OVERIG SPORTBELEID            |
|  | <b>Beleidsveld 0750</b><br><b>Beleidsitem 075000</b><br>JEUGD                         |

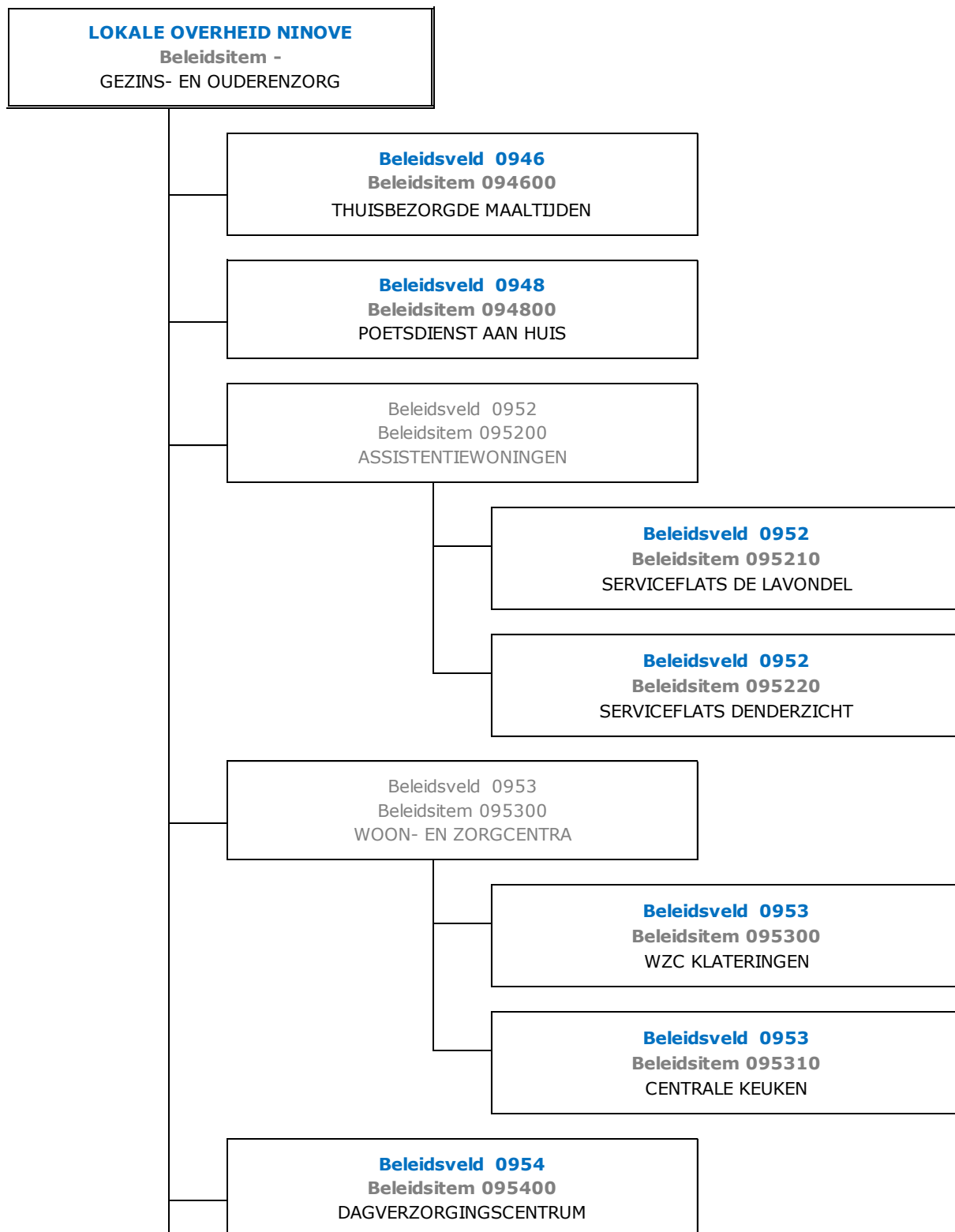












|  |                                                                                                              |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Beleidsveld 0959</b><br/> <b>Beleidsitem 095900</b><br/> OVERIGE VERRICHTINGEN BETREFFENDE OUDEREN</p> |
|  | <p><b>Beleidsveld 0980</b><br/> <b>Beleidsitem 098000</b><br/> SOCIALE GENEESKUNDE</p>                       |
|  | <p><b>Beleidsveld 0985</b><br/> <b>Beleidsitem 098500</b><br/> GEZONDHEIDSPROMOTIE EN ZIEKTEPREVENTIE</p>    |

**Personeelsinzet**

|                                 |               | aantal VTE    |               | Aantal koppen |            |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
|                                 |               | Stad          | OCMW          | Stad          | OCMW       |
| <b>Interne dienstverlening</b>  | Statutairen   | 12,7          | 4,3           | 14            | 5          |
|                                 | Contractuelen | 57,6          | 7,2           | 65            | 9          |
| <b>Financieel dienst</b>        | Statutairen   | 2             | 1             | 2             | 1          |
|                                 | Contractuelen | 7,2           | 3,6           | 8             | 4          |
| <b>Grondgebiedszaken</b>        | Statutairen   | 10,4          | 0             | 11            | 0          |
|                                 | Contractuelen | 38,8          | 0             | 42            | 0          |
| <b>dienst- en hulpverlening</b> | Statutairen   | 1             | 2,8           | 1             | 3          |
|                                 | Contractuelen | 17,8          | 43,5          | 22            | 50         |
| <b>Technische dienst</b>        | Statutairen   | 1,5           | 0             | 2             | 0          |
|                                 | Contractuelen | 116,5         | 0             | 132           | 0          |
| <b>Vrije tijd</b>               | Statutairen   | 11,2          | 0             | 12            | 0          |
|                                 | Contractuelen | 41,63         | 0             | 48            | 0          |
| <b>WZC</b>                      | Statutairen   | 0             | 4,76          | 0             | 6          |
|                                 | Contractuelen | 7,45          | 141,46        | 0             | 177        |
| <b>Totaal</b>                   |               | <b>325,78</b> | <b>208,62</b> | <b>359</b>    | <b>255</b> |

## Overzicht jaarlijkse belastingsoort

| AR      | Oms. AR                                                      | Tot. Budg     | Geboekt       |
|---------|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 7300000 | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                     | 13.873.156,39 | 14.231.418,71 |
| 7301000 | Aanvullende belasting op de personenbelasting                | 15.305.039,08 | 15.007.333,48 |
| 7302000 | Motorrijtuigen                                               | € 634.735,87  | € 612.048,03  |
| 7304000 | Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van            | € 5.000,00    | € 7.167,14    |
| 7310001 | Vervoer van personen die overlast veroorzaken                | € 6.100,00    | € -700,00     |
| 7310002 | Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek | € 85.232,00   | € 77.165,00   |
| 7320001 | Begruaving / bijzetting / verstrooiing                       | € 3.800,00    | € 2.900,00    |
| 7320002 | Sluikstorten                                                 | € 5.050,00    | € 4.692,50    |
| 7330001 | Algemene bedrijfsbelasting                                   | € 600.000,00  | € 434.432,92  |
| 7330003 | Groeven: zand, kiezel, klei                                  | € 3.300,00    | € 3.300,00    |
| 7330004 | Nachtwinkels en phoneshops                                   | € 8.904,00    | € 16.027,83   |
| 7330005 | Wedkantoren                                                  | € 750,00      | € 744,00      |
| 7330006 | Leurhandel                                                   | € 1.000,00    | € -           |
| 7330008 | Diensten verhuur voertuigen met bestuurder                   | € 750,00      | € -           |
| 7330009 | Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                       | € 595.000,00  | € 245.693,52  |
| 7340001 | Benzine-, olie- persdrukpompen                               | € 19.348,50   | € 19.348,50   |
| 7350002 | Leegstaande woningen en gebouwen                             | € 305.356,00  | € 263.536,86  |
| 7350004 | Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen      | € 29.097,24   | € 17.385,55   |
| 7350005 | Tweede verblijven                                            | € 60.187,00   | € 60.187,03   |
| 7360001 | Belasting op jacht- en wapenvergunningen                     | € 3.000,00    | € 2.636,17    |
| 7390001 | Gemeentelijke administratieve sanctie                        | € 90.000,00   | € 137.037,06  |
| 7390002 | Boetes                                                       | € 111,10      | € 269,25      |

# Proef- en saldibalans per 31/12/2024

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                                                       | debet         | credit         |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| 0120000   | Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden                                                                          | 364.914,38    | 0,00           |
| 0130000   | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan door OCMW's                                    | 0,00          | 108.285,49     |
| 0130700   | Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan door Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden | 0,00          | 256.628,89     |
| 0320000   | Ontvangen zekerheden                                                                                               | 100.000,00    | 0,00           |
| 0330000   | Zekerheidstellers                                                                                                  | 0,00          | 100.000,00     |
| 0500000   | Verplichtingen tot aankoop                                                                                         | 2.362.110,34  | 0,00           |
| 0510000   | Crediteuren wegens verplichtingen tot aankoop                                                                      | 0,00          | 2.362.110,34   |
| 0700000   | Terreinen en gebouwen                                                                                              | 4.223.623,68  | 0,00           |
| 0710000   | Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen                                                                      | 0,00          | 4.223.623,68   |
| 0902000   | Bestemde gelden voor investeringsuitgaven                                                                          | 1.192.669,80  | 0,00           |
| 0910000   | Onbeschikbare gelden                                                                                               | 0,00          | 1.192.669,80   |
| 0920000   | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                                                                    | 18.188.736,00 | 0,00           |
| 0930000   | Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar                                                                    | 0,00          | 18.188.736,00  |
| 0960100   | Pensioenfonds mandatarissen                                                                                        | 310.495,09    | 0,00           |
| 0960200   | Pensioenfonds statutair personeel                                                                                  | 2.754.025,43  | 0,00           |
| 0970000   | Pensioenfondsen                                                                                                    | 0,00          | 3.064.520,52   |
| 0980000   | Andere rechten en plichten                                                                                         | 2,00          | 0,00           |
| 0990000   | Andere rechten en plichten                                                                                         | 0,00          | 2,00           |
| 1000000   | Kapitaal                                                                                                           | 0,00          | 27.051,53      |
| 1090000   | Saldo beginbalans                                                                                                  | 0,00          | 131.819.226,97 |
| 1210000   | Herwaarderingsreserves op overige MVA                                                                              | 0,00          | 1.401.471,56   |
| 1220000   | Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa                                                                  | 0,00          | 8.650.932,31   |
| 1400000   | Overgedragen overschot                                                                                             | 35.604.366,35 | 0,00           |
| 1400001   | Wettelijke reserves                                                                                                | 0,00          | 2.705,15       |
| 1410000   | Overgedragen tekort                                                                                                | 1.753.479,15  | 0,00           |
| 1410001   | Beschikbare reserves                                                                                               | 0,00          | 72.981,49      |
| 1500000   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder                                                        | 0,00          | 18.871.261,05  |
| 1500009   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - verrekening                     | 12.107.981,72 | 0,00           |
| 1510000   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op lange termijn                                   | 0,00          | 681.479,20     |
| 1510009   | Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op lange termijn - verrekening                     | 40.902,44     | 0,00           |
| 1520000   | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen                                                    | 0,00          | 5.575.439,00   |
| 1520009   | Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen - verrekening                                      | 3.450.847,80  | 0,00           |
| 1580000   | Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele activiteiten of de verwerving van vaste activa         | 0,00          | 376.268,33     |
| 1590000   | Overige investerings-schenkingen                                                                                   | 0,00          | 1.415.530,22   |
| 1590009   | Overige investerings-schenkingen - verrekening                                                                     | 830.491,66    | 0,00           |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                               | debet         | credit        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 1600000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                               | 0,00          | 5.132.331,07  |
| 1601000   | Voorziening responsabiliseringsbijdragen                                                   | 0,00          | 23.917.626,00 |
| 1610010   | Voorzieningen voor risico's en kosten                                                      | 0,00          | 0,00          |
| 1720000   | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PP S-overeenkomsten              | 0,00          | 5.379.316,84  |
| 1733000   | Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur                                 | 0,00          | 12.467.238,62 |
| 1733001   | Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur                                 | 0,00          | 21.877.652,10 |
| 1740002   | Prefinancieringsleningen aangegaan bij de gemeente                                         | 0,00          | 10.762,77     |
| 1760000   | Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties                                             | 0,00          | 31.651,93     |
| 2100000   | Kosten van ontwikkeling                                                                    | 59.195,27     | 0,00          |
| 2100009   | Kosten van ontwikkeling - afschrijvingen                                                   | 0,00          | 37.842,37     |
| 2110000   | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten                  | 200.062,31    | 0,00          |
| 2110009   | Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten - afschrijvingen | 0,00          | 199.845,36    |
| 2140000   | Plannen en studies                                                                         | 3.300.848,93  | 0,00          |
| 2140007   | Plannen en studies - in uitvoering                                                         | 430.041,35    | 0,00          |
| 2140009   | Plannen en studies - afschrijvingen                                                        | 0,00          | 2.688.954,08  |
| 2200000   | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                                                | 8.728.858,89  | 0,00          |
| 2200007   | Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen in uitvoering                                  | 33.034,72     | 0,00          |
| 2201000   | Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen                                              | 2.591.397,91  | 0,00          |
| 2202000   | Wegzate - gemeenschapsgoederen                                                             | 14.258.263,49 | 0,00          |
| 2203000   | Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen                                            | 103.970,14    | 0,00          |
| 2203007   | Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen in uitvoering                              | 109.508,73    | 0,00          |
| 2210000   | Gebouwen - gemeenschapsgoederen                                                            | 48.211.827,40 | 0,00          |
| 2210007   | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering                                            | 5.844.008,66  | 0,00          |
| 2210009   | Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                           | 0,00          | 25.790.825,89 |
| 2220000   | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen                                                  | 6.441.933,02  | 0,00          |
| 2220007   | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering                                  | 749.518,74    | 0,00          |
| 2220009   | Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                                 | 0,00          | 5.189.842,52  |
| 2230000   | Overige zakelijke rechten op onroerende goederen - gemeenschapsgoederen                    | 1.735,72      | 0,00          |
| 2240000   | Wegen                                                                                      | 95.734.709,88 | 0,00          |
| 2240007   | Wegen - in uitvoering                                                                      | 6.173.612,84  | 0,00          |
| 2240009   | Wegen - afschrijvingen                                                                     | 0,00          | 80.075.337,63 |
| 2250000   | Andere infrastructuur betreffende de wegen                                                 | 2.255.253,83  | 0,00          |
| 2250007   | Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering                                 | 287.827,84    | 0,00          |
| 2250009   | Andere infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen                                | 0,00          | 1.428.201,32  |
| 2260000   | Waterlopen en waterbekkens                                                                 | 2.845.577,23  | 0,00          |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                                                                     | debet         | credit       |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| 2470000   | Kantooruitrusting - bedrijfsmatige MVA                                                                                           | 163.936,23    | 0,00         |
| 2470009   | Kantooruitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen                                                                          | 0,00          | 163.936,23   |
| 2480000   | Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA                                                                                           | 25.200,84     | 0,00         |
| 2480009   | Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen                                                                          | 0,00          | 25.200,84    |
| 2490000   | Aankoop schoolboeken                                                                                                             | 48.323,21     | 0,00         |
| 2500000   | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge                                                                     | 24.829.777,39 | 0,00         |
| 2500009   | Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge lijk recht - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen                  | 0,00          | 9.873.567,25 |
| 2600000   | Terreinen - overige MVA                                                                                                          | 2.693.551,35  | 0,00         |
| 2600009   | Terreinen - overige materiële vaste activa - afschrijvingen                                                                      | 0,00          | 16.503,24    |
| 2610000   | Gebouwen - overige MVA                                                                                                           | 7.114.881,19  | 0,00         |
| 2610007   | Gebouwen - overige MVA - in uitvoering                                                                                           | 325.068,32    | 0,00         |
| 2610009   | Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen                                                                                          | 0,00          | 2.724.052,32 |
| 2670000   | Kunstwerken - niet erfgoed - overige MVA                                                                                         | 15.864,93     | 0,00         |
| 2700000   | Onroerend erfgoed                                                                                                                | 49.864,56     | 0,00         |
| 2700007   | Onroerend erfgoed in uitvoering                                                                                                  | 25.674,95     | 0,00         |
| 2700009   | Onroerend erfgoed afschrijvingen                                                                                                 | 0,00          | 20.282,68    |
| 2750000   | Roerend erfgoed                                                                                                                  | 1.526,50      | 0,00         |
| 2751000   | Kunstwerken                                                                                                                      | 114.105,00    | 0,00         |
| 2800000   | Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde                                                          | 200.000,00    | 0,00         |
| 2809000   | Belangen in en vorderingen op extern verzelfstandigde agentschappen - geboekte waardeverminderingen (-)                          | 0,00          | 172.948,47   |
| 2810000   | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - aanschaffingswaarde                           | 35.803.877,93 | 0,00         |
| 2811000   | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - nog te storten bedragen (-)                   | 0,00          | 3.404.551,62 |
| 2818000   | Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - geboekte meerwaarde                           | 8.650.932,31  | 0,00         |
| 2819000   | Belangen in en vorderingen op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - geboekte waardevermindering | 0,00          | 32,44        |
| 2830000   | Belangen in ocmw-verenigingen - aanschaffingswaarde                                                                              | 7.174,80      | 0,00         |
| 2840000   | Andere aandelen en niet-vastrentende effecten                                                                                    | 149.147,86    | 0,00         |
| 2852000   | Vastrentende effecten                                                                                                            | 19.840,05     | 0,00         |
| 2903004   | Lening aan AGB                                                                                                                   | 4.238.786,05  | 0,00         |
| 2903009   | Vorderingen wegens toegestane leningen aan verenigingen                                                                          | 444.178,00    | 0,00         |
| 2913000   | Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies - nominale waarde                                                        | 2.230.898,59  | 0,00         |
| 3000000   | Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen                                                                                     | 5.217,74      | 0,00         |
| 4000000   | Klanten                                                                                                                          | 1.358.816,66  | 0,00         |
| 4000010   | Vorderingen op mutualiteiten                                                                                                     | 897.149,57    | 0,00         |
| 4002000   | Intresten en aflossingen toegestane leningen                                                                                     | 106.466,20    | 0,00         |
| 4005100   | RC AGB-stad                                                                                                                      | 0,00          | 0,00         |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                         | debet        | credit       |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 4005200   | RC Solva                                                                             | 55.567,10    | 0,00         |
| 4040000   | Te innen opbrengsten uit ruiltransacties                                             | 0,00         | 0,00         |
| 4040001   | Te ontvangen creditnota's                                                            | 0,00         | 0,00         |
| 4050000   | door ons betaalde waarborgen                                                         | 2.785,00     | 0,00         |
| 4060000   | door ons betaalde voorschotten en vooruitbetalingen                                  | 17.144,40    | 0,00         |
| 4070000   | Vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren                                | 14.250,52    | 0,00         |
| 4080000   | Interne R/C                                                                          | 3.376.249,98 | 0,00         |
| 4090000   | Vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen (-)                  | 0,00         | 5.012,52     |
| 4110001   | Terug te vorderen btw                                                                | 0,00         | 0,00         |
| 4130001   | Vorderingen uit belastingen                                                          | 607.850,22   | 0,00         |
| 4130100   | Te ontvangen aanvullende belastingen                                                 | 2.833.805,89 | 0,00         |
| 4135000   | Vorderingen uit de recuperatie van individuele hulpverlening door het ocmw; leefloon | 754.008,50   | 0,00         |
| 4140000   | Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties                                        | 24.922,23    | 0,00         |
| 4153000   | Vorderingen wegens werkingssubsidies                                                 | 1.423.643,93 | 0,00         |
| 4160000   | Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag           | 299.277,64   | 0,00         |
| 4160023   | Responsabiliseringsbijdrage 2023                                                     | 0,00         | 0,00         |
| 4160024   | Responsabiliseringsbijdrage 2024                                                     | 1.553.889,84 | 0,00         |
| 4161000   | Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag      | 5.607,02     | 0,00         |
| 4170000   | Dubieuze debiteuren                                                                  | 89.196,31    | 0,00         |
| 4190000   | Waardeverminderingen op vorderingen                                                  | 0,00         | 33.620,05    |
| 4220000   | Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van pp                         | 0,00         | 379.801,01   |
| 4233000   | Schulden aan kredietinstellingen                                                     | 0,00         | 2.549.715,36 |
| 4240002   | Overige leningen aangegaan door de gemeente                                          | 0,00         | 4.281,30     |
| 4400000   | Leveranciers                                                                         | 0,00         | 5.971.399,70 |
| 4400001   | Op te stellen CN                                                                     | 0,00         | 0,00         |
| 4440000   | Te ontvangen facturen                                                                | 0,00         | 3.506,40     |
| 4453000   | Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intresten aan kredietinstellingen         | 0,00         | 609.799,04   |
| 4454000   | Vervallen tranches aflossingen/intresten                                             | 0,00         | 5.275,21     |
| 4480000   | Interne rekening-courant                                                             | 0,00         | 3.376.249,98 |
| 4490000   | Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat                                   | 0,00         | 109.707,39   |
| 4492000   | Te betalen en terug te betalen borgtochten                                           | 0,00         | 2.082,50     |
| 4493000   | Borgtochten ontvangen in contanten                                                   | 0,00         | 4.810,37     |
| 4499005   | Schulden in RC bij intergemeentelijke samenwerkingen                                 | 0,00         | 96.038,10    |
| 4530000   | Ingehouden bedrijfsvoorheffing                                                       | 0,00         | 852.262,65   |
| 4540000   | Rijksdienst voor sociale zekerheid                                                   | 0,00         | 185.710,50   |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                      | debet        | credit       |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 4550000   | Bezoldigingen                                                                     | 0,00         | 57.977,26    |
| 4550001   | Regularisatie wedden                                                              | 0,00         | 0,00         |
| 4590000   | Andere sociale schulden                                                           | 791,35       | 0,00         |
| 4600000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen                      | 0,00         | 2.009.598,51 |
| 4600100   | Voorzieningen voor responsabiliseringsbijdrage                                    | 0,00         | 630.367,00   |
| 4610000   | Voorzieningen voor vakantiegeld                                                   | 0,00         | 1.843.726,38 |
| 4611000   | Voorziening overuren                                                              | 0,00         | 4.815,45     |
| 4740000   | Geraamd bedrag der belastingschulden                                              | 0,00         | 0,00         |
| 4750000   | Te betalen btw                                                                    | 0,00         | 291.154,26   |
| 4810000   | Operationele schulden inzake sociale dienstverlening ocmw                         | 0,00         | 84.052,79    |
| 4820000   | Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies                        | 0,00         | 42.620,42    |
| 4830000   | door ons ontvangen voorschotten                                                   | 0,00         | 41.639,79    |
| 4890000   | door ons te identificeren of te ventileren inningen                               | 0,00         | 192.816,31   |
| 4890001   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm iden titeitskaarten       | 0,00         | 0,00         |
| 4890002   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm reis passen               | 0,00         | 0,00         |
| 4890003   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm rijbewijzen               | 0,00         | 834,75       |
| 4890004   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm huwe lijken               | 0,00         | 0,00         |
| 4890005   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm belastingen               | 0,00         | 39.190,33    |
| 4890006   | door ons ten onrechte ontvangen bedragen of door te storten bedragen              | 0,00         | 46.371,44    |
| 4890007   | Te betalen toegestane subsidies                                                   | 0,00         | 43.452,50    |
| 4890008   | door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm zakgeld                   | 0,00         | 920,00       |
| 4890009   | Waarborgen                                                                        | 0,00         | 26.833,72    |
| 4890010   | Door ons te identificeren of te ventileren inningen ivm terugvorderingen          | 0,00         | 525,91       |
| 4891000   | Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties                                  | 0,00         | 121.652,34   |
| 4900000   | Over te dragen kosten                                                             | 0,00         | 0,00         |
| 4920000   | Toe te rekenen kosten                                                             | 0,00         | 0,00         |
| 4943002   | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen door de stad | 0,00         | 0,00         |
| 4943004   | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v                      | 4.281,31     | 0,00         |
| 4943009   | Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar                        | 51.632,33    | 0,00         |
| 4952000   | Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die                       | 65.491,87    | 0,00         |
| 4990000   | Wachtrekeningen                                                                   | 1.035,37     | 0,00         |
| 4991000   | Te identificeren betalingen                                                       | 0,00         | 0,00         |
| 4998000   | Wachtrekening geplaatste personen                                                 | 0,00         | 0,00         |
| 5100000   | Aandelen en niet-vastrentende effecten - aanschaffingswaarde                      | 445.844,02   | 0,00         |
| 5300000   | Termijndeposito's - nominale waarde                                               | 1.191.771,55 | 0,00         |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                 | debet         | credit |
|-----------|--------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| 5510000   | Belfius - rekening courant                                   | 2.590.696,44  | 0,00   |
| 5510030   | Belfius - dienstgebonden rekeningen                          | 441.574,12    | 0,00   |
| 5510040   | Belfius - toelagen / leningsgelden                           | 0,66          | 0,00   |
| 5510050   | Belfius - spaarrekening                                      | 11.449.285,29 | 0,00   |
| 5520000   | BNP Paribas Fortis - rekening courant                        | 185.026,76    | 0,00   |
| 5520030   | BNP Paribas Fortis- dienstgebonden rekeningen                | 161.560,66    | 0,00   |
| 5520050   | BNP Paribas Fortis- spaarrekening                            | 0,00          | 0,00   |
| 5530000   | ING - rekening courant                                       | 1.068.765,97  | 0,00   |
| 5560000   | Bpost bank - rekening courant                                | 30.745,98     | 0,00   |
| 5570000   | Argenta - rekening courant                                   | 0,00          | 0,00   |
| 5570050   | Argenta - spaarrekening                                      | 0,00          | 0,00   |
| 5700000   | Kasgelden                                                    | 26.588,97     | 0,00   |
| 5800000   | Interne overboekingen                                        | 0,00          | 0,00   |
| 5890000   | Interne rekening-courant                                     | 0,00          | 0,00   |
| 6000002   | Aankoop luiers en incontinentiemateriaal                     | 69.399,20     | 0,00   |
| 6000005   | Medische, paramedische en verzorgingsmateriaal               | 17.533,50     | 0,00   |
| 6010000   | Ilva-producten                                               | 710,00        | 0,00   |
| 6010001   | Aankoop producten voor keuken, catering                      | 39.542,42     | 0,00   |
| 6100200   | Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (korte t | 3.251,04      | 0,00   |
| 6100800   | Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (lange t | 743.335,17    | 0,00   |
| 6100999   | Andere huur en huurlasten van onroerende goederen            | 25,00         | 0,00   |
| 6101000   | Vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen in het | 67.258,77     | 0,00   |
| 6102001   | Periodieke erfpachtvergoedingen                              | 58.687,43     | 0,00   |
| 6103001   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling gebo | 77.075,96     | 0,00   |
| 6103002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen | 183.398,54    | 0,00   |
| 6103003   | Aankopen van onderhoudsproducten voor gebouwen               | 109.111,71    | 0,00   |
| 6103004   | Controle- en keuringskosten gebouwen                         | 26.187,61     | 0,00   |
| 6103006   | Onderhoudscontracten gebouwen                                | 115.944,71    | 0,00   |
| 6103099   | Overige kosten van gebouwen                                  | 6.849,07      | 0,00   |
| 6103101   | Aankoop van benodigdheden voor aanleg, onderhoud en herstell | 46.561,83     | 0,00   |
| 6103102   | Prestaties van derden voor aanleg, onderhoud en herstelling  | 181.578,80    | 0,00   |
| 6103201   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling van  | 447,47        | 0,00   |
| 6103202   | Prestaties van derden voor benodigdheden voor onderhoud en h | 106.702,25    | 0,00   |
| 6103206   | Onderhoudscontracten straatmeubilair                         | 29.387,31     | 0,00   |
| 6103299   | Overige kosten voor straatmeubilair                          | 407,31        | 0,00   |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                   | debet        | credit |
|-----------|----------------------------------------------------------------|--------------|--------|
| 6103301   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud signalisatie          | 9.659,68     | 0,00   |
| 6103303   | Aankoop van signalisatie                                       | 28.773,19    | 0,00   |
| 6103401   | Aankoop van benodigdheden voor sneeuwopruiming en ijzelbestri  | 10.918,17    | 0,00   |
| 6103501   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling van    | 48.281,50    | 0,00   |
| 6103502   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling van terr   | 175.369,45   | 0,00   |
| 6110000   | Elektriciteit                                                  | 532.001,73   | 0,00   |
| 6111000   | Gas                                                            | 433.438,07   | 0,00   |
| 6112000   | Stookolie                                                      | 1.183,03     | 0,00   |
| 6113000   | Water                                                          | 207.375,72   | 0,00   |
| 6120001   | Brandverzekering                                               | 35.191,66    | 0,00   |
| 6120002   | Verzekering voertuigen                                         | 38.523,64    | 0,00   |
| 6120003   | Burgerlijke aansprakelijkheid                                  | 88.408,21    | 0,00   |
| 6120004   | Verzekering lichamelijke ongevallen en schoolongevallen        | 16.062,00    | 0,00   |
| 6120099   | Overige verzekeringen                                          | 14.528,45    | 0,00   |
| 6130001   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van kantoorruimte | 162.112,58   | 0,00   |
| 6130003   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van technisch m   | 95.026,52    | 0,00   |
| 6130005   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van rollend mat   | 107.960,06   | 0,00   |
| 6130006   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van informatica   | 38.235,84    | 0,00   |
| 6130015   | renting rollend materiaal                                      | 28.510,25    | 0,00   |
| 6130099   | Huur en andere vergoedingen voor het gebruik van andere        | 108.301,67   | 0,00   |
| 6131000   | Erelonen en vergoedingen expertises                            | 1.173.167,47 | 0,00   |
| 6131001   | Erelonen en vergoedingen voor artsen en coördinerend geneesh   | 57.358,11    | 0,00   |
| 6131002   | Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten   | 252.915,06   | 0,00   |
| 6131003   | Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden        | 25.968,63    | 0,00   |
| 6131004   | Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,    | 491.406,02   | 0,00   |
| 6131005   | Erelonen en vergoedingen voor dierenartsen                     | 12.462,50    | 0,00   |
| 6131006   | Erelonen en vergoedingen voor auteursrechten                   | 64.354,10    | 0,00   |
| 6131007   | Erelonen en vergoedingen voor vrijwilligers                    | 13.155,31    | 0,00   |
| 6131099   | Erelonen en vergoedingen voor andere prestaties                | 39.378,92    | 0,00   |
| 6132000   | Uitgegeven keuken                                              | 310.349,70   | 0,00   |
| 6132001   | Uitgegeven was en linnen                                       | 105.817,97   | 0,00   |
| 6132002   | Stortkosten afval                                              | 121.629,32   | 0,00   |
| 6132003   | Verwerking huisvuil                                            | 3.059.218,63 | 0,00   |
| 6133000   | Reis- en verblijfkosten van het personeel                      | 15.041,94    | 0,00   |
| 6133001   | Opleidingskosten voor het personeel                            | 136.190,84   | 0,00   |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                  | debet        | credit   |
|-----------|---------------------------------------------------------------|--------------|----------|
| 6133002   | Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst           | 109.226,20   | 0,00     |
| 6133003   | Kosten werkkledij                                             | 166.053,02   | 0,00     |
| 6133004   | Kosten voor werving en selectie (exclusief erelonen voor jur  | 51.843,08    | 0,00     |
| 6133005   | Terugvordering mobiele telefoons                              | 6.465,25     | 0,00     |
| 6133006   | fietsleasing                                                  | 133.259,20   | 0,00     |
| 6133009   | Administratieve kosten 2de pensioenpijler                     | 2.750,98     | 0,00     |
| 6133099   | Andere kosten verbonden aan diensten voor het personeel       | 25.507,19    | 0,00     |
| 6140001   | Kantoorbenodigdheden                                          | 38.566,12    | 0,00     |
| 6140002   | Post- en frankeringskosten                                    | 146.036,28   | 0,00     |
| 6140003   | Communicatiekosten telefoon en internet                       | 134.777,09   | 0,00     |
| 6140004   | Beheers en werkingskosten voor informatica                    | 1.176.982,24 | 0,00     |
| 6140007   | Documentatie en abonnementen                                  | 0,00         | 1.132,28 |
| 6140009   | Procedure- en vervolgingskosten                               | 62.367,27    | 0,00     |
| 6140010   | Lidgelden                                                     | 103.267,54   | 0,00     |
| 6140011   | Administratieve kosten met betrekking tot financieel beheer   | 24.457,17    | 0,00     |
| 6140090   | Administratieve kosten PB 1%                                  | 150.073,33   | 0,00     |
| 6140099   | Andere kantoor- en administratiekosten                        | 86.838,90    | 0,00     |
| 6141005   | Representatie- en receptiekosten en kosten voor onthaal       | 154.190,02   | 0,00     |
| 6141006   | Kosten voor relatiegeschenken en aandenkens                   | 53.284,62    | 0,00     |
| 6141007   | Kosten voor overnachtingen                                    | 2.259,30     | 0,00     |
| 6141008   | Kosten voor publiciteit en advertenties                       | 206.517,87   | 0,00     |
| 6141009   | Kosten voor stadsverfraaiing                                  | 165.523,77   | 0,00     |
| 6141099   | Andere kosten voor onthaal en promotie                        | 7.660,00     | 0,00     |
| 6142001   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling spec  | 544,56       | 0,00     |
| 6142002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling van spec  | 4.950,60     | 0,00     |
| 6142003   | Aankoop van specifiek en dienstgebonden materiaal             | 573.507,23   | 0,00     |
| 6142004   | Contracten en ondersteuning met betrekking tot specifiek en   | 435.529,15   | 0,00     |
| 6142099   | Andere technische werkingskosten                              | 29.443,05    | 0,00     |
| 6143001   | Aankopen didactisch materiaal, leerboeken, schoolbenodigdheid | 166.020,60   | 0,00     |
| 6143002   | Daguitstappen met tussenkomst vd ouders                       | 73.779,64    | 0,00     |
| 6143003   | Leerlingenvervoer van en naar huis (met tussenkomst)          | 438.353,29   | 0,00     |
| 6143004   | Schoolmaaltijden en drankjes (met tussenkomst)                | 197.648,33   | 0,00     |
| 6143007   | Meerdaagse uitstappen met tussenkomst van de ouders           | 79.073,99    | 0,00     |
| 6143051   | Doorstorting inschrijvingsgelden AMWD                         | 135.930,57   | 0,00     |
| 6143101   | Uitvaartverzorging                                            | 29.166,96    | 0,00     |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                 | debet         | credit |
|-----------|--------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| 6143111   | Kosten mbt EID (door te storten deel)                        | 133.746,10    | 0,00   |
| 6143112   | Kosten mbt reispas (door te storten deel)                    | 167.055,00    | 0,00   |
| 6143113   | Kosten mbt rijbewijs(door te storten deel)                   | 71.348,00     | 0,00   |
| 6143114   | Kosten mbt ontbinden wett.samenw (door te storten deel)      | 795,80        | 0,00   |
| 6143207   | Kosten met betrekking tot het bestrijden van zwerfkatten, ra | 42.472,63     | 0,00   |
| 6143208   | Kosten met betrekking tot de openbare verlichting            | 454.890,00    | 0,00   |
| 6143209   | Terugbetaling van de geschenkbonnen (met verkoop)            | 61.045,00     | 0,00   |
| 6143300   | Kosten van bewaking en veiligheid                            | 16.214,36     | 0,00   |
| 6143400   | Terugvorderbare prestaties en aankopen (arts, kine, pedicure | 174.972,66    | 0,00   |
| 6143401   | Socio-culturele activiteiten                                 | 5.384,50      | 0,00   |
| 6150001   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling mach | 15.244,17     | 0,00   |
| 6150002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling machines | 35.354,44     | 0,00   |
| 6150003   | Aankoop (benodigdheden) machines, outillering en uitrusting  | 12.375,96     | 0,00   |
| 6150004   | Controle- en keuringskosten machines, outillering en uitrust | 9.970,67      | 0,00   |
| 6150005   | Olie en brandstof voor machines, outillering en uitrusting   | 4.722,81      | 0,00   |
| 6150006   | Onderhoudscontracten machines, outillering en uitrusting     | 16.632,87     | 0,00   |
| 6160001   | Aankoop van benodigdheden voor onderhoud en herstelling wage | 14.207,99     | 0,00   |
| 6160002   | Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling wagenpar | 85.197,49     | 0,00   |
| 6160004   | Controle- en keuringskosten wagenpark                        | 2.907,80      | 0,00   |
| 6160005   | Olie en brandstof voor wagenpark                             | 96.678,01     | 0,00   |
| 6160099   | Overige kosten wagenpark                                     | 26.818,17     | 0,00   |
| 6170001   | Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best | 574.816,64    | 0,00   |
| 6180000   | Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen,  | 3.745,20      | 0,00   |
| 6200000   | Wedden van de gemeentemandatarissen                          | 540.252,63    | 0,00   |
| 6200100   | Presentiegelden van de gemeentemandatarissen                 | 166.880,73    | 0,00   |
| 6200500   | Vakantiegeld van de gemeentemandatarissen                    | 35.114,80     | 0,00   |
| 6200700   | Eindejaarstoelage van de gemeentemandatarissen               | 33.959,85     | 0,00   |
| 6201000   | Bezoldigingen vastbenoemd personeel                          | 3.400.167,04  | 0,00   |
| 6201500   | Vakantiegeld vastbenoemd personeel                           | 249.388,89    | 0,00   |
| 6201700   | Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel                      | 173.674,22    | 0,00   |
| 6202000   | Bezoldigingen contractueel personeel                         | 17.944.014,00 | 0,00   |
| 6202500   | Vakantiegeld contractueel personeel                          | 1.632.529,35  | 0,00   |
| 6202700   | Eindejaarstoelage contractueel personeel                     | 1.311.575,71  | 0,00   |
| 6203000   | Bezoldigingen jobstudenten                                   | 362.834,44    | 0,00   |
| 6204000   | Bezoldigingen tewerkstellingsprojecten                       | 430.277,61    | 0,00   |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                                         | debet        | credit     |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| 6204500   | Vakantiegeld tewerkstellingsprojecten                                                                | 55.318,05    | 0,00       |
| 6204700   | Eindejaarstoelage tewerkstellingsprojecten                                                           | 44.092,03    | 0,00       |
| 6207000   | Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van het bestu                                         | 67.755,38    | 0,00       |
| 6207500   | Vakantiegeld onderwijzend personeel ten laste van het bestu                                          | 5.329,22     | 0,00       |
| 6207700   | Eindejaarstoelage onderwijzend personeel ten laste van het b                                         | 4.352,29     | 0,00       |
| 6208000   | Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere ov                                         | 8.969.375,47 | 0,00       |
| 6208001   | patronale bijdrage op bezoldigingen onderwijzend personeel t                                         | 0,00         | 0,00       |
| 6210000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - politiek pers                                         | 9.567,25     | 0,00       |
| 6211000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd                                          | 543.140,91   | 0,00       |
| 6211100   | Werkgeversbijdragen aan de omslagkas voor gemeentelijke pens                                         | 1.150.719,36 | 0,00       |
| 6212000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel                                          | 5.997.941,13 | 0,00       |
| 6212200   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel                                          | 57.210,43    | 0,00       |
| 6213000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen -                                                       | 15.495,50    | 0,00       |
| 6214000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstelli                                          | 151.341,88   | 0,00       |
| 6217000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekering - onderwijzend pe                                         | 23.693,28    | 0,00       |
| 6218000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderwijzend personeel ten laste van andere overheden | 1.704.181,32 | 0,00       |
| 6219000   | Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabilis                                         | 1.230.377,92 | 0,00       |
| 6221000   | Hospitalisatieverzekering                                                                            | 77.138,34    | 0,00       |
| 6222000   | Premie 2de pensioenpijler                                                                            | 687.847,64   | 0,00       |
| 6231000   | Verzekering arbeidsongevallen                                                                        | 224.810,66   | 0,00       |
| 6231010   | Maaltijdcheques                                                                                      | 606.241,99   | 0,00       |
| 6231020   | Vakbondspremies                                                                                      | 27.324,85    | 0,00       |
| 6231030   | Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk                                                      | 48.103,68    | 0,00       |
| 6231040   | Extra legale voordelen aan het personeel                                                             | 3.650,00     | 0,00       |
| 6231050   | Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst                                                            | 1.241,36     | 0,00       |
| 6231099   | Andere personeelskosten                                                                              | 67.824,34    | 0,00       |
| 6240000   | Pensioenen politiek personeel - gepensioneerde schepenen en                                          | 435.153,16   | 0,00       |
| 6240016   | Bijdrage aan pensioenfonds mandatarissen                                                             | 300.000,00   | 0,00       |
| 6241000   | Bijdrage aan pensioenfonds vastbenoemd personeel correctie                                           | 0,00         | 110.100,00 |
| 6241017   | Bijdrage aan pensioenfonds vastbenoemd personeel                                                     | 83.901,00    | 0,00       |
| 6301000   | Afschrijvingen op imMVA                                                                              | 258.364,51   | 0,00       |
| 6302000   | Afschrijvingen op MVA                                                                                | 6.572.420,84 | 0,00       |
| 6307000   | Waardeverminderingen op financiële vaste activa                                                      | 0,00         | 0,00       |
| 6340000   | Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - toevoeging                                      | 38.632,57    | 0,00       |
| 6341000   | Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugneming (-)                                 | 0,00         | 44.540,70  |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                                | debet         | credit       |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| 6350000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging                   | 14.109.762,37 | 0,00         |
| 6351000   | Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - besteding en terugneming (-) | 0,00          | 2.061.897,02 |
| 6360000   | Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging                                                | 108.648,05    | 0,00         |
| 6360050   | Voorz. overuren - toevoeging                                                                | 640,67        | 0,00         |
| 6361000   | Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)                              | 0,00          | 41.887,99    |
| 6371000   | Voorzieningen voor andere risico's en kosten - besteding en terugneming (-)                 | 0,00          | 40.000,00    |
| 6400000   | Onroerende voorheffing                                                                      | 34.328,61     | 0,00         |
| 6400001   | Roerende voorheffing                                                                        | 18.032,86     | 0,00         |
| 6400005   | Belastingen en taksen op rollend materieel                                                  | 2.467,54      | 0,00         |
| 6409999   | Overige werkingsbelastingen                                                                 | 4.660,68      | 0,00         |
| 6420000   | Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen                                     | 46.626,26     | 0,00         |
| 6480000   | Toekenning leefloon (55%-65%)                                                               | 2.037.028,83  | 0,00         |
| 6480010   | Toekenning leefloon student (70%)                                                           | 397.463,32    | 0,00         |
| 6480020   | Toekenning leefloon vreemdelingen (100%-110%)                                               | 553.285,62    | 0,00         |
| 6480030   | Toekenning leefloon dakloze (100%-110%)                                                     | 252.450,77    | 0,00         |
| 6480040   | Toekenning leefloon installatiepremie (100%)                                                | 29.431,03     | 0,00         |
| 6481000   | Toekenning dienstverlening in speciën                                                       | 138.763,59    | 0,00         |
| 6481020   | Kosten minimale levering aardgas                                                            | 24.481,93     | 0,00         |
| 6481050   | Tegemoetkoming in kosten energielevering                                                    | 18.219,07     | 0,00         |
| 6481055   | Tegemoetkoming in kosten energielevering, terugvorderbaar                                   | 5.327,97      | 0,00         |
| 6481080   | Kosten socio-culturele participatie                                                         | 148.472,92    | 0,00         |
| 6481090   | Toekenning federale stookoliepremie                                                         | 39.928,14     | 0,00         |
| 6481299   | Overige voorschotten                                                                        | 75.742,88     | 0,00         |
| 6482000   | Toekenning dienstverlening in natura                                                        | 25.203,46     | 0,00         |
| 6482010   | Toekenning dienstverlening in natura (kolenbons)                                            | 26.125,93     | 0,00         |
| 6482040   | Hospitalisatiekosten                                                                        | 980,27        | 0,00         |
| 6482110   | Verblijfskosten bejaarden in andere rusthuizen                                              | 39.338,01     | 0,00         |
| 6482111   | Verblijfskosten bejaarden in eigen rusthuizen                                               | 5.226,69      | 0,00         |
| 6482112   | Bijdrage in de huur                                                                         | 29.256,70     | 0,00         |
| 6482113   | Toekenning huurwaarborgen                                                                   | 68.161,06     | 0,00         |
| 6482230   | Kosten medische verzorging                                                                  | 20.882,00     | 0,00         |
| 6482240   | Kosten voor paramedische verzorging                                                         | 5.759,61      | 0,00         |
| 6482250   | Farmaceutische kosten                                                                       | 25.958,04     | 0,00         |
| 6482500   | Tegemoetkoming steunverlenend centrum tgv buitenlandse asiel                                | 749.520,28    | 0,00         |
| 6482530   | Steun voor medische kosten aan asielzoekers                                                 | 1.788,04      | 0,00         |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                             | debet        | credit     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| 6482531   | Steun voor farmaceutische kosten aan asielzoekers                        | 4.549,83     | 0,00       |
| 6490600   | Toegestane werkingssubsidies aan politiezone                             | 6.230.000,00 | 0,00       |
| 6490700   | Toegestane werkingssubsidies aan hulpverleningszone                      | 1.739.500,88 | 0,00       |
| 6490800   | Toegestane werkingssubsidies aan erediensten                             | 151.736,28   | 0,00       |
| 6495000   | Prijssubsidies aan autonoom gemeentebedrijf                              | 572.691,19   | 0,00       |
| 6496000   | Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen                            | 1.250.892,44 | 0,00       |
| 6496100   | Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen                                | 65.372,82    | 0,00       |
| 6496200   | Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven - ondernemingen               | 69.890,75    | 0,00       |
| 6496300   | Toegestane werkingssubsidies aan andere                                  | 107.838,03   | 0,00       |
| 6500000   | Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur (re             | 1.672.890,76 | 0,00       |
| 6570001   | Debetintresten bankrekeningen                                            | 802,31       | 0,00       |
| 6570002   | Verwijlintresten                                                         | 6.689,28     | 0,00       |
| 6580000   | Boeten en dwangsommen                                                    | 250,00       | 0,00       |
| 6599999   | Overige diverse financiële kosten                                        | 6,00         | 0,00       |
| 6640000   | Toegestane investeringssubsidies                                         | 1.492.882,26 | 0,00       |
| 6941000   | Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | 7.345.162,69 | 0,00       |
| 7000001   | Opbrengsten uit verkopen                                                 | 0,00         | 9.011,03   |
| 7000002   | Verkoop van geschenkenbonnen                                             | 0,00         | 26.020,00  |
| 7000003   | Opbrengsten uit bar/cafetaria                                            | 0,00         | 103.138,43 |
| 7000004   | Opbrengsten uit prestaties                                               | 0,00         | 1.451,46   |
| 7000999   | Andere opbrengsten                                                       | 0,00         | 67.631,69  |
| 7010001   | Ticketverkoop, inschrijvings- en toegangsgelden                          | 0,00         | 318.059,24 |
| 7011002   | Toegangsgelden andere                                                    | 0,00         | 130,38     |
| 7011003   | Zwembadabonnementen                                                      | 0,00         | 0,00       |
| 7012001   | Gebruik kunstgrasveld                                                    | 0,00         | 16.588,69  |
| 7020001   | retributie inzake de invorderingskosten van niet fiscale ont             | 0,00         | 893,04     |
| 7020002   | retributie op het verstrekken van administratieve inlichting             | 0,00         | 226.731,52 |
| 7020003   | retributie op het ter beschikking stellen van elektriciteit              | 0,00         | 17.262,50  |
| 7021002   | Retributie op het gebruik van drankautomaten                             | 0,00         | 862,95     |
| 7022001   | retributie betreffende het huwelijksceremonieel                          | 0,00         | 18.600,00  |
| 7022002   | retributie op de concessies op de begraafplaatsen                        | 0,00         | 66.500,00  |
| 7022003   | retributie op het begraven van stoffelijke overschotten op d             | 0,00         | 600,00     |
| 7022005   | retributie voor deelname aan IBO 't kadeeken                             | 0,00         | 71.957,40  |
| 7022006   | retributie op het gebruik van de speel-o-theek speelodroom               | 0,00         | 18,91      |
| 7022007   | retributie op het gebruik van de pamberbank                              | 0,00         | 100,00     |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                                                                               | debet  | credit       |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|
| 7023001   | retributie op het ambtshalve of op verzoek plaatsen van mate riaal met het oog op de vrijwaring van de openbare veiligheid | 0,00   | 638,46       |
| 7024001   | retributie op het tijdelijk in gebruik nemen van de openbare                                                               | 0,00   | 170.303,99   |
| 7024002   | retributie op werken aan nutsvoorzieningen op gemeentelijk o                                                               | 0,00   | 75.183,02    |
| 7024003   | retributie op dienstverlening technische dienst                                                                            | 0,00   | 1.969,88     |
| 7024004   | retributie voor het ter beschikking stellen van fietskluizen                                                               | 0,00   | 760,00       |
| 7024005   | retributie voor het parkeren                                                                                               | 0,00   | 175.900,26   |
| 7024006   | retributie in verband met het globaal diftarsysteem, de verk                                                               | 0,00   | 1.382.454,16 |
| 7024008   | retributie op het innemen van een standplaats tijdens de wek                                                               | 0,00   | 147.981,90   |
| 7024009   | retributie op het innemen van de openbare weg tijdens manife                                                               | 0,00   | 12.760,78    |
| 7024010   | retributie op het bekomen van een comformiteitsattest                                                                      | 0,00   | 875,00       |
| 7024012   | Retributie op vergunningen                                                                                                 | 0,00   | 6.826,17     |
| 7024013   | Retributie op bestuurderspas                                                                                               | 0,00   | 617,24       |
| 7024014   | retributie voor het ter beschikking stellen van etalagekaste                                                               | 0,00   | 1.200,00     |
| 7025001   | retributie op het gebruik van de accommodatie van CC De Plom                                                               | 0,00   | 52.847,50    |
| 7025002   | retributie op ticketverkoop CC De Plomblom                                                                                 | 0,00   | 170.204,18   |
| 7025003   | retributie op het gebruik van de bib                                                                                       | 0,00   | 26.145,04    |
| 7025004   | retributie op bib-activiteiten                                                                                             | 240,50 | 0,00         |
| 7025005   | retributie voor het gebruik van de gebouwen en de accommodat                                                               | 0,00   | 33.792,50    |
| 7025006   | retributie op het uitlenen van stadsmateriaal                                                                              | 0,00   | 34.486,15    |
| 7025007   | retributie op het innemen van een standplaats tijdens kermis                                                               | 0,00   | 27.434,97    |
| 7025008   | retributie voor deelname aan sportactiviteiten                                                                             | 0,00   | 35.475,81    |
| 7025009   | retributie op het gebruik van de Kuip                                                                                      | 0,00   | 6.300,00     |
| 7025010   | retributie voor deelname aan speelpleinwerking en activiteit                                                               | 0,00   | 17.610,00    |
| 7025011   | retributie voor het gebruik van het sportcentrum                                                                           | 0,00   | 45.969,50    |
| 7026001   | Retributie voor uitlenen van materialen in de gereedschapsbi bliothek                                                      | 0,00   | 50,00        |
| 7030001   | Opbrengsten residenten                                                                                                     | 0,00   | 3.925.995,62 |
| 7030002   | Opbrengsten mutualiteiten                                                                                                  | 0,00   | 5.435.736,62 |
| 7030005   | Opbrengsten MMC                                                                                                            | 0,00   | 32.735,00    |
| 7030999   | Overige opbrengsten                                                                                                        | 0,00   | 1.320,66     |
| 7040001   | Tssk/tv van ouders in het leerlingenvervoer                                                                                | 0,00   | 28.737,00    |
| 7040002   | Tssk/tv ouders in de maaltijden                                                                                            | 0,00   | 193.791,08   |
| 7040003   | Tssk/tv van ouders in het toezicht                                                                                         | 0,00   | 139.217,99   |
| 7040004   | Tssk/tv van daguitstappen                                                                                                  | 0,00   | 68.335,21    |
| 7040005   | Tssk/tv van meerdaagse uitstappen                                                                                          | 0,00   | 52.595,08    |
| 7040006   | Tssk/tv van sport                                                                                                          | 0,00   | 4.678,97     |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                 | debet  | credit        |
|-----------|--------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| 7040007   | Tssk/tv van drank                                            | 0,00   | 2.127,50      |
| 7040099   | Andere tussenkomsten/terugvorderingen scholen                | 0,00   | 5.002,73      |
| 7040111   | Ontvangsten mbt EID (door te storten deel)                   | 0,00   | 141.501,10    |
| 7040112   | Ontvangsten mbt reispas (door te storten deel)               | 0,00   | 252.890,70    |
| 7040113   | Ontvangsten mbt rijbewijs(door te storten deel)              | 0,00   | 93.862,25     |
| 7040114   | Ontvangsten mbt ontbinden wett.samenw (door te storten deel) | 0,00   | 1.426,54      |
| 7040999   | Andere terugvorderingen en tussenkomsten                     | 0,00   | 480.358,29    |
| 7050001   | Opbrengsten uit verhuur gebouwen, zalen en lokalen           | 0,00   | 399.585,97    |
| 7050002   | Opbrengsten uit verhuur gronden en terreinen                 | 0,00   | 4.082,63      |
| 7050003   | Opbrengsten uit verpachtingen                                | 0,00   | 45.255,09     |
| 7050999   | Andere huuropbrengsten                                       | 0,00   | 15.983,16     |
| 7060001   | Opbrengsten uit concessies                                   | 0,00   | 40.553,16     |
| 7060002   | Opbrengsten uit jachtrechten                                 | 0,00   | 2.712,38      |
| 7060999   | Andere opbrengsten uit concessie en verleende rechten        | 0,00   | 17.663,88     |
| 7070000   | Opbrengsten uit prijssubsidies                               | 0,00   | 199.064,28    |
| 7300000   | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                     | 0,00   | 14.231.418,71 |
| 7301000   | Aanvullende belasting op de personenbelasting                | 0,00   | 15.007.333,48 |
| 7302000   | Motorrijtuigen                                               | 0,00   | 612.048,03    |
| 7304000   | Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van            | 0,00   | 7.167,14      |
| 7310001   | Vervoer van personen die overlast veroorzaken                | 700,00 | 0,00          |
| 7310002   | Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek | 0,00   | 77.165,00     |
| 7313111   | Ontvangsten mbt EID (door te storten deel)                   | 0,00   | 0,00          |
| 7313112   | Ontvangsten mbt reispas (door te storten deel)               | 0,00   | 0,00          |
| 7313113   | Ontvangsten mbt rijbewijs(door te storten deel)              | 0,00   | 0,00          |
| 7313114   | Ontvangsten mbt ontbinden wett.samenw (door te storten deel) | 0,00   | 0,00          |
| 7320001   | Begraving / bijzetting / verstrooiing                        | 0,00   | 2.900,00      |
| 7320002   | Sluikstorten                                                 | 0,00   | 4.692,50      |
| 7330001   | Algemene bedrijfsbelasting                                   | 0,00   | 434.432,92    |
| 7330003   | Groeven: zand, kiezel, klei                                  | 0,00   | 3.300,00      |
| 7330004   | Nachtwinkels en phoneshops                                   | 0,00   | 16.027,83     |
| 7330005   | Wedkantoren                                                  | 0,00   | 744,00        |
| 7330009   | Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                       | 0,00   | 245.693,52    |
| 7340001   | Benzine-, olie- persdrukpompen                               | 0,00   | 19.348,50     |
| 7350002   | Leegstaande woningen en gebouwen                             | 0,00   | 263.536,86    |
| 7350004   | Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen      | 0,00   | 17.385,55     |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                 | debet | credit        |
|-----------|--------------------------------------------------------------|-------|---------------|
| 7350005   | Tweede verblijven                                            | 0,00  | 60.187,03     |
| 7360001   | Belasting op jacht- en wapenvergunningen                     | 0,00  | 2.636,17      |
| 7390001   | Gemeentelijke administratieve sanctie                        | 0,00  | 137.037,06    |
| 7390002   | Boetes                                                       | 0,00  | 269,25        |
| 7400000   | Gemeentefonds - basisdotatie                                 | 0,00  | 11.233.107,00 |
| 7400100   | Gemeentefonds - aanvullende dotaties                         | 0,00  | 1.200.384,91  |
| 7401001   | Regularisatiepremie gesco's                                  | 0,00  | 2.063.859,10  |
| 7401008   | Subsidie oplopende energie en personeelskost                 | 0,00  | 438.516,00    |
| 7401999   | Andere personeelssubsidies                                   | 0,00  | 1.546.613,30  |
| 7402000   | Gemeentefonds - aanpak grootstedelijke problematieken        | 0,00  | 1.040.893,00  |
| 7403000   | Gemeentefonds - open ruimte                                  | 0,00  | 1.082.218,00  |
| 7404000   | Overige algemene subsidies                                   | 0,00  | 357.687,61    |
| 7405001   | Dienstgebonden subsidies                                     | 0,00  | 1.766.274,41  |
| 7405002   | Subsidie Vlaamse Gemeenschap KGV                             | 0,00  | 25.485,41     |
| 7406001   | Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw | 0,00  | 10.673.556,79 |
| 7406002   | Bijdragen van de overheid voor de werking van het onderwijs  | 0,00  | 1.396.917,75  |
| 7406003   | Bijdragen van de overheid mbt ICT in het onderwijs           | 0,00  | 1.448,28      |
| 7406004   | Bijdragen van de overheid mbt nascholing in het onderwijs    | 0,00  | 20.142,86     |
| 7406099   | Overige bijdragen van de overheid mbt onderwijs              | 0,00  | 7.747,70      |
| 7407002   | Sociale maribel                                              | 0,00  | 962.740,01    |
| 7407999   | Andere personeelssubsidies                                   | 0,00  | 1.309.441,52  |
| 7408000   | Toelage leefloon                                             | 0,00  | 1.037.750,39  |
| 7408001   | Toelagen leefloon student                                    | 0,00  | 252.073,60    |
| 7408002   | Toelagen leefloon vreemdelingen                              | 0,00  | 530.007,82    |
| 7408003   | Toelagen leefloon dakloze                                    | 0,00  | 252.450,77    |
| 7408004   | Toelagen leefloon installatiepremie                          | 0,00  | 29.431,03     |
| 7408006   | Toelagen art 60§7 en sociaal economie initiatief             | 0,00  | 295.140,30    |
| 7408007   | Toelagen personeelskost                                      | 0,00  | 126.281,56    |
| 7408008   | Toelagen soc.-cult.p participatie                            | 0,00  | 28.373,00     |
| 7408009   | Toelagen verwarmingsfonds                                    | 0,00  | 40.184,48     |
| 7408012   | Toelagen Wet 2 april 1965                                    | 0,00  | 946.175,06    |
| 7408015   | Toelagen TWE compensatievergoeding en trajectsubsidie        | 0,00  | 123.965,00    |
| 7408019   | Toelagen energiefonds artikel 4 & 6                          | 0,00  | 134.834,66    |
| 7408020   | Toelagen minimale levering gas                               | 0,00  | 15.710,97     |
| 7408999   | Overige specifieke werkingssubsidies OCMW                    | 0,00  | 1.199,00      |

| Alg. Rek. | Omschrijving                                                             | debet          | credit         |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 7440000   | Inhouding pensioen                                                       | 0,00           | 40.258,01      |
| 7450000   | Terugvordering arbeidsongevallen                                         | 0,00           | 144.700,78     |
| 7450001   | Schadevergoedingen                                                       | 0,00           | 15.389,97      |
| 7451000   | Werknemersinhouding maaltijdcheques                                      | 0,00           | 95.313,90      |
| 7451006   | fietsleasing                                                             | 0,00           | 111.440,25     |
| 7451016   | Onttrekking pensioenen mandatarissen                                     | 0,00           | 422.566,39     |
| 7451017   | Onttrekking pensioenen statutairen                                       | 96.279,14      | 0,00           |
| 7459999   | Overige diverse operationele opbrengsten                                 | 0,00           | 227.868,39     |
| 7460000   | Rekening courant Solva                                                   | 0,00           | 135.557,56     |
| 7480000   | Terugbetaling leefloon bij begunstigten                                  | 0,00           | 309.066,02     |
| 7481000   | Terugbetaling van dienstverlening in speciën                             | 0,00           | 111.660,19     |
| 7481055   | Terugbetaling tegemoetkoming kosten energielevering                      | 0,00           | 5.257,20       |
| 7481299   | Terugbetaling overige voorschotten                                       | 0,00           | 61.453,07      |
| 7482000   | Terugbetaling dienstverlening in natura                                  | 0,00           | 4.926,29       |
| 7482030   | Terugbetaling transportkosten                                            | 0,00           | 3,60           |
| 7482110   | Terugbetaling verblijfskosten bejaarden in andere rusthuizen             | 0,00           | 281,50         |
| 7482112   | Terugbetaling bijdrage in de huur                                        | 0,00           | 27.020,00      |
| 7482113   | Terugbetaling huurwaarborgen                                             | 0,00           | 53.804,65      |
| 7482230   | Terugbetaling kosten medische verzorging                                 | 0,00           | 7.400,12       |
| 7482500   | Terugbetaling steun wet 2 april 1965                                     | 0,00           | 23.097,79      |
| 7500000   | Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)                     | 0,00           | 1.097.633,82   |
| 7510000   | Creditintresten op rekening courant                                      | 0,00           | 62.112,66      |
| 7530000   | In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen                    | 0,00           | 525.908,50     |
| 7531000   | Intrestsubsidies (lengen ten laste van derden)                           | 0,00           | 97.012,65      |
| 7560000   | Betalingskorting                                                         | 0,00           | 6.771,01       |
| 7580000   | Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden                | 0,00           | 1.853,05       |
| 7590000   | Intresten op toegestane leningen                                         | 0,00           | 250,08         |
| 7599999   | Andere financiële opbrengsten                                            | 0,00           | 7,29           |
| 7630000   | Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en imM VA          | 0,00           | 336.903,13     |
| 7930000   | Over te dragen tekort van het boekjaar                                   | 0,00           | 14.143.222,40  |
| 7941000   | Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente | 0,00           | 7.345.162,69   |
| Totaal    |                                                                          | 561.203.231,75 | 561.203.231,75 |

[illegible]

|      |                                      |  |      |      |      |      |      |      |
|------|--------------------------------------|--|------|------|------|------|------|------|
| 2906 | Vooruitbetalingen op ruiltransacties |  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|      |                                      |  |      |      |      |      |      |      |
|      |                                      |  |      |      |      |      |      |      |
|      |                                      |  |      |      |      |      |      |      |
|      |                                      |  |      |      |      |      |      |      |

| INVESTERINGSSUBSIDIES EN ANDERE NIET-RUILTRANSACTIES |                                                      |     | Initiële<br>subsidiebelofte | Reeds geïnd per<br>31/12/2024 | Resterend saldo per<br>31/12/2024 | Voorziene tranche<br>2024 * | Werkelijke tranche<br>2024 * | Vershil werkelijk -<br>voorzien | Tranche verwacht in<br>2025 |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 2912                                                 | Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal | BEC | 0,00                        | 0,00                          | 0,00                              | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                            | 0,00                        |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |
|                                                      |                                                      |     |                             |                               |                                   |                             |                              |                                 |                             |

|      |                                                          |    |              |            |              |           |           |      |           |
|------|----------------------------------------------------------|----|--------------|------------|--------------|-----------|-----------|------|-----------|
| 2913 | Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies |    | 2 804 460,39 | 508 069,93 | 2 296 390,46 | 62 910,51 | 62 910,51 | 0,00 | 65 491,87 |
|      | Scholen voor Morgen                                      | 10 | 2 804 460,39 | 508 069,93 | 2 296 390,46 | 62 910,51 | 62 910,51 | 0,00 | 65 491,87 |
|      |                                                          |    |              |            |              |           |           |      |           |
|      |                                                          |    |              |            |              |           |           |      |           |
|      |                                                          |    |              |            |              |           |           |      |           |
|      |                                                          |    |              |            |              |           |           |      |           |
|      |                                                          |    |              |            |              |           |           |      |           |
|      |                                                          |    |              |            |              |           |           |      |           |

|      |                                                               |  |      |      |      |      |      |      |      |
|------|---------------------------------------------------------------|--|------|------|------|------|------|------|------|
| 2915 | Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties |  | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|      |                                                               |  |      |      |      |      |      |      |      |
|      |                                                               |  |      |      |      |      |      |      |      |
|      |                                                               |  |      |      |      |      |      |      |      |
|      |                                                               |  |      |      |      |      |      |      |      |

## Overzicht lange termijn schulden en leningen

| FINANCIËLE SCHULDEN                                      |                                                             | Som bedrag van de leningen | Som omgezette bedragen | Som resterende schuld 2024 | Voorziene aflossingen 2024 * | Werkelijke aflossingen 2024 * | Vershil werkelijk - voorzien | Som terug te betalen in 2025 |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 171                                                      | Obligatieleningen                                           | BEC                        | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                         | 0,00                          | 0,00                         | 0,00                         |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
| * = Inclusief aflossingen op volledig afgekoste leningen |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
| 172                                                      | Leasingschulden en soortgelijke schulden                    | BEC                        | 7 186 922,98           | 7 186 922,98               | 5 759 117,85                 | 328 897,35                    | 354 320,92                   | 25 423,57                    |
|                                                          | Scholen voor Morgen                                         | 10                         | 3 341 176,53           | 3 341 176,53               | 2 813 008,01                 | 77 063,45                     | 77 063,45                    | 0,00                         |
|                                                          | Lease Seringen                                              | 10                         | 19 182,86              | 19 182,86                  | 4 262,85                     | 2 131,43                      | 2 131,43                     | 0,00                         |
|                                                          | Lease Appelterre                                            | 10                         | 12 064,23              | 12 064,23                  | 2 680,94                     | 1 340,47                      | 1 340,47                     | 0,00                         |
|                                                          | Lease Nederhasselt                                          | 10                         | 17 076,12              | 17 076,12                  | 3 793,20                     | 1 897,56                      | 1 897,56                     | 0,00                         |
|                                                          | Overdracht OV aan Fluvius                                   | 10                         | 3 797 423,24           | 3 797 423,24               | 2 935 372,85                 | 246 464,44                    | 271 888,01                   | 25 423,57                    |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
| * = Inclusief aflossingen op volledig afgekoste leningen |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
| 1733                                                     | Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur | BEC                        | 47 923 447,31          | 47 923 447,31              | 36 894 606,08                | 2 057 264,99                  | 2 305 510,03                 | 248 245,04                   |
|                                                          | Leningen ten laste van het bestuur                          |                            | 47 923 447,31          | 47 923 447,31              | 36 894 606,08                | 2 057 264,99                  | 2 305 510,03                 | 248 245,04                   |
|                                                          | ING                                                         | 10                         | 15 614 000,00          | 15 614 000,00              | 13 144 500,00                | 936 400,00                    | 936 400,00                   | 0,00                         |
|                                                          | ARGENTA 0000057727                                          | 10                         | 2 175 000,00           | 2 175 000,00               | 1 224 579,88                 | 219 327,72                    | 219 327,72                   | 0,00                         |
|                                                          | ARGENTA 0000060435                                          | 10                         | 493 000,00             | 493 000,00                 | 98 599,96                    | 98 599,98                     | 98 599,98                    | 0,00                         |
|                                                          | ARGENTA 0000060152                                          | 10                         | 389 500,00             | 389 500,00                 | 233 700,12                   | 38 950,00                     | 38 950,00                    | 0,00                         |
|                                                          | ARGENTA 0000058592                                          | 10                         | 978 000,00             | 978 000,00                 | 562 350,00                   | 97 800,00                     | 97 800,00                    | 0,00                         |
|                                                          | ARGENTA 0000079665                                          | 10                         | 2 000 000,00           | 2 000 000,00               | 1 499 999,90                 | 200 000,04                    | 200 000,04                   | 0,00                         |
|                                                          | ARGENTA 0000097132                                          | 10                         | 7 450 000,00           | 7 450 000,00               | 7 201 666,66                 |                               | 248 333,34                   | 248 333,34                   |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          | BELFIUS                                                     | 11                         | 17 706 653,28          | 17 706 653,28              | 12 876 420,94                | 437 890,59                    | 437 802,29                   | -88,30                       |
|                                                          | BNP PARIBAS FORTIS                                          | 11                         | 645 000,00             | 645 000,00                 | 0,00                         |                               |                              | 0,00                         |
|                                                          | BELFIUS                                                     | 11                         | 72 193,34              | 72 193,34                  | 52 788,62                    | 1 860,31                      | 1 860,31                     | 0,00                         |
|                                                          | BELFIUS (volledig terugbetaald in 2024)                     | 11                         | 400 100,69             | 400 100,69                 |                              | 26 436,35                     | 26 436,35                    | 0,00                         |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |
|                                                          |                                                             |                            |                        |                            |                              |                               |                              |                              |

\* = inclusief aflossingen op volledig afgesloten leningen

\* = inclusief aflossingen op volledig afgeleste leningen

[illegible]

| ANDERE SCHULDEN OP LT |                                                       |     |  | Som resterende<br>schuld 31/12/2024 | Voorziene aflossingen<br>2024 * | Werkelijke aflossingen<br>2024 * | Verschil werkelijk -<br>voorzien | Som terug te betalen<br>in 2025 |
|-----------------------|-------------------------------------------------------|-----|--|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 175/9                 | Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties | BEC |  | 31 651,93                           | 0,00                            | 0,00                             | 0,00                             | 0,00                            |
|                       |                                                       | 11  |  | 31 651,93                           |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
| 18                    | Schulden op lange termijn uit niet-ruiltransacties    | BEC |  | 0,00                                |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |
|                       |                                                       |     |  |                                     |                                 |                                  |                                  |                                 |

## Patrimonium en diverse – overzicht desinvesteringen

| <b>DESINVESTERINGEN</b>           |     |         | Verkoopprijs                                                                                | Aanschafwaarde | Herwaarderings-meerwaarden | Afschrijving | Waarde-vermindering | Afschrijvingen op meerwaarden | Boekwaarde | Meer/Minwaarde |
|-----------------------------------|-----|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|--------------|---------------------|-------------------------------|------------|----------------|
| Omschrijving verkocht actief      | BEC | AR      | 491 680,04                                                                                  | 175 847,86     | 0,00                       | 21 070,95    | 0,00                | 0,00                          | 154 776,91 | 336 903,13     |
| verkoop van Jan Ockechemstraat 19 | 10  | 2210000 | 99 386,59                                                                                   | 21 070,95      |                            | 21 070,95    |                     |                               |            | 99 386,59      |
| verkoop Pastorij Neigem           | 10  | 2600000 | 265 985,62                                                                                  | 28 469,08      |                            |              |                     |                               | 28 469,08  | 237 516,54     |
| Kapitaalsvermindering Fluvius OV  | 10  | 2810000 | 126 307,83                                                                                  | 126 307,83     |                            |              |                     |                               | 126 307,83 |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         |                                                                                             |                |                            |              |                     |                               |            |                |
|                                   |     |         | Meerwaarde/Minwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa |                |                            |              |                     |                               | AR 763...  | 336 903,13     |
|                                   |     |         | Meerwaarde/Minwaarde op de courante realisatie van vaste activa                             |                |                            |              |                     |                               | AR 741...  | 0,00           |
|                                   |     |         | Meerwaarde/Minwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa |                |                            |              |                     |                               | AR 663...  | 0,00           |
|                                   |     |         | Meerwaarde/Minwaarde op de courante realisatie van vaste activa                             |                |                            |              |                     |                               | AR 641...  | 0,00           |

[illegible]

## Overzicht deelnemingen

| RUBRIEK<br>28 | BEC | INSTELLING                                        | AANTAL    | NOMINALE<br>WAARDE | INGESCHREVEN  | NOG TE<br>VOLSTORTEN | HER-<br>WAARDERING | WAARDE-<br>VERMINDERING | NETTO<br>BOEKWAARDE |
|---------------|-----|---------------------------------------------------|-----------|--------------------|---------------|----------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|
|               |     |                                                   |           |                    | 36 155 200,59 | 3 400 801,62         | 8 650 932,31       | 172 980,91              | 41 232 350,37       |
| 281           | 10  | De Lijn                                           | 1         | 47 446,81          | 47 446,81     |                      |                    |                         | 47 446,81           |
| 281           | 10  | Intercommunale Westlede                           | 34        | 2 478,94           | 84 283,80     |                      |                    |                         | 84 283,80           |
| 281           | 10  | Intergem                                          |           |                    | 10 599 650,17 |                      | 8 650 932,31       |                         | 19 250 582,48       |
| 284           | 10  | Zefier cvba                                       |           |                    | 90 806,25     |                      |                    |                         | 90 806,25           |
| 284           | 10  | Zefier cvba - uitgiftepremie                      |           |                    | 5 212,06      |                      |                    |                         | 5 212,06            |
| 280           | 10  | AGB NINOVE                                        |           |                    | 200 000,00    |                      |                    | 172 948,47              | 27 051,53           |
| 281           | 10  | De Watergroep Drinkwaterdienst (P- en G-aandelen) | 352 349   | 25,00              | 8 808 725,00  | 3 337 470,23         |                    |                         | 5 471 254,77        |
| 281           | 10  | De Watergroep aandelen RioP                       | 1         | 25,00              | 25,00         |                      |                    |                         | 25,00               |
| 281           | 10  | De Watergroep preferente aandelen RioP            | 514 755   | 25,00              | 12 868 875,00 | 18,39                |                    |                         | 12 868 856,61       |
| 281           | 10  | Gemeentelijke Holding (Gewone aandelen)           | 40 470    |                    |               |                      |                    |                         | 0,00                |
| 281           | 10  | Gemeentelijke Holding (B aandelen)                | 12 780    |                    |               |                      |                    |                         | 0,00                |
| 281           | 10  | Solva A1                                          | 3 565     | 933,38             | 3 327 491,20  | 44 562,50            |                    |                         | 3 282 928,70        |
| 281           | 10  | Ilva (aandeelhouder A)                            | 387       | 25,00              | 9 675,00      |                      |                    |                         | 9 675,00            |
| 281           | 10  | Intergem nieuw Ak                                 | 1         | 25,00              | 25,00         |                      |                    |                         | 25,00               |
| 281           | 10  | Cevi                                              | 22        | 1 014,01           | 22 308,19     |                      |                    |                         | 22 308,19           |
| 281           | 10  | Poolstok                                          | 108       | 24,79              | 2 677,32      |                      |                    |                         | 2 677,32            |
| 281           | 10  | Woonmaatschappij Dender-Zuid                      | 1 303 750 |                    | 13 070,44     | 9 713,00             |                    | 32,44                   | 3 325,00            |
| 281           | 10  | Solva A2                                          | 303       | 25,00              | 7 575,00      | 3 787,50             |                    |                         | 3 787,50            |
| 284           | 10  | EthiasCo                                          | 6         | 8 602,90           | 51 617,40     |                      |                    |                         | 51 617,40           |
| 281           | 10  | TMVS (A-aandelen Farys)                           | 7         | 1 000,00           | 7 000,00      | 5 250,00             |                    |                         | 1 750,00            |
| 281           | 10  | Ilva (aandeelhouder C)                            | 1         | 25,00              | 25,00         |                      |                    |                         | 25,00               |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
| 281           | 11  | Solva                                             | 1         | 25,00              | 25,00         |                      |                    |                         | 25,00               |
| 283           | 11  | SVK                                               |           |                    | 7 174,80      |                      |                    |                         | 7 174,80            |
| 284           | 11  | Poolstok                                          | 61        |                    | 1 512,15      |                      |                    |                         | 1 512,15            |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |
|               |     |                                                   |           |                    |               |                      |                    |                         |                     |